



Bilancio sociale **2025**

*Annual report **2025***

LA FIDUCIA SI COSTRUISCE NEL TEMPO

CLIENTI CHE CI HANNO SCELTO...



Gentili Stakeholder,

il 2025 si inserisce in un contesto di mercato caratterizzato da dinamiche evolutive che stanno ridefinendo il settore delle infrastrutture e dei trasporti.

In tale scenario, Wegh Group ha continuato ad operare con determinazione, confermando la propria capacità di adattarsi ai cambiamenti del mercato e di cogliere le opportunità che essi generano.

La solidità del modello di business si riflette nel mantenimento di soddisfacenti livelli di marginalità e di redditività ante imposte, risultati che testimoniano l'efficacia delle scelte strategiche intraprese e la qualità del lavoro svolto da tutte le nostre persone.

Continuiamo a investire con convinzione in Ricerca e Sviluppo, elemento distintivo della nostra identità e leva fondamentale per sostenere l'innovazione, rafforzare la competitività e consolidare il nostro posizionamento di riferimento nel settore.

Il portafoglio ordini acquisito e le opportunità commerciali in fase di sviluppo ci consentono di guardare al futuro con fiducia, supportando un percorso di crescita sostenibile e una sempre più significativa presenza sui mercati internazionali.

La crescente apertura verso nuove aree geografiche rappresenta infatti uno dei principali driver strategici per il consolidamento e l'espansione del Gruppo nel medio e lungo periodo.

In parallelo, proseguiamo nel rafforzamento della nostra organizzazione, mantenendo un equilibrato assetto finanziario e investendo nello sviluppo delle competenze professionali e delle capacità tecnologiche che costituiscono il patrimonio più prezioso dell'azienda.

Con una visione orientata al lungo termine, Wegh Group conferma il proprio impegno verso l'innovazione, l'internazionalizzazione e la creazione di partnership strategiche con operatori qualificati del settore, nella convinzione che la collaborazione e la condivisione di competenze rappresentino fattori chiave per generare valore duraturo per tutti gli stakeholder.

Guardiamo quindi al futuro con fiducia, consapevoli della solidità delle nostre fondamenta e delle opportunità che ci attendono, continuando a perseguire una crescita sostenibile e orientata all'eccellenza.

Il Direttore Generale

Marco Ranzieri
General Director



Il talento fa vincere le partite, ma il lavoro di squadra e l'intelligenza fanno vincere i campionati.

Talent wins games, but teamwork and intelligence win championships.

Michael Jordan



Indice

Table of contents

Introduzione	03
<i>Introduction</i>	
Report di sostenibilità	23
<i>Sustainability Report</i>	
Relazione sulla Gestione al Bilancio al 31.12.2025	35
<i>Management Report to Financial Statements as of 31.12.2025</i>	
Bilancio al 31.12.2025	51
<i>Financial Statements as of 31.12.2025</i>	
Nota integrativa al Bilancio	63
<i>Notes</i>	
Allegati	105
<i>Enclosures</i>	
Relazione dei Sindaci	123
<i>Report of the Board of Statutory Auditors</i>	





INTRODUZIONE

INTRODUCTION

- L'azienda / *The Company*
- La nostra storia / *Our history*
- Sedi Italiane e Partecipazioni Estere
/ Italian locations and foreign participations
- WEGH Group nel mondo / *WEGH Group in the world*
- Mission e filosofia / *Mission and philosophy*
- Centri R&D / *R&D Centers*
- Linee di prodotto / *Business Unit*
- Cariche sociali, gestionali e di controllo / *Directors and officers*
- Dati aziendali / *Corporate data*

■ L'azienda

WEGH Group è il partner strategico ideale per la realizzazione di progetti ferroviari e piani legati al trasporto urbano su rotaia: armamento ferroviario, tranviario e metropolitano, impianti per la produzione di traverse, traversoni da scambio e piattaforme in calcestruzzo precompresso, apparati e sistemi di segnalamento.

Linee di prodotto così ampie e diversificate richiedono esperienza, professionalità e competenze distinte: l'integrazione di questi requisiti, gli importanti investimenti destinati alla Ricerca e Sviluppo e alla Qualità, uniti all'attenzione da sempre rivolta alla Formazione del personale, ci hanno portato ad assumere una visione estesa del business aumentando il nostro valore aggiunto.

Oltre 65 anni di esperienza sul campo, più di 500 clienti in 50 paesi, 5 stabilimenti in Italia, 3 stabilimenti all'estero: WEGH Group è un referente flessibile e specializzato per i General Contractors, i soggetti istituzionali e le realtà industriali private.

■ The Company

WEGH Group is the ideal strategic partner for the realization of railway projects and plans related to urban rail transport: railway, tram and metro lines, plants for the production of sleepers, turnout bearers and pre-stressed concrete slabs, signalling equipment and systems.

Such broad and diversified product lines require experience, professionalism and distinct skills. The integration of these requirements, the significant investments made in R&D and Quality, combined with the attention we have always paid to staff training, enabled us to take an extended view of the business, increasing our added value.

WEGH Group is a flexible and specialised partner for General Contractors, institutional entities and private industrial companies, with more than 65 years of experience in the field, more than 500 customers in 50 countries, 5 plants in Italy, 3 plants abroad.

Villa Madonna degli Angeli, Collecchio (PR)





Ogni progetto è il risultato di un lavoro condiviso.

Every project is the result of shared work

Anonimo



■ La nostra storia

La storia di WEGH Group è un viaggio iniziato oltre 65 anni fa. Ad ogni fermata, diverse realtà del settore ferroviario sono salite a bordo, contribuendo con le proprie competenze specifiche ad arricchire il know-how aziendale.



1973 - Prima produzione di traverse *First production of sleepers*

Presso lo stabilimento di Gorlago (BG) di I.P.A. (Industria Prefabbricati e Affini) si avvia la prima produzione di traverse FS35 ed in seguito FSV35 con capacità produttiva di circa 600 traverse/giorno.

At the Gorlago (BG) plant of I.P.A. (Industria Prefabbricati e Affini), the first production of FS35 and later FSV35 sleepers began, with a production capacity of approximately 600 sleepers/day.



■ Our history

The history of WEGH Group is a journey began more than 65 years ago. Different realities of the railway industry have climbed aboard at each stop, adding their specific expertise to enrich the company's know how

1958 - L'inizio del viaggio *The beginning of the journey*

L'anno che ha segnato la nascita di Niccoli e Naldoni, nota azienda italiana del settore ferroviario dedicata alla produzione di componenti per il segnalamento ferroviario

1958 marked the birth of Niccoli e Naldoni, a well-known Italian railway company related to the production of railway signalling components.



1982 - I primi impianti: BIMA & OLM I *The first installations: BIMA & OLM I*

BIMA ed OLM I, ora WEGH Group, producono il **primo impianto Long Line** ed il primo impianto Carosello per la produzione di traverse ferroviarie in calcestruzzo precompresso.

*BIMA and OLM I, now WEGH Group, produce the **first Long Line and Carousel plants** for the production of prestressed concrete railway sleepers.*

1985 - Prima produzione di traversoni *First iproduction of turnout bearers*

Presso lo stabilimento di Calcinatè (BG) di I.P.A. (Industria Prefabbricati e Affini) viene avviata la prima produzione di traversoni per apparecchi del binario con produzione di circa 100 pezzi/giorno

At the Calcinatè (BG) plant of I.P.A. (Industria Prefabbricati e Affini), the first production of turnout bearers for railway equipment began with an amount of approximately 100 pieces/day produced.

1985



1987



1987 - IPA Ferroviaria *IPA Ferroviaria*

IPA Ferroviaria, ora WEGH Group, è la **prima azienda** a realizzare **in Europa** sistemi di armamento ballastless a piastre prefabbricate.

*IPA Ferroviaria, now WEGH Group, is the **first company in Europe** to produce ballastless slab track system.*

1991 - WEGH acquisisce BIMA *WEGH acquires BIMA*

S.I.C.I. IMPIANTI, ora WEGH Group, acquisisce BIMA, azienda con un importante know-how nel settore delle **attrezzature per prefabbricati in calcestruzzo** ed **impianti per traversine ferroviarie in calcestruzzo**.

*S.I.C.I. IMPIANTI, now WEGH Group, acquires BIMA, a company with significant know-how in the field of **precast concrete** and **concrete rail sleeper plants**.*

1991



1996



1991 - Nuove competenze elettroniche: L.E.S. Elettronica *New electronic skills: L.E.S. Elettronica*

Il 1996 è l'anno dell'acquisizione di L.E.S. Elettronica con lo scopo di **implementare le competenze elettroniche** nell'ambito ferroviario all'interno del Gruppo.

*In 1996 WEGH Group acquires L.E.S. Elettronica, with the aim of **implementing electronic expertise** in the railway sector within the Group.*

2009 - Un primato mondiale *A world record*

Nel 2009 WEGH Group raggiunge un obiettivo di rilevanza mondiale. Viene realizzato, in Brasile, **il più grande impianto al mondo** per la produzione di traversine ferroviarie in calcestruzzo.

*In 2009, WEGH Group achieves a goal of global significance. **The world's largest plant for the production of concrete railway sleepers** is built in Brazil.*

2009



2012



2012 - Nuove acquisizioni *New acquisition*

WEGH acquisisce IPA International e IPA Ferroviaria con lo scopo di diventare una tra le poche aziende al mondo con il **duplice know-how di Processo e di Prodotto**.

*WEGH acquires IPA International and IPA Ferroviaria with the aim of becoming one of the few companies in the world with **dual Process and Product know-how**.*

2013 - Prima Joint Venture *First Joint Venture*

Viene costituita la prima Joint Venture in Mozambico da parte di WEGH Group. Grazie all'installazione del nostro impianto di produzione di manufatti in calcestruzzo, gestito quasi esclusivamente da personale locale, raggiunge in poco tempo medie di produzione superiori al 30% della capacità nominale.

The first joint venture is established in Mozambique by WEGH Group. Thanks to the installation of our concrete elements production plant, which is managed almost exclusively by local staff, it quickly achieves production averages exceeding 30% of nominal capacity

2013



2016



2016 - WEGH acquisisce OLM I *WEGH acquires OLM I*

WEGH Group acquisisce un'altra azienda all'avanguardia, OLM I, forte di importanti competenze e referenze nella produzione di impianti per traversine e traversoni da deviatoio in calcestruzzo precompresso con sistema Carosello. Da lì si è sviluppato un nuovo proprio impianto produttivo nella sua sede di Calcinatè (Bergamo), con una capacità produttiva di 180 traverse l'ora.

WEGH Group acquires OLM I, another cutting-edge company with its relevant skills and references in the production of plants for pre-stressed concrete sleepers and turn out bearers by Carousel system. From that point onwards, the new production plant in Calcinatè (Bergamo) has been built, with a production capacity of 180 sleepers per hour.

2025 - Nuova sede produttiva Montemurlo *New production facility Montemurlo*

WEGH incrementa le sedi produttive della divisione segnalamento con un nuovo stabilimento in provincia di Prato per ampliamento della produzione apparati elettromeccanici.

WEGH increases the production facilities of the signalling division with a new plant in the province of Prato, to raise the production of electro-mechanical equipment.



2024



Prossima fermata:
il Futuro.
Next stop: the Future.

■ Sedi italiane e Partecipazioni estere

WEGH Group è un'azienda che opera su scala mondiale ma mantiene un legame profondo con il territorio dove è nata e cresciuta negli anni.

Nel corso degli anni WEGH Group ha incrementato le sue sedi al fine di dedicare maggiori spazi alle singoli reparti produttivi, mantenendo nuclei distinti che rappresentano le fermate di uno stesso viaggio, in cui la meta è unica e condivisa da tutti.

Al 2025, le sedi di WEGH Group corrispondono ad un totale di 8 tra, headquarter, produttive e periferiche utilizzate per lo stoccaggio dei materiali.

La società, inoltre, attraverso le partecipate estere in America Latina, Africa e Europa, mantiene l'obiettivo di introdurre i prodotti e le competenze WEGH all'estero. Naturale caratteristica nel caso in cui si renda necessaria la produzione in loco o per motivazioni specifiche legate al paese.

■ Italian locations and foreign participations

WEGH Group is a company that operates on a global scale but maintains a deep connection with the territory where it was born and has grown over the years.

In the first semester of 2025 production facilities were expanded, with a new unit located in Montemurlo. This plant will be dedicated to increasing the production of electro-mechanical signalling equipment.

The 5 company offices (Fornovo di Taro, Calcinatè, Romito Magra and Prato), although they constitute distinct cores, they represent stops on the same journey, where the destination is unique and shared by all.

Furthermore, the Company, through its foreign subsidiaries in Latin America, Africa, and Europe, maintains the objective of introducing WEGH products and expertise abroad.

SEDI ITALIANE / ITALIAN OFFICES

Collecchio



Fornovo di Taro



La Spezia



Bergamo



Prato



Montemurlo



Qualora il progetto lo richieda e rappresenti un'opportunità, il Gruppo è in grado di mettere a disposizione il proprio know-how sviluppando sinergie e promuovendo nuovi sbocchi commercial, come ha fatto in mercati come Uruguay, Mozambico, e Bulgaria.

Where project requirements and market opportunities warrant it, the Group can leverage its expertise to develop synergies and pursue new business opportunities, as demonstrated by its experience in markets such as Uruguay, Mozambique and Bulgaria.

PARTECIPAZIONI ESTERE / FOREIGN JOINT VENTURE

Bulgaria



Mozambico



Uruguay



■ WEGH Group nel mondo

■ *WEGH Group in the world*

ABU DHABI (EMIRATI ARABI UNITI / UNITED ARAB EMIRATES)

ALBANIA / ALBANIA

ARGENTINA / ARGENTINA

BIELORUSSIA / BELARUS

BOLIVIA / BOLIVIA

BOSNIA / BOSNIA

BRASILE / BRAZIL

BULGARIA / BULGARIA

CUBA / CUBA

DANIMARCA / DENMARK

ECUADOR / ECUADOR

EGITTO / EGYPT

ETIOPIA / ETHIOPIA

GERMANIA / GERMANY

GHANA / GHANA

GRECIA / GRECIA

INDIA / INDIA

ITALIA / ITALY

MALAWI / MALAWI

MALESIA / MALAYSIA

MESSICO / MEXICO

MOZAMBICO / MOZAMBIQUE

PERÙ / PERU

POLONIA / POLAND

REPUBBLICA CECA / CZECH REPUBLIC

ROMANIA / ROMANIA

RUSSIA / RUSSIA

ARABIA SAUDITA / SAUDI ARABIA

SPAGNA / SPAIN

SVIZZERA / SWISS

TAIWAN / TAIWAN

TANZANIA / TANZANIA

TURCHIA / TURKEY

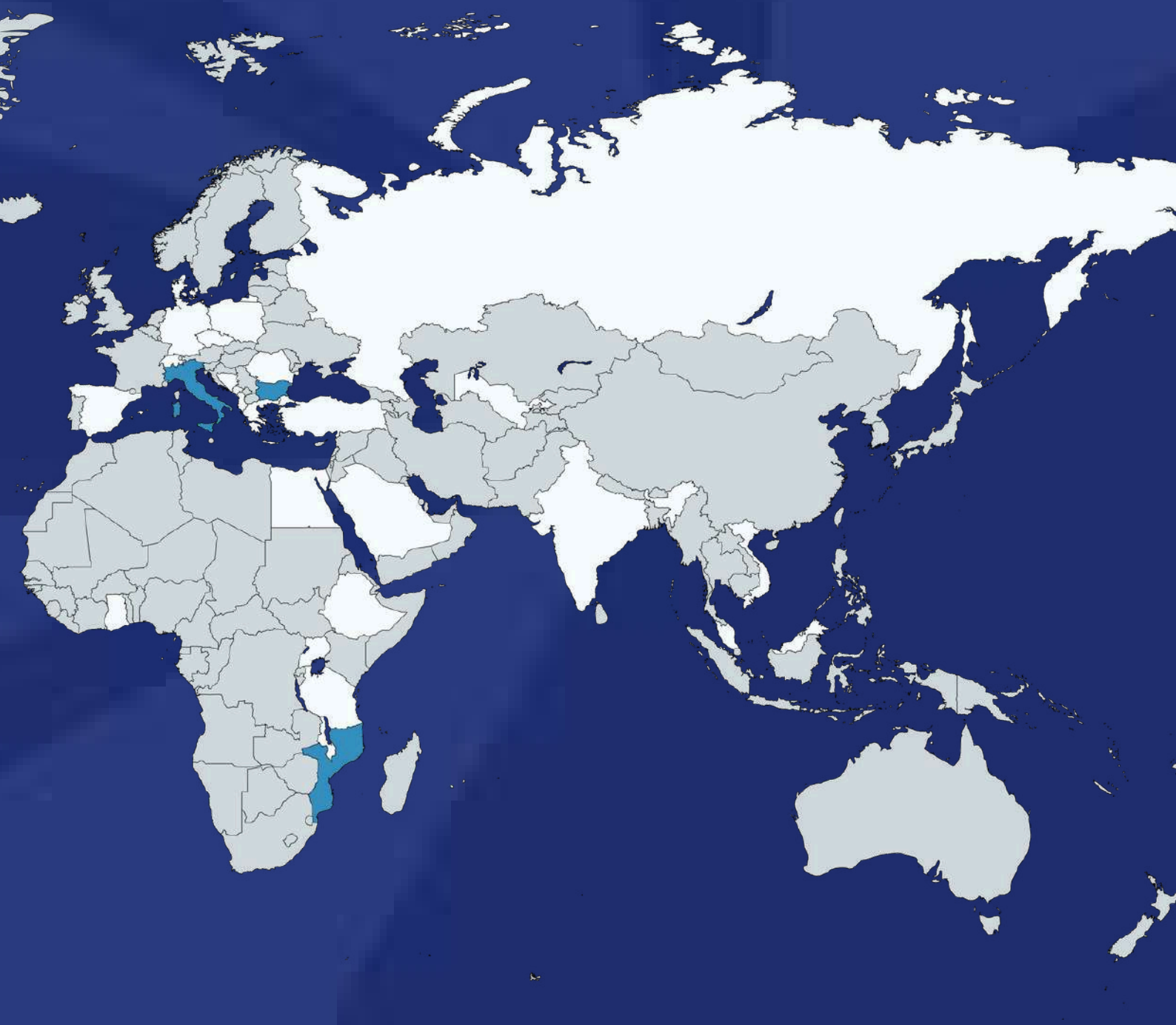
UGANDA / UGANDA

URUGUAY / URUGUAY

UZBEKISTAN / UZBEKISTAN

VIETNAM / VIETNAM





■ Mission e filosofia

Il nome "WEGH" deriva da un'antica radice indoeuropea ed esprime l'idea di movimento: un nome perfetto per rappresentare la costante evoluzione della nostra realtà.

Il nostro obiettivo è favorire la mobilità di persone e merci collegando paesi, economie e culture differenti.

Essere un partner affidabile e individuare soluzioni ottimali ad ogni richiesta del Cliente, partendo dallo studio del contesto e seguendo ciascuna fase del progetto.

Il nostro modo di ideare e produrre si fonda sull'esperienza concreta sul campo e sul know-how tecnico dei prodotti, delle loro applicazioni e del loro processo produttivo.

Quattro sono le direttrici che guidano il nostro operato: Competenza, Affidabilità, Passione ed Eccellenza.

Il coraggio e la curiosità intellettuale ispirano quotidianamente il nostro lavoro permettendoci di creare nuove soluzioni per la mobilità su rotaia per le generazioni attuali e quelle che verranno.



La qualità non è mai un caso; è sempre il risultato di uno sforzo intelligente.

Quality is never an accident; it is always the result of intelligent effort.

John Ruskin



■ Mission and philosophy

The name "WEGH" comes from an ancient Indo-European root and expresses the idea of movement: a perfect name to represent the constant evolution of our reality.

Our goal is to facilitate the mobility of people and goods by connecting different countries, economies and cultures.

One of WEGH's main objectives is to be a reliable partner and identify optimal solutions to each customer's request starting from the study of the context and following each phase of the project

Our way of designing and producing is based on concrete experience in the field and technical know-how of the products, their applications, and their production process.

Our work is based on 5 pillars: Competence, Reliability, Passion, and Excellence.

Courage and intellectual curiosity inspire our work on a daily basis, enabling us to create new solutions for rail mobility for current and future generations.



Centri R&D

Nei nostri Centri di Ricerca si concentrano tutte le attività di Progettazione, Prototipazione, Verifica e Validazione.

I nostri tecnici e ingegneri meccanici, elettronici, civili lavorano fianco a fianco con l'obiettivo comune di migliorare costantemente i prodotti esistenti e progettare nuove soluzioni da proporre al mercato del settore ferroviario.

I nostri processi di Ricerca & Sviluppo si fondano sull'incremento continuo del nostro know-how, la nostra esperienza sul campo è la base della nostra capacità di innovare.

Ci affidiamo anche all'eccellenza universitaria, attivando collaborazioni specifiche per lo sviluppo e la validazione di prodotti e progetti. Due sedi sono dedicate a queste funzioni.

Per tutte queste operazioni la società mette in campo investimenti, consapevole che la spinta dell'innovazione abbia un impatto positivo e tangibile sulla vita di tutti noi, aspirando a un trasporto su rotaia sempre più efficiente, sicuro, capace di garantire la tranquillità dei passeggeri e una corretta gestione delle reti ferroviarie, tramviarie e metropolitane.



2006

Omologazione RFI della cassa di manovra elettro-idraulica per PL modello TD96/2.
RFI approval of electro-hydraulic shunting box for PL model TD96/2



2021

2 brevetti internazionali il primo riguardante la divisione impianti relativo alla svitatrice a 5 teste. Il secondo interessa il corretto posizionamento degli under sleeper pads (USP) sulle traversine ferroviarie.

2 international patents the first, concerning the Plants division, related to the 5-head unscrewing machine. The second concerns the correct positioning of under sleeper pads (USP) on railway sleepers.



2018

Certificazione eLCSF - livello di integrità della sicurezza pari a SIL5.
eLCSF certification - safety integrity level SIL5.

R&D Centers

All Design, Prototyping, Verification and Validation activities are concentrated in our R&D Centres.

Our technicians and engineers work side by side with the shared goal of constantly improving existing products and designing new solutions to be proposed to the railway market.

Our Research & Development processes are based on continuously increasing our know-how, with our experience in the field which represents the basis of our ability to innovate.

We also rely on university excellence, setting up specific collaborations for the development and validation of products and projects, with two offices dedicated to these activities.

The company, to support these operations, makes substantial investments, aware that the drive for innovation has a positive and tangible impact on all our lives. WEGH Group aspires to an increasingly efficient and safe rail transport, capable of guaranteeing passenger tranquillity and proper management of railway, tram, and metro networks.



2024

Certificazione SPIDER - livello di integrità della sicurezza pari a SIL5.

SPIDER certification - safety integrity level SIL5.



2022

Collaudo nuovo **impianto di produzione** di piastre prefabbricate Arianna®

*Testing of **new plant for the production of** Arianna® prefabricated slabs.*

■ Linee di prodotto

■ Business unit



Armamento

Track systems



Impianti per manufatti armamento

*Plants for track
systems elements*



Apparati per segnalamento

Signalling equipment



Manufatti per armamento

*Concrete elements
for track systems*



■ Cariche sociali, gestionali e di controllo

Amministratore unico
Sole Director

■ *Directors and officers*

Alessandra Belloni

COLLEGIO SINDACALE *BOARD OF STATUTORY AUDITORS*

Presidente
Chairman

Avv. Alberto Bertora
Revisore Contabile

Sindaci effettivi
Regular Auditors

Dr. Stefano Cardelli
Revisore Contabile

Avv. Tullio Elefante
Revisore Contabile

Sindaci supplenti
Alternate Auditors

Dr. Lorenzo Gherardi
Revisore Contabile

Dr. Gianluca Conti
Revisore Contabile

Consulenza direzionale
Executive advisor



Consulenza di pianificazione strategica
Strategic planning advisor



ORGANISMO DI VIGILANZA *Supervisory Body*

ODV - Collegiale
ODV – Monocratic

Presidente
Chairman

Avv. Mario L'Insalata
Avvocato Penalista

Avv. Silvia Basini
Avvocato Penalista

■ Dati aziendali

OLTRE

65

ANNI
DI ESPERIENZA

5

BUSINESS
UNITS

6

SEDI
IN ITALIA

COLLECCHIO
FORNOVO DI TARO
BERGAMO
LA SPEZIA
PRATO
MONTEMURLO

3

STABILIMENTI
NEL MONDO

BULGARIA
MOZAMBICO
URUGUAY

560

CLIENTI



OVER **65** YEARS
OF EXPERIENCE

5 BUSINESS
UNITS

6
OFFICES
IN ITALY

COLLECCHIO
FORNOVO DI TARO
BERGAMO
LA SPEZIA
PRATO
MONTEMURLO

3 PLANTS
IN THE WORLD

BULGARIA
MOZAMBICO
URUGUAY

560
CUSTOMERS







REPORT DI SOSTENIBILITÀ

SUSTAINABILITY REPORT

- Responsabilità / *Responsability*
- Andamento occupazionale parità di genere
/ *Employment trends gender equality*
- Territorio / *Territory*
- Locanda Monte Chervano / *Locanda Monte Chervano*
- Solidarietà / *Solidarity*
- Sport / *Sport*
- I nostri valori / *Our values*
- Dati sintetici di WEGH Italia / *Key figures WEGH Italy*

■ Responsabilità

Nel corso del 2025 abbiamo rafforzato il nostro impegno verso un ambiente di lavoro equo, sostenibile e responsabile mantenendo le certificazioni che attestano il rispetto degli standard etici in materia di diritti dei lavoratori, condizioni di lavoro e lotta a ogni forma di discriminazione, a conferma della nostra volontà di promuovere un contesto inclusivo, valorizzando la diversità e assicurando pari opportunità a tutti i livelli aziendali.

Abbiamo inoltre attivato uno stringente controllo delle procedure per garantire una gestione aziendale responsabile e in linea con le normative vigenti, al fine di garantire massima sicurezza e serietà verso i nostri stakeholders.

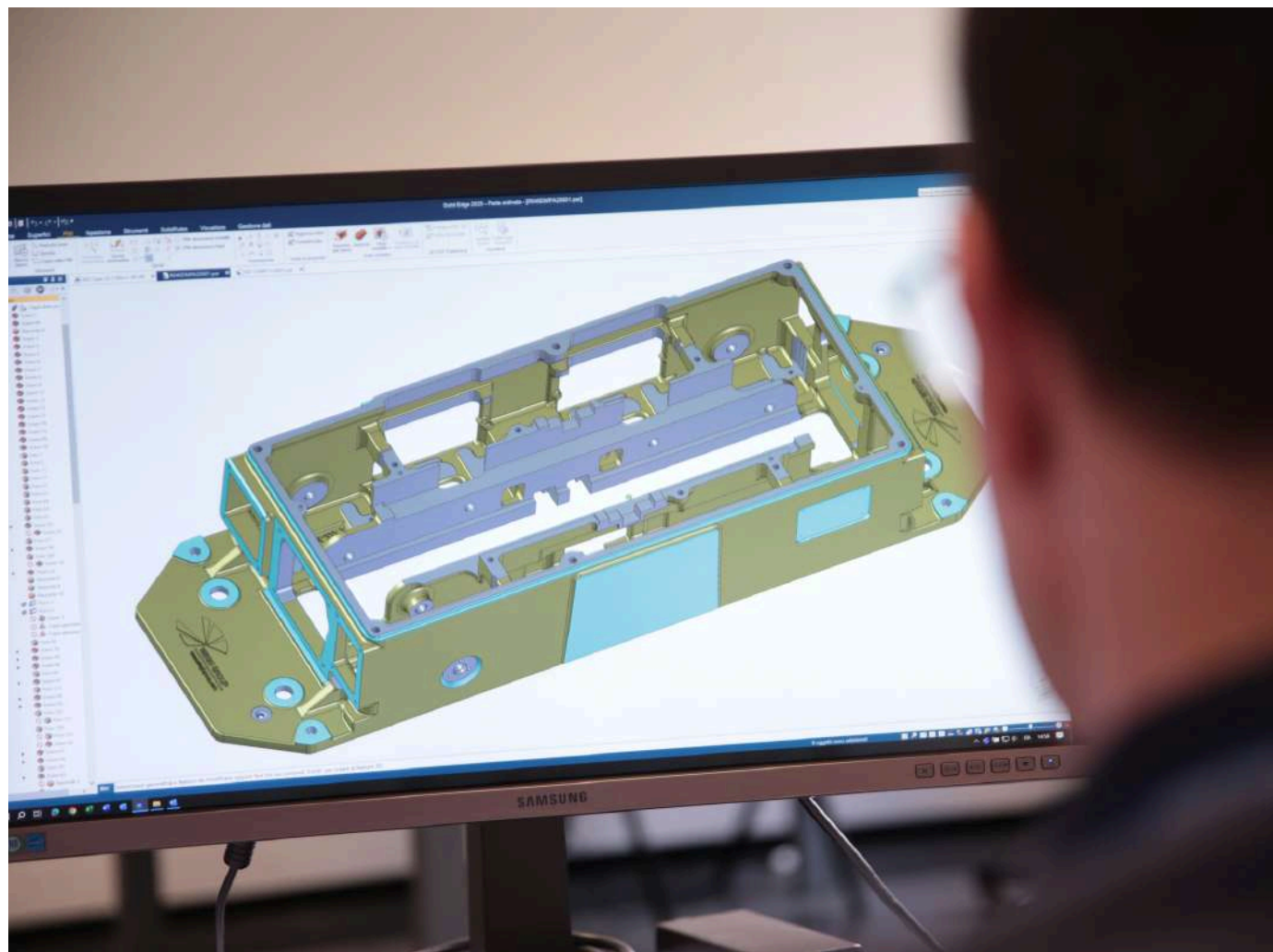
La Responsabilità Sociale e Ambientale è uno dei valori fondamentali dell'azienda e rivolge lo sguardo verso il futuro, per questo continua il percorso che dalla realizzazione di prodotti sostenibili si è esteso alla sostenibilità economica intesa come capacità di generare reddito e lavoro per il sostentamento della comunità locale fino ad arrivare all'amore per il territorio di appartenenza.

■ Responsibility

Throughout 2025, we have strengthened our commitment to a fair, sustainable and responsible working environment by maintaining the certifications that attest to our compliance with ethical standards regarding workers' rights, working conditions and the fight against all forms of discrimination, confirming our determination to promote an inclusive environment, valuing diversity and ensuring equal opportunities at all levels of the organisation.

We have also implemented rigorous procedural controls to ensure responsible corporate management in line with current regulations, with a view to guaranteeing the highest levels of safety and integrity for our stakeholders.

Social and Environmental Responsibility is one of the company's core values and looks to the future; for this reason, we are continuing on the path that began with the creation of sustainable products and has extended to economic sustainability – understood as the ability to generate income and employment to support the local community – and ultimately to a deep love for the local area.



La perfezione non è raggiunta quando non c'è più nulla da aggiungere, ma quando non c'è più nulla da togliere.

Perfection is achieved not when there is nothing more to add, but when there is nothing left to take away.

Antoine de Saint-Exupéry

SOSTENIBILITÀ ECONOMICA ECONOMIC SUSTAINABILITY



SOSTENIBILITÀ
AMBIENTALE
ENVIRONMENTAL
SUSTAINABILITY



SOSTENIBILITÀ
SOCIALE
SOCIAL
SUSTAINABILITY

■ Noi di WEGH

Nel 2025 WEGH ha vissuto un importante incremento del personale portando il numero degli addetti al photofinish di 145 risorse distribuite sui diversi plant.

La ricerca di personale rimane orientata verso figure nazionali ed internazionali altamente professionali e specializzate, che possano contribuire, grazie alla loro passione e affidabilità al raggiungimento dell'obiettivo comune.

La filosofia continua ad essere quella di innestare risorse che portino un continuo miglioramento organizzativo e di efficienza cercando di garantire un vantaggio competitivo con un mercato sempre più esigente e performante.

L'età media si consolida in una fascia compresa tra i 40-50 anni sia per la parte più produttiva che per quella tecnica, amministrativa.

Il 27% delle donne sono assunte con contratto part-time, questo per cercare di andare incontro alle esigenze della maggior parte di loro che sono anche mamme e donne di famiglia.

Durante il 2025 si è proseguito col progetto iniziato nel 2022 chiamato WELL WEGH pensato per i nostri collaboratori.

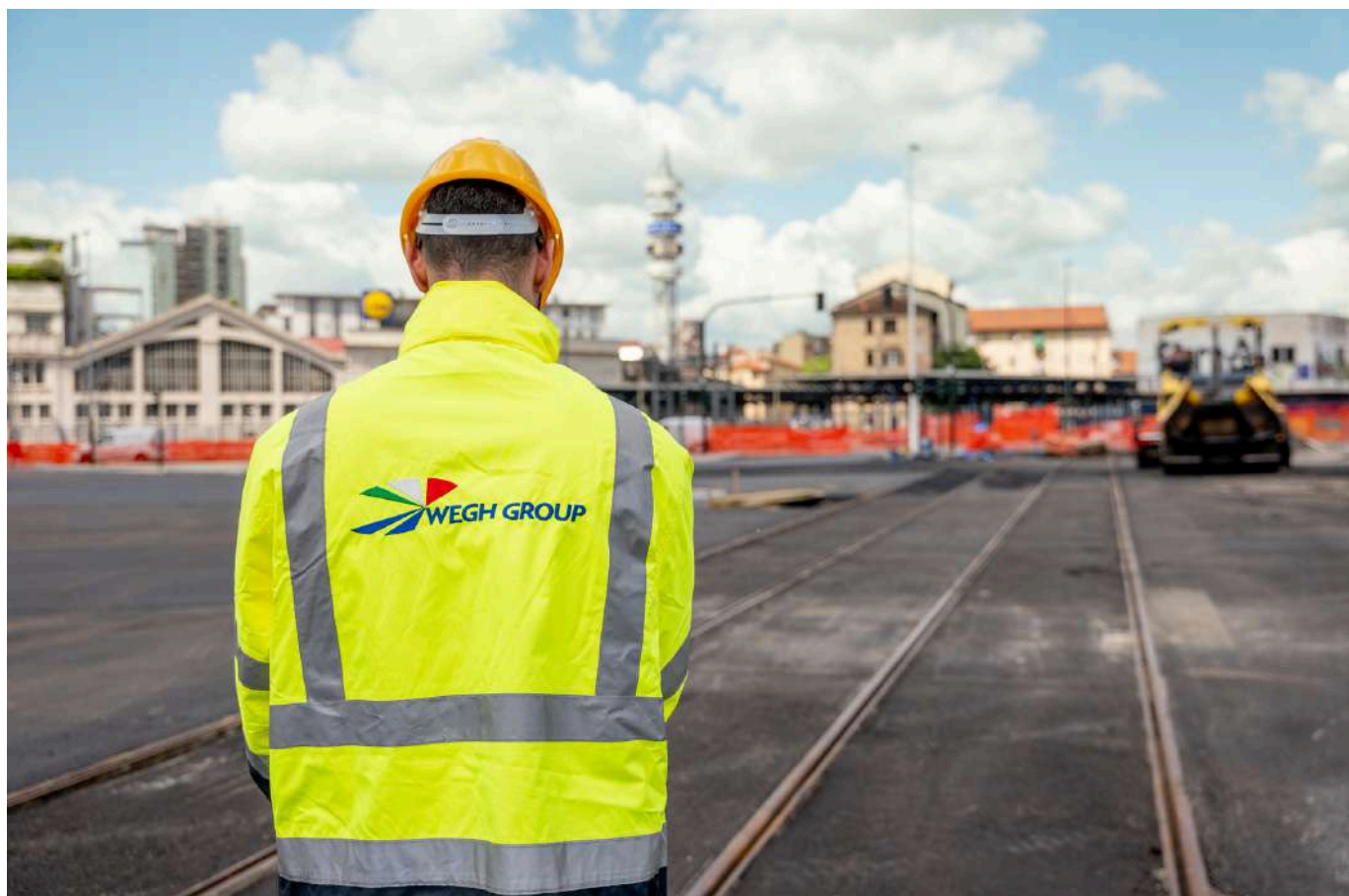
Crediamo fermamente nell'importanza della formazione, e nello sviluppo professionale continuo attraverso programmi di formazione sia interna che esterna. Quest'anno sono state dedicate un totale di all'incirca 1512 ore di formazione di cui il 56% dedicato alla sicurezza.

In WEGH Group riconosciamo che il vero valore della nostra azienda risiede nelle persone che ogni giorno contribuiscono con competenza, passione e dedizione al suo successo.

Per questo motivo, poniamo al centro delle nostre strategie il benessere, la crescita professionale e la valorizzazione di ogni collaboratore.

Siamo consapevoli che il benessere dei dipendenti va oltre l'aspetto economico. Offriamo quindi soluzioni personalizzate attraverso un piano di welfare aziendale articolato, che include coperture assicurative, esperienze culturali, viaggi e iniziative di supporto dedicate a famiglie, bambini e anziani.

Il piano viene costantemente aggiornato per rispondere alle esigenze in continua evoluzione della nostra comunità aziendale.



■ We WEGH

In 2025, WEGH saw a significant increase in its workforce, bringing the number of photofinish staff to 144 employees spread across its various plants.

The recruitment drive continues to focus on highly professional and specialised candidates, both national and international, who can contribute to achieving our common goal through their passion and reliability.

The philosophy continues to be that of recruiting staff who bring about continuous organisational improvement and greater efficiency, whilst seeking to secure a competitive advantage in an increasingly demanding and high-performing market.

The average age is consistently within the 40–50 age bracket for both the production side and the technical and administrative departments.

27 per cent of women are employed on part-time contracts, in an effort to meet the needs of the majority of them, who are also mothers and housewives.

Throughout 2025, we continued with the project launched in 2022 called WELL WEGH, designed for our staff.

We firmly believe in the importance of training and continuous professional development through both in-house and external training programmes. This year, a total of approximately 1,512 hours of training were provided, 56 per cent of which was dedicated to safety.

At WEGH Group, we recognise that the true value of our company lies in the people who contribute to its success every day with their expertise, passion and dedication. For this reason, we place the wellbeing, professional growth and development of every employee at the heart of our strategies.

We are aware that employee wellbeing goes beyond financial considerations. We therefore offer personalised solutions through a comprehensive corporate wellbeing scheme, which includes insurance cover, cultural experiences, travel and support initiatives dedicated to families, children and the elderly. The scheme is constantly updated to meet the ever-changing needs of our corporate community.



■ Territorio

WEGH Group non dimentica le proprie radici, Valmalengo s.r.l., azionista di riferimento del Gruppo, dedica la stessa passione con cui ogni giorno affronta le sfide del mercato mondiale anche alla tutela e alla cura delle proprie terre di appartenenza.



■ Territory

WEGH Group has not forgotten its roots. The Monte Chervano farming estate is a place to rediscover ancient flavors and love for earth. Valmalengo s.r.l., a major shareholder in the Group, dedicates the same daily passion into international market challenges as well the protection and care of one own homeland.



■ Tenuta Monte Chervano

La Tenuta Agricola Monte Chervano è un luogo in cui è possibile riscoprire la cucina tipica del territorio e un'oasi di pace per riconciliarsi con la natura.



■ Tenuta Monte Chervano

Tenuta Agricola Monte Chervano is a comfort zone where you can rediscover typical local cuisine and an oasis of peace to reconnect with nature.



■ Solidarietà

WEGH Group promuove da sempre una cultura d'impresa orientata alla responsabilità sociale, consapevole del ruolo attivo che ogni azienda può svolgere nel miglioramento della collettività. Il nostro impegno si traduce nel sostegno concreto alla ricerca scientifica e alla salute, con donazioni regolari a fondazioni come AIRC – Fondazione per la Ricerca sul Cancro, LILT – Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori, e l'Associazione Parma AUT APS, che opera sul territorio a favore delle persone con disturbi dello spettro autistico.

Il nostro sguardo solidale si estende anche oltre i confini nazionali: dal 2013 sosteniamo l'Infantário 1° de Mayo di Maputo, in Mozambico, una realtà che accoglie bambini in situazioni di grave difficoltà, offrendo loro un percorso di crescita e l'opportunità di costruire un futuro migliore. Crediamo che il vero successo di un'impresa si misuri non solo nei risultati economici, ma nella capacità di generare valore condiviso. Per questo partecipiamo attivamente a iniziative culturali, sociali e sportive in collaborazione con scuole, associazioni e realtà del territorio, promuovendo coesione sociale e sviluppo locale.

■ Solidarity

WEGH Group has always promoted a corporate culture rooted in social responsibility, fully aware of the active role that every company can play in improving society. Our commitment translates into concrete support for scientific research and healthcare, with regular donations to foundations such as AIRC – Italian Association for Cancer Research, LILT – Italian League for the Fight Against Cancer, and the Parma AUT APS Association, which operates locally in support of people with autism spectrum disorders.

In 2025, we renewed our bond with the local community by donating a new ambulance, equipped with the most advanced safety and patient care technologies, to the Croce Verde Fornovese: a gesture that highlights the importance we place on the well-being and protection of our local community.

Our commitment to solidarity also extends beyond national borders: since 2013, we have supported the Infantário 1° de Maio in Maputo, Mozambique, an institution that welcomes children in severe hardship, offering them a path to growth and the opportunity to build a better future.

We believe that the true success of a company is measured not only by its economic results but also by its ability to generate shared value. For this reason, we actively participate in cultural, social, and sporting initiatives in collaboration with schools, associations, and local organizations, fostering social cohesion and local development.



■ Sport

Dal 2021 WEGH Group lega la sua immagine a quella dello sport attraverso sponsorizzazioni poiché crediamo che i valori dello sport sono la base di un team professionale aziendale. Per questo è nata la collaborazione con questa società che ha nel DNA valori come la fiducia, rispetto, integrazione e onestà.

L'idea è, col loro supporto, di innestarli, farli crescere, rinnovarli nel tessuto WEGH dando vita ancora di più alla creazione di una squadra che sia in grado di vincere le sfide quotidiane del domani.

■ Sport

In 2021, WEGH Group decided to tie its image to that of Rugby Colorno, through a sports sponsorship.

We have decided to broaden our horizons to include values that not only concern our products, but also our resources.

This is how we became involved with Rugby Colorno: precisely because rugby is a sport based on values such as trust, respect, integration and honesty.

The idea is, with their support, to promote those values, to enhance them and reinforce their place in the fabric of WEGH at such a difficult time as the present, by even more of a team, capable of overcoming the daily challenges of the future.



Sport

WEGH Group continua ad essere sponsor della macchina da rally Skoda Fabia R5 di LION TEAM guidata da Marcello Razzini.

Sport

WEGH Group continues to be a sponsor of the Skoda Fabia R5 rally car driven by Marcello Razzini



credits MARIO LEO

Il futuro dipende da ciò che fai oggi.

The future depends on what you do today

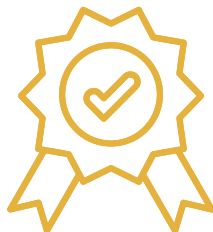
Mahatma Gandhi

■ I nostri valori

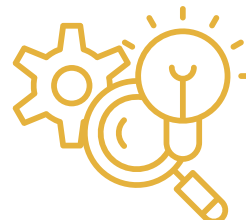
■ Our values



COMPETENZA
COMPETENCE



QUALITÀ
QUALITY



RICERCA E SVILUPPO
RESEARCH & DEVELOPMENT



GREEN
GREEN



INTERNAZIONALIZZAZIONE
INTERNATIONALIZATION



STORIA
HISTORY



SICUREZZA
SAFETY



AFFIDABILITÀ
RELIABILITY



RESPONSABILITÀ
RESPONSIBILITY



MULTIPRODOTTO
MULTI-PRODUCT



PASSIONE
PASSION



INNOVAZIONE
INNOVATION



■ Dati di sintesi WEGH Italia

■ *Key figures WEGH Italy***8.246.243 €****UTILE ANTE IMPOSTE**
*EBT***12.126.118 €****EBITDA****42.496 €****UTILE PRO CAPITALE**
*PROFIT PER CAPITA***428.520 €****VALORE DELLA PRODUZIONE PRO CAPITALE**
PRODUCTION VALUE PER CAPITA



RELAZIONE
SULLA GESTIONE
AL BILANCIO
AL 31.12.2025

*MANAGEMENT REPORT
TO FINANCIAL
STATEMENTS
AS OF 31.12.2025*

■ Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

Signori Azionisti,

il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 che presento al Vostro esame ed alla Vostra approvazione riporta un utile netto di esercizio pari ad euro 5.354.518, al netto delle imposte di competenza dell'esercizio complessivamente pari ad euro 2.891.725.

Il Cash Flow generato dalla gestione reddituale è stato pari ad euro 8.668.544 e si è così formato:

2025	
Risultato netto <i>Net profit</i>	5.354.518
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali <i>Depreciation of intangible assets</i>	1.443.335
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali <i>Depreciation of tangible fixed assets</i>	1.745.478
Accantonamento per rischi su crediti <i>Provision for credit risks</i>	125.213
CASH FLOW	8.668.544

A corredo del bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2025 forniamo la presente Relazione sulla gestione, redatta ai sensi dell'art. 2428 Codice Civile, con l'obiettivo di rendere un quadro informativo fedele, equilibrato ed esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio; vengono altresì fornite le informazioni sui rischi a cui la società è esposta.

■ Management report to Financial statements as of 31/12/2025

Dear Shareholders,

The Financial Statements on 31 December 2025 that we are submitting for your examination and approval shows a net profit for the year of Euro 5.354.518 net of taxes relative to the year for a total of euro 2.891.725.

The Cash Flow generated by profitable management amounted to Euro 8.668.544 and consists of the following figures:

As an accompaniment to the financial statements for the year ended December 31, 2025, we hereby present this Management Report, prepared in accordance with Article 2428 of the Italian Civil Code, with the aim of providing a true, balanced, and comprehensive overview of the Company's situation, performance, and results, as well as the activities carried out during the year. Information is also provided regarding the risks to which the Company is exposed.



■ Andamento dell'attività della società e fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I profondi cambiamenti che il sistema Italia ha affrontato e continua ad affrontare nel contesto geopolitico internazionale stanno iniziando ad influenzare, seppur in modo indiretto, anche il contesto commerciale di WEGH Group. Gli investimenti ed i piani industriali promossi a livello governativo stanno infatti progressivamente orientando le priorità del Paese, allontanandosi dal focus sulle infrastrutture che ha caratterizzato gli ultimi anni.

In questo scenario di incertezza generale, di contenuta perdita di fiducia da parte dei mercati verso i nuovi investimenti, WEGH Group ha portato avanti nel 2025 il proprio piano di consolidamento della struttura patrimoniale e finanziaria così come chiaramente evidenziato dagli indici di riferimento, e grazie ad una struttura aziendale attenta ha posto particolare attenzione alla gestione dei costi ed alla tutela della filiera produttiva, come riscontrato dal miglioramento del primo margine

Gestione Economica Esercizio 2025

La gestione economica dell'esercizio 2025 ha permesso di conseguire una crescita del Valore aggiunto di circa 1% sui ricavi dichiarati in sede previsionale e si conferma in linea con le attese condivise nella relazione dell'esercizio precedente. Risulta in linea con le previsioni di budget anche il RAI che si assesta ad oltre 8.000.000.

Tali risultati hanno contribuito a conseguire un risultato d'esercizio in linea con le previsioni, confermando la validità delle scelte strategiche adottate. Ciò rappresenta un importante elemento di supporto alla prosecuzione delle azioni previste nel piano industriale.

Sul risultato generale ha influito una leggera flessione delle quote di mercato estero, causate dai ritardi nei Tender da parte di alcuni Stati extra UE e dal ritardo nella partenza di alcuni cantieri in Italia.

■ *Business trend and significant events that occurred during the financial year*

The profound changes that the Italian system has faced and continues to face within the international geopolitical context are beginning to influence, albeit indirectly, WEGH Group's business environment as well. The investments and industrial plans promoted at government level are, in fact, gradually reshaping the country's priorities, shifting away from the focus on infrastructure that has characterised recent years.

Against this backdrop of general uncertainty and a slight loss of market confidence in new investments, WEGH Group pressed ahead in 2025 with its plan to consolidate its capital and financial structure, as clearly demonstrated by the key indicators. Thanks to a prudent corporate structure, it has paid particular attention to cost management and safeguarding the production chain, as evidenced by the improvement in the gross margin

Financial Performance for the 2025 Financial Year

The financial performance for the 2025 financial year resulted in a growth in value added of approximately 1 per cent on the revenue forecast in the budget, and is in line with the expectations set out in the previous financial year's report. The RAI figure is also in line with budget forecasts, standing at over 8,000,000.

These results have contributed to an operating result in line with forecasts, confirming the soundness of the strategic decisions taken. This provides significant support for the continuation of the actions set out in the business plan. The overall result was affected by a slight decline in overseas market share, caused by delays in tenders by certain non-EU countries and by delays in the start of some construction projects in Italy.

■ Andamento economico e finanziario dell'esercizio

■ *Economic and financial performance in the current financial year*

In ossequio al disposto dell'articolo 2428 c.c., al fine di offrire una analisi esauriente dell'andamento della gestione, presentiamo il conto economico e lo stato patrimoniale riclassificato relativo al bilancio, confrontato con le risultanze del bilancio dell'esercizio precedente.

In compliance with the provisions of Article 2428 of the Italian Civil Code, and in order to provide a comprehensive analysis of the Company's performance, we present the reclassified income statement and balance sheet, comparing the current year's financial statements with those of the previous year.

Descrizione <i>Description</i>	Esercizio precedente <i>Previous year</i>	% sui ricavi <i>% on revenues</i>	Esercizio corrente <i>Current year</i>	% sui ricavi <i>% on revenues</i>
Ricavi della gestione caratteristica <i>Core business revenue</i>	69.955.972	-	56.469.841	-
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni <i>Changes in inventories of produced, semi-finished and fixed assets</i>	1.906.915	2,73	4.094.015	7,25
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci <i>Purchases and changes in raw material, subsidiary, consumer and commodity inventories</i>	31.840.335	45,51	26.253.979	46,49
Costi per servizi e godimento beni di terzi <i>Costs for services and use of third-party goods</i>	14.393.872	20,58	13.049.504	23,11
Valore aggiunto <i>Added Value</i>	25.628.680	36,64	21.260.373	37,65
Ricavi della gestione accessoria <i>Revenue from ancillary operations</i>	962.326	1,38	611.763	1,08
Costo del lavoro <i>Labour costs</i>	6.538.303	9,35	7.958.497	14,09
Altri costi operativi <i>Other operating costs</i>	490.820	0,70	1.787.521	3,17
Margine operativo lordo <i>Gross operating profit</i>	19.561.883	27,96	12.126.118	21,47
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti <i>Amortisation, depreciation and other provisions</i>	3.572.128	5,11	3.314.026	5,87
Risultato operativo <i>Operating result</i>	15.989.755	22,86	8.812.092	15,60
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività e passività finanziarie <i>Financial Income and Expenses and Value Adjustments on Financial Assets and Liabilities</i>	-485.430	-0,69	-565.849	-1,00
Risultato prima delle imposte <i>Profit before tax</i>	15.504.325	22,16	8.246.243	14,60
Imposte sul reddito <i>Income taxes</i>	3.832.289	5,48	2.891.725	5,12
Utile (perdita) dell'esercizio <i>Profit (loss) for the year</i>	11.672.036	16,68	5.354.518	9,48



Descrizione <i>Description</i>	Esercizio precedente <i>Previous year</i>	Variazione <i>Variation</i>	Esercizio corrente <i>Current year</i>
Crediti vs soci per versamenti dovuti <i>Receivables from shareholders for payments due</i>			
Immobilizzazioni <i>Fixed assets</i>	14.215.640	-1.375.161	12.840.479
Attivo circolante <i>Current assets</i>	69.280.334	-1.571.276	67.709.058
Ratei e risconti <i>Accruals and deferrals</i>	620.212	184.485	804.697
TOTALE ATTIVO <i>Total assets</i>	84.116.186	-2.761.952	81.354.234
Patrimonio netto <i>Shareholder's Equity</i>	47.145.104	2.231.003	49.376.107
- di cui utile (perdita) di esercizio <i>- of which profit (loss) for the year</i>	11.672.036	-6.317.518	5.354.518
Fondi rischi ed oneri futuri <i>Provisions for future risks and charges</i>	75.870	5.000	80.870
TFR <i>TFR</i>	1.035.735	98.161	1.133.896
Debiti a breve termine <i>Current liabilities</i>	27.180.030	-899.028	26.281.002
Debiti a lungo termine <i>Long-term debt</i>	7.523.386	-3.959.852	3.563.534
Ratei e risconti <i>Accruals and deferrals</i>	1.156.061	-237.236	918.825
TOTALE PASSIVO <i>Total liabilities</i>	84.116.186	-2.761.952	81.354.234

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

A statement of net financial debt is provided below; the statement, prepared in accordance with the ESMA Guidelines, shows the composition of financial debt; a negative value indicates a situation in which financial assets exceed financial liabilities.

Descrizione <i>Description</i>	Esercizio precedente <i>Previous year</i>	Variazione <i>Variation</i>	Rettifica es.corrente <i>Variation</i>	Esercizio corrente <i>Current year</i>
A) Disponibilità liquide <i>A) Cash</i>	15.727.452	-2.384.489		13.342.963
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide <i>B) Means equivalent to Liquidity</i>				
C) Altre attività finanziarie correnti <i>C) Other current financial assets</i>	3.755.980	912.148		4.668.128
Altre attività a breve <i>Other short-term activities</i>				
D) Liquidità (A+B+C) <i>D) Liquidity (A+B+C)</i>	19.483.432	-1.472.341		18.011.091
E) Debito finanziario corrente <i>E) Current financial debt</i>	9.691.261	1.031.321		10.722.582
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente <i>F) Current portion of non-current financial debt</i>				
Altre passività a breve <i>Other short-term liabilities</i>				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F) <i>G) Current financial debt (E+F)</i>	9.691.261	1.031.321		10.722.582
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D) <i>H) Net current financial debt (G-D)</i>	-9.792.171	2.503.662		-7.288.509
I) Debito finanziario non corrente <i>I) Non-current financial debt</i>	7.523.386	-3.959.852		3.563.534
J) Strumenti di debito <i>J) Debt instruments</i>				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti <i>K) Trade and other non-current payables</i>				

L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K) <i>L) Non-current financial debt (I+J+K)</i>	7.523.386	-3.959.852	3.563.534
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L) <i>M) TOTAL FINANCIAL DEBT (H+L)</i>	-2.268.785	-1.456.190	-3.724.975

Valutazione la struttura finanziaria migliora sensibilmente rispetto all'anno precedente, diminuisce il ricorso ai finanziamenti esterni, aumenta il peso del patrimonio netto, si riduce il rischio finanziario.

I seguenti prospetti forniscono, invece, una riclassificazione dello Stato patrimoniale sulla base degli impieghi e delle fonti della liquidità.

L'azienda presenta una solidità patrimoniale elevata; le immobilizzazioni sono finanziate integralmente con capitale permanenti e con ampi margini di sicurezza. Il giudizio complessivo rileva ottima liquidità, una forte patrimonializzazione, riduzione dell'indebitamento, l'elevata copertura delle immobilizzazioni ed oneri finanziari contenuti.

Assessing the financial structure has improved significantly compared with the previous year; reliance on external borrowing has decreased; the proportion of equity has increased; and financial risk has been reduced.

The following statements, on the other hand, provide a reclassification of the balance sheet based on uses and sources of liquidity.

The company demonstrates a high level of financial strength; fixed assets are fully financed by permanent capital, with ample safety margins. The overall assessment highlights excellent liquidity, strong capitalisation, a reduction in debt, high coverage of fixed assets and low financial expenses

Impieghi / Uses	Valori / Value	% sugli impieghi / % on uses
Liquidità immediate <i>Immediate liquidity</i>	13.342.963	16,40
Liquidità differite <i>Deferred liquidity</i>	34.767.852	42,74
Disponibilità di magazzino <i>Stock availability</i>	20.402.940	25,08
Totale attivo corrente <i>Total current assets</i>	68.513.755	84,22
Immobilizzazioni immateriali <i>Intangible fixed assets</i>	3.405.281	4,19
Immobilizzazioni materiali <i>Tangible fixed assets</i>	8.612.595	10,59
Immobilizzazioni finanziarie <i>Financial fixed assets</i>	822.603	1,01
Totale attivo immobilizzato <i>Total fixed assets</i>	12.840.479	15,78
TOTALE IMPIEGHI <i>TOTAL USES</i>	81.354.234	100,00

Fonti / Founds	Valori / Value	% sulle fonti / % on resources
Passività correnti <i>Current liabilities</i>	27.199.827	33,43
Passività consolidate <i>Consolidated liabilities</i>	4.778.300	5,87
Totale capitale di terzi <i>Total third-party capital</i>	31.978.127	39,31
Capitale sociale <i>Share capital</i>	5.000.000	6,15
Riserve e utili (perdite) a nuovo <i>Reserves and profits (losses) brought forward</i>	39.021.589	47,97
Utile (perdita) d'esercizio <i>Profits (losses) brought forward</i>	5.354.518	6,58
Totale capitale proprio <i>Total equity</i>	49.376.107	60,69
TOTALE FONTI <i>TOTAL RESOURCES</i>	81.354.234	100,00



Conformemente al disposto di cui all'art. 2428 c.2 del Codice civile, si evidenziano i principali indicatori di risultato finanziari e non finanziari.

In accordance with the provisions of Article 2428 c.2 of the Civil Code, the main financial and non-financial performance indicators are highlighted.

Indici di struttura <i>Structure indices</i>	Significato <i>Meaning</i>	Eserc. precedente <i>Previous year</i>	Eserc. corrente <i>Current year</i>	Commento <i>Comment</i>
Quoziente primario di struttura <i>Primary structural balance ratio</i>		3,32	3,85	
Patrimonio Netto <i>Shareholders' equity</i> ----- Immobilizzazioni esercizio <i>Fixed assets for the year</i>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri. <i>The ratio measures the ability of the Company's financial structure to cover long-term uses with its own means.</i>			
Quoziente secondario di struttura <i>Secondary structural balance ratio</i>		3,92	4,22	
Patrimonio Netto + Pass. consolidate <i>Consolidate Shareholders' equity</i> + Consolidated liabilities ----- Immobilizzazioni esercizio <i>Fixed assets final year</i>	L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine. <i>The index measures the ability of the Company's financial structure to cover long-term Uses with long-term sources.</i>			
Indici patrimoniali e finanziari <i>Capital and financial indices</i>	Significato <i>Meaning</i>	Eserc. precedente <i>Previous year</i>	Eserc. corrente <i>Current year</i>	Commento <i>Comment</i>
Leverage (dipendenza finanz.)		1,78	1,65	
Capitale Investito <i>Investments</i> ----- Patrimonio Netto <i>Shareholders' equity</i>	L'indice misura l'intensità del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito <i>The index measures the intensity of borrowing to cover capital expenditure.</i>			
Elasticità degli impieghi <i>Elasticity of uses</i>		83,10	84,22	
Attivo circolante <i>Current assets</i> ----- Capitale investito <i>Investments</i>	Permette di definire la composizione degli impieghi in %, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato. <i>It allows us to define the composition of the Uses in %, which depends substantially on the type of activity carried out by the Company and the degree of flexibility of the Company structure. The more elastic the Uses structure is, the greater the Company's ability to adapt to changing market conditions.</i>			
Quoziente di indebitamento complessivo <i>Overall debt ratio</i>		0,78	0,65	
Mezzi di terzi <i>Third-party means</i> ----- Patrimonio Netto <i>Shareholders' equity</i>	Esprime il grado di equilibrio delle fonti finanziarie. <i>It expresses the degree to which financial sources are balanced.</i>			

Indici gestionali <i>Management indices</i>	Significato <i>Meaning</i>	Eserc. precedente <i>Previous year</i>	Eserc. corrente <i>Current year</i>	Commento <i>Comment</i>
Rendimento del personale <i>Staff performance</i>		10,70	7,10	
Ricavi netti esercizio <i>Net revenue for the year</i>	L'indice espone la produttività del personale, misurata nel rapporto tra ricavi netti e costo del personale. <i>The index shows the productivity of personnel, measured as the ratio of net revenues to personnel costs.</i>			
Costo del personale esercizio <i>Return on personnel</i>				
Rotazione dei debiti		125	124	
Debiti vs. Fornitori * 365 <i>Receivables from providers 365</i>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale ricevuta dai fornitori. <i>The index measures in days the trade deferral received from suppliers.</i>			
Acquisti dell'esercizio <i>Debt turnover</i>				
Rotazione dei crediti <i>Rotation of receivables</i>		143	156	
Crediti vs. Clienti * 365 <i>Receivables from customers 365</i>	L'indice misura in giorni la dilazione commerciale offerta ai clienti. <i>The index measures in days the commercial deferment offered to customers.</i>			
Ricavi netti dell'esercizio <i>Net revenue for the year</i>				
Indici di liquidità <i>Liquidity indices</i>	Significato <i>Meaning</i>	Eserc. precedente <i>Previous year</i>	Eserc. corrente <i>Current year</i>	Commento <i>Comment</i>
Indice di durata del magazzino - merci e materie prime <i>Inventory life index - goods and raw materials</i>		2	2	
Scorte medie merci e materie prime * 365 <i>Average stock of goods and raw materials * 365</i>	L'indice esprime la durata media della giacenza di materie prime e merci di magazzino. <i>The index expresses the average duration of the stock of raw materials and goods.</i>			
Consumi dell'esercizio <i>Consumption for the year</i>				
Indice di durata del magazzino semilavorati e prodotti finiti <i>Semi-finished and finished product stock durability indices</i>		85	120	
Scorte medie semilavorati e prodotti finiti * 365 <i>Average stock of semi-finished and finished product * 365</i>	L'indice esprime la durata media della giacenza di semilavorati e prodotti finiti di magazzino. <i>The index expresses the average shelf life of semi-finished and finished goods in stock.</i>			
Ricavi dell'esercizio <i>Revenues for the year</i>				
Quoziente di disponibilità <i>Capital ratio</i>		2,41	2,46	
Attivo corrente <i>Current active</i>	L'indice misura il grado di copertura dei debiti a breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo e smobilizzo del magazzino. <i>The ratio measures the degree to which short-term debts are covered by assets that are likely to be realised in the short term and inventory disposals.</i>			
Passivo corrente <i>Current liabilities</i>				
Quoziente di tesoreria <i>Treasury ratio</i>		1,82	1,71	
Liq imm. + Liq diff. <i>Imm. Liquidity + Diff. Liquidity</i>	L'indice misura il grado di copertura dei debiti breve mediante attività presumibilmente realizzabili nel breve periodo. <i>The ratio measures the degree to which short-term liabilities are covered by assets that can be realised in the short term.</i>			
Passivo corrente <i>Current liabilities</i>				



Indici redditività <i>Viability indices</i>	Significato <i>Meaning</i>	Eserc. precedente <i>Previous year</i>	Eserc. corrente <i>Current year</i>	Commento <i>Comment</i>
Return on debt (R.O.D.)		7,78	6,13	
Oneri finanziari es. <i>Financial burdens es.</i>	L'indice misura la remunerazione in % dei finanziatori esterni, espressa dagli interessi passivi maturati nel corso dell'esercizio sui debiti onerosi. <i>The ratio measures the remuneration in % of external lenders, expressed by the interest expenses accrued during the year on interest-bearing debts.</i>			
Debiti onerosi es. <i>Onerous payables es.</i>				
Return on sales (R.O.S.)		22,86	15,60	
Risultato operativo es. <i>Operating result es.</i>	L'indice misura l'efficienza operativa in % della gestione corrente caratteristica rispetto alle vendite. <i>The ratio measures operational efficiency as a % of typical current operations over sales.</i>			
Ricavi netti es. <i>Net revenues es.</i>				
Return on investment (R.O.I.)		19,01	10,83	
Risultato operativo <i>Operating profit</i>	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità della gestione corrente caratteristica e della capacità di autofinanziamento dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria. <i>The index offers a concise measurement in % of the profitability of typical current operations and the self-financing capacity of the Company regardless of financial structure choices.</i>			
Capitale investito es. <i>Investments es.</i>				
Return on Equity (R.O.E.)		24,76	10,84	
Risultato esercizio <i>Operating results</i>	L'indice offre una misurazione sintetica in % dell'economicità globale della gestione aziendale nel suo complesso e della capacità di remunerare il capitale proprio. <i>The index offers a concise measurement in % of the overall profitability of the Company's management as a whole and the ability to remunerate equity capital.</i>			
Patrimonio Netto <i>Shareholders' equity</i>				

Di seguito vengono riepilogati alcuni indici finanziari richiesti come requisito di capacità economico/finanziaria per ammissione alle gare di appalto, con criteri di calcolo adottati dalle procedure operative delle stesse:

Some financial ratios required as an economic/financial capacity requirement for admission to tenders are summarised below, with calculation criteria adopted by the tenders' operational procedures:

Indici finanziari <i>Financial indices</i>	Esercizio 2024 <i>Year 2024</i>	Esercizio 2025 <i>Year 2025</i>	Commento <i>Comment</i>
ROA	19%	11%	
Risultato operativo <i>Operating result</i>	15.997.870	8.780.773	
Totale attivo <i>Total assets</i>	84.116.186	81.470.558	
Cashflow / Totale <i>Cashflow / Total</i>	17,50%	10,62%	
Cashflow <i>Cashflow</i>	14.736.187	8.652.618	
Totale attivo <i>Total assets</i>	84.116.186	81.470.558	
Patrimonio netto / Debiti <i>Shareholders equity / Debts</i>	0,96	1,37	
Patrimonio netto <i>Equity</i>	35.473.068	44.021.588	
Debiti <i>Debts</i>	36.971.082	32.094.452	

Copertura delle immobilizzazioni <i>Fixed Asset Coverage</i>	2,5	3,43
Patrimonio netto <i>Equity</i>	35.473.068	44.021.588
Attivo immobilizzato <i>Fixed Assets</i>	14.215.640	12.840.479
Debiti tributari e previdenziali / Totale attivo <i>Tax and Social Security Payables / Total Assets</i>	1,20%	0,70
Debiti tributari e previdenziali <i>Tax and Social Security Payables</i>	990.582	573.868
Totale attivo <i>Total Assets</i>	84.116.186	81.470.558
Indebitamento bancario <i>Bank borrowings</i>	20%	17,54
Debiti verso banche <i>Amounts due to banks</i>	17.214.647	14.286.117
Totale attivo <i>Total Assets</i>	84.116.186	81.470.558

Indicatori di Welfare Aziendale

Nel corso dell'esercizio, la società ha continuato a promuovere iniziative volte al benessere dei propri dipendenti, attraverso l'adozione di misure di welfare aziendale. Tali interventi, monitorati mediante appositi indicatori, hanno riguardato principalmente il supporto alla conciliazione vita-lavoro, la salute e sicurezza sul luogo di lavoro, nonché la formazione e lo sviluppo delle competenze.

Corporate Welfare Indicators

During the year, the company continued to promote initiatives aimed at the well-being of its employees through the implementation of corporate welfare measures. These initiatives, monitored through specific indicators, mainly focused on supporting work-life balance, health and safety in the workplace, as well as training and skills development.

WELFARE 2025	IMPORTI
Plafond speso dai dipendenti nel corso del 2025 <i>Welfare Budget Used by Employees in 2025</i>	90.721
Ricavi <i>Revenues</i>	56.469.841

Informazioni relative all'ambiente

L'impegno della Società nei confronti della responsabilità sociale e del territorio rappresenta ormai un elemento strutturale dei propri principi e comportamenti. Le attività aziendali sono orientate all'eccellenza tecnologica, al mantenimento di elevati standard di sicurezza, alla tutela ambientale e all'efficienza energetica, con particolare attenzione alla formazione, sensibilizzazione e coinvolgimento del personale su temi legati alla responsabilità sociale.

Si segnala che, alla data di redazione della presente relazione, la Società non è coinvolta in alcun contenzioso civile o penale per danni ambientali o reati in materia ambientale.

Environment information

The Company's commitment to social responsibility and the local community has become a structural element of its principles and conduct. Business activities are guided by technological excellence, the maintenance of high safety standards, environmental protection, and energy efficiency, with particular attention to training, awareness, and employee engagement on issues related to social responsibility.

It should be noted that, as of the date of this report, the Company is not involved in any civil or criminal litigation related to environmental damage or environmental offenses.



■ Informazioni attinenti al personale

Sicurezza

La società opera in tutti i suoi ambienti in conformità alle disposizioni del D. Lgs. 81/2008 per la sicurezza dei lavoratori.

Le attività svolte in tale ambito includono:

- la formazione dei dipendenti e collaboratori;
- l'effettuazione di visite mediche periodiche per il personale, come previsto dalla normativa vigente;
- l'organizzazione e formazione delle squadre di emergenza aziendali;
- il monitoraggio continuo aziendale del RSPP;
- la predisposizione e la divulgazione della documentazione prevista dal D.Lgs. 81/2008.

Nel corso dell'esercizio sono state inoltre attuate le seguenti iniziative specifiche:

- aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR);
- revisione e redazione di nuove procedure operative in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
- realizzazione di corsi di formazione specifici per il personale neoassunto;
- procedura sulla gestione degli appalti.

Infortunati

Infortunati sul lavoro

Nel corso dell'esercizio si sono verificati 2 infortuni dei quali :

- 1 (uno) in itinere e 1 (uno) sul luogo di lavoro con prognosi di 3 gg.

La società continua a porre attenzione in materia di salute e sicurezza, in conformità con la normativa vigente (D.Lgs. 81/2008), attraverso l'adozione di misure preventive, attività formative e il costante aggiornamento di tutti i Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) delle singole sedi.

Contenzioso

La società non ha attualmente in essere alcun contenzioso, né giudiziale né stragiudiziale, con dipendenti o ex dipendenti.

■ Staff-related information

Safety

The company operates in all its workplaces in accordance with the provisions of Legislative Decree 81/2008 on worker safety.

Activities carried out in this area include:

- *training for employees and contractors;*
- *conducting periodic medical examinations for staff, as required by current legislation;*
- *organising and training company emergency response teams;*
- *continuous monitoring by the company's Health and Safety Manager (RSPP);*
- *preparing and disseminating the documentation required by Legislative Decree 81/2008.*

During the financial year, the following specific initiatives were also implemented:

- *updating the Risk Assessment Document (DVR);*
- *reviewing and drafting new operational procedures relating to health and safety in the workplace;*
- *organising specific training courses for new recruits;*
- *a procedure for the management of contracts.*

Injuries

Workplace accidents

During the financial year, there were 2 accidents, of which:

- *1 (one) occurred whilst travelling to or from work and 1 (one) occurred at the workplace, with a prognosis of 3 days.*

The company continues to prioritise health and safety, in accordance with current legislation (Legislative Decree 81/2008), through the adoption of preventive measures, training activities and the constant updating of all Risk Assessment Documents (DVR) at each site.

Disputes

The company is not currently involved in any legal or out-of-court disputes with employees or former employees.

■ Descrizione dei principali rischi ed incertezze a cui la società è esposta

Nell'esercizio delle proprie attività, la Società è esposta a rischi e incertezze derivanti da fattori esogeni, legati al contesto macroeconomico generale o ai settori specifici in cui opera, nonché a rischi connessi a scelte strategiche e a dinamiche interne di gestione.

L'individuazione e la mitigazione di tali rischi sono oggetto di un'attività sistematica e continuativa, che ha consentito un presidio efficace e tempestivo delle situazioni di rischio manifestatesi nel corso dell'esercizio.

La Società adotta un modello di gestione dei rischi centralizzato, in grado di garantire coerenza e controllo a livello generale, lasciando comunque alle singole funzioni operative la responsabilità dell'identificazione, del monitoraggio e della mitigazione dei rischi di propria competenza.

Questo approccio consente una valutazione più puntuale degli impatti potenziali sulla continuità aziendale, favorendo l'adozione di misure preventive e correttive in grado di ridurre la probabilità di accadimento e/o attenuarne gli effetti, in funzione della natura e della controllabilità dei rischi stessi.

■ Informazioni ex art. 2428 n. 6 bis

La Società ha in essere, alla data di approvazione del bilancio, investimenti in attività finanziarie per Euro 4.668.128.

■ Esposizione della società ai rischi

RISCHIO DI CREDITO

In relazione alla clientela servita, si può affermare che essa presenti nel complesso una buona qualità creditizia, elemento che contribuisce a contenere significativamente l'esposizione della Società al rischio di credito. Le attività di valutazione preventiva e di monitoraggio costante dei clienti hanno consentito di limitare l'insorgere di situazioni critiche, garantendo una gestione efficace e prudente dei crediti commerciali.

RISCHIO DI LIQUIDITÀ

La Società detiene attività finanziarie rappresentate da titoli, costituenti un portafoglio prontamente liquidabile, idoneo a far fronte a eventuali esigenze di liquidità impreviste. Inoltre, la Società dispone di linee di credito adeguate a coprire i fabbisogni derivanti dalla gestione operativa ordinaria, assicurando un'elevata flessibilità finanziaria.

■ Key risks and uncertainties to which the company is exposed

In the course of its activities, the Company is exposed to risks and uncertainties arising from exogenous factors linked to the general macroeconomic environment or the specific sectors in which it operates, as well as to risks associated with strategic choices and internal management dynamics.

The identification and mitigation of such risks are carried out through a systematic and continuous process, which has ensured effective and timely oversight of the risk situations that arose during the fiscal year.

The Company adopts a centralized risk management model, capable of ensuring consistency and overall control, while still assigning individual operating functions the responsibility for identifying, monitoring, and mitigating the risks within their areas of competence.

This approach allows for a more accurate assessment of potential impacts on business continuity, supporting the adoption of preventive and corrective measures that can reduce the likelihood of occurrence and/or mitigate their effects, depending on the nature and controllability of the risks themselves.

■ Information pursuant to art. 2428 no. 6 bus

As of the date of approval of the Financial Statements, the Company had investments in financial assets of EUR 4.668.128.

■ Company's exposure to risks

CREDIT RISK

With regard to the customer base served, it can be stated that it generally demonstrates good credit quality, which significantly contributes to limiting the Company's exposure to credit risk. Preliminary credit assessments and ongoing monitoring of customers have made it possible to prevent the emergence of critical situations, ensuring effective and prudent management of trade receivables.

LIQUIDITY RISK

The Company holds financial assets in the form of securities, which make up a readily liquid portfolio suitable for addressing any unexpected liquidity needs.

In addition, the Company has credit lines in place that are adequate to cover the requirements arising from ordinary operating activities, ensuring a high degree of financial flexibility.



RISCHIO DI MERCATO

La Società fornisce anche clientela situata in Paesi extra Unione Europea. In tali casi, le forniture avvengono prevalentemente tramite lettere di credito confermate, che garantiscono un elevato livello di sicurezza nei pagamenti. Tale modalità operativa consente di ridurre in misura significativa l'esposizione al rischio Paese e al rischio di controparte, rendendoli sostanzialmente trascurabili.

RISCHIO DI CAMBIO

Al fine di contenere il rischio connesso alle operazioni regolate in valuta estera, la Società ha adottato una serie di misure preventive, tra cui: l'utilizzo di conti correnti bancari denominati in valuta, l'acquisto a termine di valuta estera all'occorrenza, il monitoraggio costante dell'andamento dei tassi di cambio e l'applicazione di un tasso prudenziale già in fase di vendita.

Tali azioni coordinate hanno consentito di mitigare efficacemente gli effetti derivanti dalla volatilità dei cambi, contribuendo alla stabilità dei risultati economici.

■ Attività di ricerca e sviluppo

L'attività di ricerca e sviluppo viene svolta con l'obiettivo di:

- sviluppare nuovi prodotti nel settore ferroviario;
- migliorare la qualità dei prodotti già offerti, in termini di performance;
- ridurre il costo di produzione e migliorare il processo produttivo;
- incrementare la visione e l'approccio "green" applicati ai propri prodotti.

Si rinvia alla nota integrativa per ulteriori informazioni relative all'attività di ricerca e sviluppo.

■ Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consociate

I rapporti con le società controllate non includono operazioni atipiche o inusuali e sono regolati da normali condizioni di mercato.

Nella nota integrativa sono indicati i debiti e i crediti verso le società del Gruppo. Si rinvia alla nota integrativa per le informazioni relative alle partecipate.

I contratti sono stati conclusi ed eseguiti nell'esercizio a normali condizioni di mercato, senza particolari agevolazioni per le controparti.

MARKET RISK

The Company also serves clients located in non-European Union countries. In such cases, supplies are mainly made through confirmed letters of credit, which ensure a high level of payment security.

This operational method significantly reduces exposure to country risk and counterparty risk, making them essentially negligible.

EXCHANGE RATE RISK

To mitigate the risk associated with currency-settled transactions, the Company has implemented a series of actions such as using foreign currency bank accounts, purchasing forward currency, when necessary, constantly monitoring the exchange rate, and prudently exchanging it at the time of sale. These related actions have made it possible to mitigate the effects of exchange rate fluctuations.

■ Research and development activities

Research and development are carried out with the objective:

- to develop new products in the railway sector*
- to improve the quality of products already on offer;*
- to reduce the production cost of products;*
- to increase the green vision and approach to its products.*

Please refer to the notes to the Financial Statements for information on research and development activities.

■ Relationships with subsidiaries associates, controlling and associated companies

Transactions with subsidiary companies do not include any atypical and/or unusual transactions and are governed by normal market conditions, and the notes to the Financial Statements include payables to and receivables from Group companies. Please refer to the notes to the Financial Statements for information on investee companies.

The contracts were concluded and executed during the financial year at normal market conditions, with no special advantages for the counterparties.

■ Informativa sull'attività di direzione e coordinamento

Conformemente alle disposizioni di cui agli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile, comunichiamo che la società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società o enti.

■ Information on management and coordination activities

In accordance with the provisions of Articles 2497 et seq. of the Italian Civil Code, we hereby report that the Company is not subject to management and coordination by companies or entities.

■ Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Nel corso dell'esercizio, la società ha proceduto all'acquisto e alla detenzione di azioni proprie di nr. 28.366 per un valore di euro 3.006.796, nel rispetto dei limiti e delle condizioni previsti dagli articoli 2428 dei punti 3) e 4) e seguenti del Codice Civile. Successivamente nel corso del 2025, le suddette azioni proprie sono state annullate.

■ Own shares and shares/allowances of parent companies

During the financial year, the company purchased and held a total of 28,366 own shares, with a value of €3,006,796, in accordance with the limits and conditions set out in Article 2428, points 3) and 4) et seq., of the Italian Civil Code. Subsequently, during 2025, the aforementioned own shares were cancelled.

■ Evoluzione prevedibile della gestione

Nel nuovo esercizio 2026 alla data odierna si prevede :

- Un fatturato ad Euro 60.000.000
- Fatturato EXPORT 25 %
- Marg .Ind. lordo Euro 22.000.000
- Reddito ante imposte Euro 9.000.000 al netto di un ammortamento di euro 2.400.000
- CASH FLOW generato 10.000.000 euro

Queste previsioni, pur tenendo conto delle condizioni esterne che influenzano l'attività dell'Azienda, ci permettono di proseguire nel progetto prudentiale che contraddistingue la gestione della Vostra Società. Il focus resta su un buon equilibrio finanziario nel rapporto tra mezzi propri e mezzi di terzi, sull'incremento della professionalità dei collaboratori, sugli investimenti in ricerca e sviluppo e nei processi produttivi, in linea con il Business Plan.

■ Expected Business Development

For the new financial year 2026, as at today's date, the following is forecast:

- Turnover of €60,000,000
- EXPORT turnover 25 %
- Gross profit of €22,000,000
- Pre-tax profit of €9,000,000, net of depreciation of €2,400,000
- Cash flow generated: €10,000,000

Whilst taking into account the external conditions affecting the Company's operations, these forecasts enable us to continue with the prudent approach that characterises the management of your Company. The focus remains on maintaining a sound financial balance between equity and debt, on enhancing the professional skills of our staff, on investing in research and development and in production processes, in line with the Business Plan.

■ Attività ex d. lgs. 231/01

La Società si è dotata di un Modello di Organizzazione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01, comprensivo di un Codice Etico, il cui funzionamento è costantemente monitorato da un Organismo di Vigilanza nel corso del 2025 è stato istituito un organismo di vigilanza collegiale.

■ Activities ex d. lgs. 231/01

The Company has adopted an Organisational and Control Model in accordance with Legislative Decree 231/01, including a Code of Ethics, the operation of which is constantly monitored by a Supervisory Body; in 2025, a collegial supervisory body was established.

■ Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La società alla data di approvazione del bilancio presenta i seguenti fatti di rilievo:

- Portafoglio ordini al 31/12/2025 Euro 150.000.000
- Fatturato del 1° trimestre 2026 Euro 12.855.000
- Utile ante imposte del 1° trimestre 2026 Euro 1.000.000

■ Major events after the end of the financial year

As at the date of approval of the financial statements, the company reports the following significant events:

- Order book as at 31 December 2025: €150,000,000
- Turnover for the first quarter of 2026: €12,855,000
- Profit before tax for the first quarter of 2026: €1,000,000

■ Altre informazioni

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività sociale viene svolta nelle sedi di Fornovo di Taro, Prato, Montemurlo, Romito, Calcinatè e Collecchio.

WEGH Group, attraverso la costituzione o acquisizione di Subsidiary Company e alla partecipazione a Consorzi e a Joint Venture, è presente nel continente africano in Mozambico e nel continente dell'America latina in Uruguay. In Europa è presente nella Repubblica di Bulgaria.

■ Dilazione dei termini di approvazione del bilancio

Non è stata esercitata la facoltà di proroga dei termini per l'approvazione del bilancio.

Signori Azionisti,

ritenendo di aver fornito un quadro veritiero e corretto della situazione finanziaria, economica e patrimoniale della società, ed avervi fornito tutte le notizie per la valutazione del risultato di esercizio, nel ringraziarvi per la fiducia accordatami, vi invito ad approvare il bilancio ed a destinare il risultato d'esercizio come proposto nella nota integrativa al bilancio.

FORNOVO DI TARO, il 30 marzo 2026

■ Further information

Pursuant to Art. 2428 of the Italian Civil Code, it should be noted that corporate activities are carried out at the Fornovo di Taro, Prato, Montemurlo, Romito, Calcinatè and Collecchio sites.

WEGH Group, through the establishment or acquisition of Subsidiary Companies and participation in Consortia and Joint Ventures, is present on the African continent in Mozambique and on the Latin American continent in Uruguay. In Europe it is present in the Republic of Bulgaria.

■ Extension of the deadlines for the approval of the financial statements

The option to extend the deadline for the approval of the financial statements was not exercised.

Dear Shareholders,

Believing to have given a true and fair view of the Company's financial, economic and asset situation, and to have provided you with all the information you need to assess the result for the year, in thanking you for the trust you have placed in me, I invite you to approve the Financial Statements and to allocate the result for the year as proposed in the notes to the Financial Statements.

FORNOVO DI TARO, 30 March 2026

Amministratore Unico
Alessandra Belloni







BILANCIO AL 31.12.2025

FINANCIAL STATEMENTS AS OF 31.12.2025

- Stato patrimoniale / *Balance sheet*
- Conto economico / *Income statement*
- Rendiconto finanziario, metodo indiretto
/ *Financial statement, indirect method*

STATO PATRIMONIALE / BALANCE SHEET		31-12-2025	31-12-2024
ATTIVO / ASSETS			
B - IMMOBILIZZAZIONI / FIXED ASSETS			
I - Immobilizzazioni immateriali I - Intangible fixed assets			
2 - Costi di sviluppo 2 - Development costs	1.434.431	1.639.146	
3 - Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno 3 - Rights on industrial patents and use of intellectual property	77.440	14.175	
5 - Avviamento 5 - Goodwill	1.536.202	2.002.933	
7 - Altre 7 - Other	357.208	423.067	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI TOTAL INTANGIBLE FIXED ASSETS AND PAYMENTS ON ACCOUNT	3.405.281	4.079.321	
II - Immobilizzazioni materiali II - Tangible fixed assets			
1 - Terreni e fabbricati 1 - Land and buildings	1.518.524	1.549.016	
2 - Impianti e macchinario 2 - Installations and machinery	2.743.416	4.106.313	
3 - Attrezzature industriali e commerciali 3 - Industrial and commercial equipment	544.123	531.137	
4 - Altri beni 4 - Other property	2.603.377	2.057.582	
5 - Immobilizzazioni in corso e acconti 5 - Current tangible fixed assets and payments on account	1.203.155	1.038.769	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI TOTAL TANGIBLE FIXED ASSETS	8.612.595	9.282.817	
III - Immobilizzazioni finanziarie III - Financial fixed assets			
1 - Partecipazioni in 1 - Participations in			
A - Imprese controllate A - Subsidiaries	88.980	88.980	
B - Imprese collegate B - Associated companies	708.978	740.002	
D-Bis - Altre imprese D-Bis - Other companies	5.855	5.855	
TOTALE PARTECIPAZIONI TOTAL EQUITY INVESTMENTS	803.813	834.837	
2 - Crediti 2 - Receivables			
D-Bis - Verso altri D-Bis - From others			
Esigibili oltre l'esercizio successivo Beyond financial year	18.790	18.665	
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI TOTAL RECEIVABLES FROM OTHER	18.790	18.665	
TOTALE CREDITI TOTAL RECEIVABLES	18.790	18.665	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE TOTAL FINANCIAL INTANGIBLE FIXED ASSETS	822.603	853.502	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B) TOTAL INTANGIBLE FIXED ASSETS (B)	12.840.479	14.215.640	



STATO PATRIMONIALE / BALANCE SHEET

31-12-2025

31-12-2024

ATTIVO / ASSETS

C - ATTIVO CIRCOLANTE / CURRENT ASSETS

I - Rimanenze <i>I - Inventories</i>		
1 - Materie prime, sussidiarie e di consumo <i>1 - Raw materials, ancillary materials and consumables</i>	125.119	106.231
2 - Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati <i>2 - Products subject to work in progress and semi-finished products</i>	16.783.918	11.891.704
4 - Prodotti finiti e merci <i>4 - Finished products and goods</i>	3.493.903	4.935.973
TOTALE RIMANENZE <i>TOTAL INVENTORIES</i>	20.402.940	16.933.908
II - Crediti <i>II - Receivables</i>		
1 - Verso clienti <i>1 - From clients</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	24.069.750	27.421.158
TOTALE CREDITI VERSO CLIENTI <i>TOTAL RECEIVABLES FROM CLIENTS</i>	24.069.750	27.421.158
2 - Verso imprese controllate <i>2 - From subsidiaries</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	858.001	1.433.958
esigibili oltre l'esercizio successivo <i>beyond financial year</i>	0	1.519
TOTALE CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE <i>TOTAL RECEIVABLES FROM SUBSIDIARIES</i>	858.001	1.435.477
3 - Verso imprese collegate <i>3 - From associated companies</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	1.088.544	358.999
TOTALE CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE <i>TOTAL RECEIVABLES FROM AFFILIATED COMPANIES</i>	1.088.544	358.999
5-Bis - Crediti tributari <i>5-Bis - Resulting from tax credits</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	1.088.913	1.110.037
esigibili oltre l'esercizio successivo <i>beyond financial year</i>	0	548
TOTALE CREDITI TRIBUTARI <i>TOTAL TAX CREDITS</i>	1.088.913	1.110.585
5-Ter - Imposte anticipate <i>5-Ter - Resulting from prepaid taxes</i>		
	409.649	369.284
5-Quater - Verso altri <i>5-Quater - From others</i>		
esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	312.665	699.986
esigibili oltre l'esercizio successivo <i>beyond financial year</i>	1.467.505	1.467.505
TOTALE CREDITI VERSO ALTRI <i>TOTAL RECEIVABLES FROM OTHERS</i>	1.780.170	2.167.491
TOTALE CREDITI <i>TOTAL RECEIVABLES</i>	29.295.027	32.862.994

STATO PATRIMONIALE / BALANCE SHEET

31-12-2025

31-12-2024

ATTIVO / ASSETS

C - ATTIVO CIRCOLANTE / CURRENT ASSETS

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

III - Financial assets other than fixed assets

6 - Altri titoli 6 - Other securities	4.668.128	3.755.980
--	-----------	-----------

TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI TOTAL FINANCIAL ASSETS OTHER THAN FIXED ASSETS	4.668.128	3.755.980
---	-----------	-----------

IV - Disponibilità liquide

IV - Cash resources

1 - Depositi bancari e postali 1 - Cash in bank and post accounts	13.331.012	15.713.152
--	------------	------------

3 - Danaro e valori in cassa 3 - Cash and valuables on hand	11.951	14.300
--	--------	--------

TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE TOTAL CASH RESOURCES	13.342.963	15.727.452
---	------------	------------

TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C) TOTAL CURRENT ASSET (C)	67.709.058	69.280.334
--	------------	------------

D - RATEI E RISCONTI / ACCRUALS AND DEFERRALS

TOTALE ATTIVO TOTAL ASSET	81.354.234	84.116.186
-------------------------------------	------------	------------

PASSIVO / LIABILITIES

A - PATRIMONIO NETTO / SHAREHOLDERS' EQUITY

I - Capitale I - Capital	5.000.000	5.000.000
-----------------------------	-----------	-----------

IV - Riserva legale IV - Legal reserve	1.023.804	1.023.804
---	-----------	-----------

VI - Altre riserve, distintamente indicate

VI - Other reserves, as separately specified

Riserva straordinaria Extraordinary reserve	37.997.783	29.449.263
--	------------	------------

Varie altre riserve Various other reserves	2	1
---	---	---

TOTALE ALTRE RISERVE TOTAL OTHER RESERVES	37.997.785	29.449.264
---	------------	------------

IX - Utile (perdita) dell'esercizio IX - Profit (losses) in financial year	5.354.518	11.672.036
---	-----------	------------

TOTALE PATRIMONIO NETTO TOTAL SHAREHOLDER'S EQUITY	49.376.107	47.145.104
--	-------------------	-------------------

B - FONDI PER RISCHI E ONERI / FUNDS FOR RISKS AND CHARGES

1 - Per trattamento di quiescenza e obblighi simili 1 - Employees severance benefit and similar obligations	15.000	10.000
--	--------	--------

4 - Altri 4 - Other	65.870	65.870
------------------------	--------	--------

TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI TOTAL PREVISIONS FOR RISKS AND CHARGES	80.870	75.870
---	--------	--------

C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO / EMPLOYEES' SEVERANCE INDEMNITY	1.133.896	1.035.735
--	-----------	-----------



STATO PATRIMONIALE / BALANCE SHEET

31-12-2025

31-12-2024

PASSIVO / LIABILITIES

D - DEBITI / PAYABLES

4 - Debiti verso banche

4 - Payables to banks

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	10.722.582	9.691.261
esigibili oltre l'esercizio successivo <i>beyond financial year</i>	3.563.534	7.523.386
TOTALE DEBITI VERSO BANCHE <i>TOTAL PAYABLES TO BANKS</i>	14.286.116	17.214.647

6 - Acconti

6 - Down payments

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	891.162	147.143
TOTALE ACCONTI <i>TOTAL DOWN PAYMENTS</i>	891.162	147.143

7 - Debiti verso fornitori

7 - Payables to suppliers

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	13.365.321	15.745.073
TOTALE DEBITI VERSO FORNITORI <i>TOTAL PAYABLES TO SUPPLIERS</i>	13.365.321	15.745.073

12 - Debiti tributari

12 - Tax liabilities

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	221.312	743.555
TOTALE DEBITI TRIBUTARI <i>TOTAL TAX LIABILITIES</i>	221.312	743.555

13 - Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

13 - Payables to social security institutions

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	353.463	247.027
TOTALE DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE <i>TOTAL PAYABLES TO SOCIAL SECURITY INSTITUTIONS</i>	353.463	247.027

14 - Altri debiti

14 - Other payables

esigibili entro l'esercizio successivo <i>within financial year</i>	727.162	605.971
TOTALE ALTRI DEBITI <i>TOTAL OTHER PAYABLES</i>	727.162	605.971

TOTALE DEBITI*TOTAL PAYABLES*

29.844.536 34.703.416

E - RATEI E RISCONTI / ACCRUALS AND DEFERRALS

918.825

1.156.061

TOTALE PASSIVO*TOTAL LIABILITIES*

81.354.234

84.116.186

Amministratore Unico
Alessandra Belloni

CONTO ECONOMICO / INCOME STATEMENT		31-12-2025	31-12-2024
A - VALORE DELLA PRODUZIONE / VALUE OF PRODUCTION			
1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni 1 - Revenues from sales and services		56.469.841	69.955.972
2 - Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti 2 - Variation in inventory levels relating to products in work-in-progress, semi-finished goods and finished goods		3.450.143	1.138.037
4 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni 4 - Increases in fixed assets due to internal works		643.872	768.878
5 - Altri ricavi e proventi 5 - Other income and revenues			
Contributi in conto esercizio Grants related to income		347.993	417.619
Altri Other		263.770	544.707
TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI TOTAL OTHER INCOME AND REVENUES		611.763	962.326
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE TOTAL VALUE OF PRODUCTION		61.175.619	72.825.213
B - COSTI DELLA PRODUZIONE / COST OF PRODUCTION			
6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci 6 - Raw materials, ancillary materials, consumables and goods		26.272.866	31.712.274
7 - Per servizi 7 - Services		10.586.113	12.046.738
8 - Per godimento di beni di terzi 8 - Use of third-party property		2.463.391	2.347.134
9 - Per il personale 9 - Personnel costs			
a - Salari e stipendi a - Wages and salaries		5.277.388	4.794.045
b - Oneri sociali b - Social security costs		1.905.458	1.380.408
c - Trattamento di fine rapporto c - Employee severance indemnity		355.613	329.581
e - Altri costi e - Other costs		420.038	34.269
TOTALE COSTI PER IL PERSONALE TOTAL PERSONNEL COSTS		7.958.497	6.538.303
10 - Ammortamenti e svalutazioni 10 - Depreciation and write-downs			
a - Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali a - Depreciation of intangible fixed assets		1.443.335	1.604.511
b - Ammortamento delle immobilizzazioni materiali b - Depreciation of tangible fixed assets		1.745.478	1.833.820
d - Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide d - Write-downs of receivables in current assets and cash on hand		125.213	133.797
TOTALE AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI TOTAL DEPRECIATION AND WRITE-DOWNS		3.314.026	3.572.128
11 - Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci 11 - Variations in inventory levels of raw materials, ancillary materials, consumables and goods		(18.887)	128.061
14 - Oneri diversi di gestione 14 - Other management costs		1.787.521	490.820
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE TOTAL COSTS OF PRODUCTION		52.363.527	56.835.458
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) DIFFERENCE BETWEEN VALUE OF PRODUCTION AND COST OF PRODUCTION (A-B)		8.812.092	15.989.755



CONTO ECONOMICO / INCOME STATEMENT		31-12-2025	31-12-2024
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI / FINANCIAL INCOME AND COSTS			
16 - Altri proventi finanziari 16 - Other financial income			
a - Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni a - From receivables included in fixed asset			
Da imprese controllate From subsidiaries	18.297	8.611	
TOTALE PROVENTI FINANZIARI DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI TOTAL FINANCIAL INCOME FROM RECEIVABLES INCLUDED IN FIXED ASSETS	18.297	8.611	
c - Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni c - From securities in the current assets (other than equity investments)	78.680	198.251	
d - Proventi diversi dai precedenti d - Income other than above			
Altri Other	246.780	139.484	
TOTALE PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI TOTAL OTHER INCOME FROM ABOVE	246.780	139.484	
TOTALE ALTRI PROVENTI FINANZIARI TOTAL OTHER FINANCIAL INCOME	343.757	346.346	
17 - Interessi e altri oneri finanziari 17 - Interests and other financial costs			
Altri Other	875.917	1.339.256	
TOTALE INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI TOTAL INTERESTS AND OTHER FINANCIAL COSTS	875.917	1.339.256	
17-Bis - Utili e perdite su cambi 17-Bis - Profits and losses on exchange rates	(49.616)	(497)	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15 + 16 - 17 + - 17-BIS) TOTAL FINANCIAL INCOME AND COSTS (15 + 16 - 17 + - 17-BIS)	(581.776)	(993.407)	
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE / ADJUSTMENTS OF VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES			
18 - Rivalutazioni 18 - Revaluations			
c - Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni c - From securities in the current assets (other than equity investments)	33.776	514.761	
TOTALE RIVALUTAZIONI TOTAL REVALUATIONS	33.776	514.761	
19 - Svalutazioni 19 - Write-downs			
c - Di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni c - From securities in the current assets (other than equity investments)	17.849	6.784	
TOTALE SVALUTAZIONI TOTAL WRITE-DOWNS	17.849	6.784	
TOTALE DELLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE (18 - 19) TOTAL ADJUSTMENTS OF VALUE OF FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (18-19)	15.927	507.977	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + - C + - D) PROFIT BEFORE TAXES (A - B + - C + - D)	8.246.243	15.504.325	

CONTO ECONOMICO / INCOME STATEMENT	31-12-2025	31-12-2024
20 - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate <i>20 - Current, deferred and prepaid taxes</i>		
Imposte correnti <i>Current taxes</i>	2.471.099	3.920.251
Imposte relative a esercizi precedenti <i>Taxes related to previous years</i>	460.991	(47.597)
Imposte differite e anticipate <i>Deferred and upfront taxes</i>	(40.365)	(40.365)
TOTALE DELLE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE <i>TOTAL CURRENT, DEFERRED AND PREPAID TAXES</i>	2.891.725	3.832.289
21 - Utile (perdita) dell'esercizio <i>21 - Profit (loss) in financial year</i>	5.354.518	11.672.036

Amministratore Unico
Alessandra Belloni



■ Rendiconto finanziario,
metodo indiretto

■ Financial statement, indirect
method

RENDICONTO FINANZIARIO / FINANCIAL STATEMENT	31-12-2025	31-12-2024
A - FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO) / <i>A - FINANCIAL FLOWS GENERATED BY OPERATIONS</i>		
Utile (perdita) dell'esercizio <i>Profits (losses) in financial year</i>	5.354.518	11.672.036
Imposte sul reddito <i>Income taxes</i>	2.891.725	3.832.289
Interessi passivi/(attivi) <i>Interests payable (receivable)</i>	532.160	992.910
1 - Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione <i>1 - Profits (losses) in financial year before income taxes, interests, dividends and capital gains/losses resulting from transfer into net working capital</i>	8.778.403	16.497.235
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto <i>Adjustments for non-monetary items without balancing entry in net working capital</i>		
Accantonamenti ai fondi <i>Provisions to funds</i>	135.213	143.797
Ammortamenti delle immobilizzazioni <i>Depreciation of fixed assets</i>	3.188.813	3.438.331
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari <i>Other adjustments up/(down) for non-monetary items</i>	355.613	329.581
TOTALE RETTIFICHE (PER ELEMENTI NON MONETARI CHE NON HANNO AVUTO CONTROPARTITA NEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO) <i>TOTAL ADJUSTMENTS (FOR NON-MONETARY ELEMENTS WITHOUT BALANCING ENTRY IN NET WORKING CAPITAL)</i>	3.679.639	3.911.709
2 - Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto <i>2 - Financial flow before changes to net working capital</i>	12.458.042	20.408.944
Variazioni del capitale circolante netto <i>Changes to net working capital</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze <i>Decrease/(Increase) of inventory levels</i>	(3.469.032)	(1.009.976)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti <i>Decrease/(Increase) of receivables from clients</i>	3.226.195	2.189.160



RENDICONTO FINANZIARIO / FINANCIAL STATEMENT	31-12-2025	31-12-2024
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori <i>Increase/(Decrease) of payables to suppliers</i>	(2.379.752)	(2.888.409)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi <i>Decrease/(Increase) of accruals and deferrals in assets</i>	(184.485)	(144.040)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi <i>Increase/(Decrease) of accruals and deferrals in liabilities</i>	(237.236)	(491.997)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto <i>Other decreases/(Other increases) of net working capital</i>	1.207.446	(1.905.176)
TOTALE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO <i>TOTAL CHANGES TO NET WORKING CAPITAL</i>	(1.836.864)	(4.250.438)
3 - Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto <i>3 - Financial flow after changes to net working capital</i>	10.621.178	16.158.506
Altre rettifiche <i>Other adjustments</i>		
Interessi incassati/(pagati) <i>Interests received/(paid)</i>	(532.160)	(992.910)
(Imposte sul reddito pagate) <i>(Income taxes paid)</i>	(3.433.209)	(2.213.297)
(Utilizzo dei fondi) <i>(Utilization of reserves)</i>	(5.000)	(100.000)-
Altri incassi/(pagamenti) <i>Other received/(paid)</i>	(257.452)	(227.842)
TOTALE ALTRE RETTIFICHE <i>TOTAL OTHER ADJUSTMENTS</i>	(4.227.821)	(3.534.049)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ OPERATIVA (A) <i>FINANCIAL FLOW FROM OPERATIONS (A)</i>	6.393.357	12.624.457
B - FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO <i>B - FINANCIAL FLOW GENERATED BY INVESTMENTS</i>		
Immobilizzazioni materiali <i>Tangible fixed assets</i>		
(Investimenti) <i>(Investments)</i>	(1.075.256)	(3.291.910)
Immobilizzazioni immateriali <i>Intangible fixed assets</i>		
(Investimenti) <i>(Investments)</i>	(769.295)	(826.963)
Immobilizzazioni finanziarie <i>Financial fixed assets</i>		
(Investimenti) <i>(Investments)</i>	30.899	(22.351)
Attività finanziarie non immobilizzate <i>Not fixed financial assets</i>		
(Investimenti) <i>(Investments)</i>	(912.148)	2.980.209
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B) <i>FINANCIAL FLOW FROM INVESTMENTS (B)</i>	(2.725.800)	(1.161.015)
C - FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO <i>C - FINANCIAL FLOW GENERATED BY FINANCING ACTIVITIES</i>		
Mezzi di terzi <i>Net borrowings</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche <i>Increase/(Decrease) of short-term payables to banks</i>	1.031.321	1.255.405
Accensione finanziamenti <i>Loans obtained</i>	(3.959.852)	(5.302.040)

RENDICONTO FINANZIARIO / FINANCIAL STATEMENT	31-12-2025	31-12-2024
Mezzi propri <i>Treasury shares</i>		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati) <i>(Dividends and down payments on paid dividends)</i>	(3.123.515)	(2.100.731)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C) <i>FINANCIAL FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES (C)</i>	(6.052.046)	(6.147.366)
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C) <i>INCREASE (DECREASE) OF CASH RESOURCES (A ± B ± C)</i>	(2.384.489)	5.316.076
Disponibilità liquide a inizio esercizio <i>Cash resources at start of financial year</i>		
Depositi bancari e postali <i>Cash in bank and post accounts</i>	15.713.152	10.394.838
Danaro e valori in cassa <i>Cash and valuables on hand</i>	14.300	16.538
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A INIZIO ESERCIZIO <i>TOTAL CASH RESOURCES AT START OF FINANCIAL YEAR</i>	15.727.452	10.411.376
Disponibilità liquide a fine esercizio <i>Cash resources at the end of financial year</i>		
Depositi bancari e postali <i>Cash in bank and post accounts</i>	13.331.012	15.713.152
Danaro e valori in cassa <i>Cash and valuables on hand</i>	11.951	14.300
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE A FINE ESERCIZIO <i>TOTAL CASH RESOURCES AT THE END OF FINANCIAL YEAR</i>	13.342.963	15.727.452

■ Informazioni in calce al rendiconto finanziario

Come richiesto dall'OIC 10 si forniscono le seguenti informazioni relative al Rendiconto Finanziario dell'esercizio.

La riduzione dei Mezzi propri intervenuta nell'esercizio è dovuta per:

- la destinazione di parte dell'utile dell'esercizio 2024, nella misura dell'1%, quale compenso variabile all'amministratore unico;
- l'operazione di riorganizzazione societaria che ha comportato l'acquisto di azioni proprie da parte della società, successivamente annullate senza riduzione del Capitale sociale.

■ Information accompanying the Statement of Cash Flows

As required by OIC 10, the following information relating to the Statement of Cash Flows for the financial year is provided.

The decrease in equity during the year was due to:

- the allocation of a portion of the profit for the 2024 financial year, amounting to 1%, as variable compensation to the Sole Director;
- the corporate reorganization transaction, which involved the Company's purchase of its own shares, which were subsequently cancelled without any reduction in share capital.

Amministratore Unico
Alessandra Belloni



Il segreto del successo è la costanza nel perseguire uno scopo

The secret of success is constancy to purpose

Benjamin Disraeli







NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

PARTE INIZIALE

Signori Azionisti,
il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 5.354.518.

La presente Nota Integrativa è redatta in conformità alle disposizioni del Codice Civile, integrate dai principi contabili nazionali OIC, e costituisce parte integrante del bilancio, con l'obiettivo di fornire informazioni complementari, esplicative e analitiche necessarie a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

WEGH Group è un punto di riferimento nella progettazione e realizzazione di soluzioni innovative per l'industria ferroviaria, con oltre 65 anni di esperienza nel settore. La missione della Società è essere un partner strategico in ogni fase del progetto, offrendo soluzioni integrate e su misura, caratterizzate da eccellenza, competenza e trasparenza.

Il nostro know-how, consolidato nel tempo, ci consente di operare nei mercati ferroviario, tramviario e metropolitano, affrontando le sfide della mobilità moderna con spirito innovativo e responsabilità verso le future generazioni.

La mobilità su ferro rappresenta per WEGH una leva fondamentale per la transizione verso un modello di sviluppo sostenibile, rispettoso dell'ambiente e orientato al benessere collettivo.

■ Armamento ferroviario

WEGH Group, attraverso l'acquisizione del know-how di IPA International e un costante investimento in Ricerca e Sviluppo, è attiva nella progettazione, costruzione e manutenzione di sistemi di armamento ballastless nei comparti ferroviario, tramviario e metropolitano.

La Società è stata pioniera in Europa nell'introduzione di soluzioni innovative ballastless, sviluppando i propri sistemi proprietari ARIANNA® Slab Track System e ARIANNA® Floating Slab Track System, oggi punto di riferimento per l'elevata affidabilità e performance.

■ Impianti per la produzione di manufatti per armamento

WEGH Group è leader mondiale nella progettazione e realizzazione di impianti per la produzione di traverse ferroviarie, piattaforme per sistemi ballastless e traversoni da scambio in calcestruzzo armato precompresso.

La Società offre soluzioni chiavi in mano, con impianti Long Line (capacità produttiva da 120 a 4.800 traverse/giorno) e Carosello (da 25 a 170 traverse/ora), vantando installazioni in oltre 40 Paesi.

FIRST PART

Sirs Shareholders,
This balance sheet, submitted to your review and approval, shows a profit of Eu 5.354.518.

This Explanatory Note has been prepared in accordance with the provisions of the Italian Civil Code, supplemented by the national accounting standards (OIC), and forms an integral part of the financial statements. Its purpose is to provide supplementary, explanatory, and analytical information necessary to present a true and fair view of the Company's financial position, performance, and cash flows.

WEGH Group is a leading reference in the design and implementation of innovative solutions for the railway industry, with over 65 years of experience in the sector. The Company's mission is to act as a strategic partner at every stage of a project, offering integrated and tailor-made solutions distinguished by excellence, expertise, and transparency.

Our know-how, consolidated over time, enables us to operate across the railway, tramway, and metro markets, tackling the challenges of modern mobility with an innovative spirit and a strong sense of responsibility toward future generations. For WEGH, rail mobility represents a key lever in the transition to a sustainable development model that is environmentally responsible and focused on collective well-being.

■ Track system plants

Through the acquisition of IPA International's know-how and continuous investment in Research and Development, WEGH Group is active in the design, construction, and maintenance of ballastless track systems in the railway, tramway, and metro sectors.

The Company was a pioneer in Europe in introducing innovative ballastless solutions, developing its proprietary ARIANNA® Slab Track System and ARIANNA® Floating Slab Track System, which are now benchmarks for their high reliability and performance.

■ Plants for track system elements

WEGH Group is a world leader in the design and construction of Long Line and Carousel plants, providing turnkey solutions for the production of railway sleepers, platforms for ballastless systems and sleepers for pre-stressed reinforced concrete switches.

With references boasting installations in over 50 countries, WEGH Group offers both Long Line plants, with production capacities from 120 to 5800 sleepers/day, and Carousel plants, with production capacities from 25 to 170 sleepers/hour.

La sinergia tra le Business Unit Impianti e Manufatti consente un continuo miglioramento in termini di qualità, produttività e innovazione tecnologica.

■ Apparat per il segnalamento ferroviario

Nel settore del segnalamento e della sicurezza ferroviaria, WEGH Group dispone di un know-how consolidato nella progettazione e produzione di apparati meccanici, elettronici ed elettromeccanici, tra cui:

- casse da deviatoio,
- sistemi di comando per passaggi a livello,
- casse di manovra,
- pedali e segnali a LED.

Tutti i prodotti sono conformi alle normative italiane e internazionali, tra cui CEI-EN 50126, CEI-EN 50128 e CEI-EN 50129, e realizzati in linea con le specifiche di sicurezza richieste dai gestori ferroviari.

■ Manufatti per armamento

WEGH Group progetta e realizza traverse, traversoni da scambio e piattaforme ballastless in calcestruzzo armato precompresso, in conformità agli standard internazionali EN e AREMA.

La produzione avviene presso impianti tecnologicamente avanzati, nel rispetto dei più elevati standard di affidabilità, sicurezza e durabilità. I manufatti WEGH sono attualmente impiegati sulle principali infrastrutture ferroviarie, sia ad alta velocità che tradizionali, a livello nazionale e internazionale.

Presso lo stabilimento di Bergamo, un team tecnico dedicato svolge attività di sperimentazione e simulazione, volte al continuo miglioramento prestazionale e all'innovazione dei prodotti.

■ Presenza sul territorio e sedi operative

WEGH Group dispone di unità produttive e sedi operative nei seguenti territori:

- Italia: Fornovo di Taro (PR), Prato, Montemurlo (PO), Romito (SP), Calcinat (BG), Collecchio (PR)
- America Latina: Uruguay
- Africa: Mozambico
- Europa: Bulgaria

Tali presenze, attraverso controllate, consorzi e joint venture, rafforzano la posizione della Società nei mercati internazionali, consentendo un approccio diretto e competitivo.

The synergy between the Plants and Structures Business Units enables continuous improvement in terms of quality, productivity, and technological innovation.

■ Railway signalling equipment

In the railway signaling and safety sector, WEGH Group possesses consolidated know-how in the design and production of mechanical, electronic, and electromechanical devices, including:

- switch machines,
- level crossing control systems,
- shunting boxes,
- pedals and LED signals.

All products comply with Italian and international standards, including CEI-EN 50126, CEI-EN 50128, and CEI-EN 50129, and are manufactured in accordance with the safety specifications required by railway operators.

■ Concrete elements for track system

WEGH Group designs and manufactures sleepers, switch sleepers, and ballastless slabs in prestressed reinforced concrete, in compliance with international EN and AREMA standards.

Production takes place in technologically advanced facilities, adhering to the highest standards of reliability, safety, and durability. WEGH products are currently used on major railway infrastructures, both high-speed and conventional, nationally and internationally.

At the Bergamo plant, a dedicated technical team carries out testing and simulation activities aimed at the continuous performance improvement and innovation of the products.

■ Our locations

WEGH Group has production units and operational offices in the following locations:

- Italy: Fornovo di Taro (PR), Prato, Montemurlo (PO), Romito (SP), Calcinat (BG), Collecchio (PR)
- Latin America: Uruguay
- Africa: Mozambique
- Europe: Bulgaria

These locations, through subsidiaries, consortia, and joint ventures, strengthen the Company's position in international markets, enabling a direct and competitive approach.

■ Certificazioni e Sistemi di Gestione

WEGH Group si distingue per l'impegno costante nel mantenere elevati standard qualitativi, ambientali e di sicurezza, supportati da certificazioni riconosciute a livello nazionale ed internazionale, che attestano l'efficienza e l'affidabilità dei processi e dei prodotti aziendali.

Le principali certificazioni in essere includono:

- SOA: Qualificazione per l'esecuzione di lavori pubblici, a garanzia di qualità e affidabilità.
- ISO 9001:2015: Sistema di gestione per la qualità.
- ISO 14001:2015: Sistema di gestione ambientale, volto a ridurre l'impatto delle attività industriali.
- ISO 45001:2018: Sistema per la gestione della salute e sicurezza sul lavoro.
- ISO 50001 per il sistema di gestione dell'energia, che ci permette di monitorare e migliorare continuamente
- le nostre performance energetiche, riducendo l'impatto ambientale delle nostre attività
- SA8000, riconoscimento internazionale che attesta il rispetto degli standard etici in materia di diritti dei lavoratori, condizioni di lavoro e lotta a ogni forma di discriminazione
- EPD – Environmental Product Declaration (Arianna): Dichiarazione ambientale di prodotto che certifica la sostenibilità del ciclo di vita.
- Certificato di Conformità del Controllo della Produzione in Fabbrica: A garanzia della qualità dei processi produttivi.
- Sistema di Gestione delle Competenze (SGC): Conforme ai requisiti del Certificato di Sicurezza Trenitalia
- (n. 30.6/DT del 03 agosto 2018) e in linea con l'allegato C del Decreto ANSF del 04/12.

Inoltre, la Società ha conseguito importanti riconoscimenti:

- Rating di Legalità – (tre stelle): Rilasciato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.
- Medaglia BRONZO ECOVADIS: Per l'impegno in ambito di sostenibilità e responsabilità d'impresa.
- Certificazione Parità di Genere: Ottenuta nei primi mesi del 2024, a conferma dell'impegno verso un ambiente di lavoro equo e inclusivo.

■ Modello di organizzazione gestione e controllo

In ottemperanza al D. Lgs. 231/2001, WEGH Group ha adottato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo finalizzato a prevenire la commissione di reati nell'ambito dell'attività aziendale.

■ Certifications

WEGH Group stands out for its ongoing commitment to maintaining high standards of quality, environmental performance, and safety, supported by nationally and internationally recognized certifications that attest to the efficiency and reliability of the Company's processes and products.

The main certifications currently held include:

- SOA: Qualification for the execution of public works, ensuring quality and reliability.
- ISO 9001:2015: Quality management system.
- ISO 14001:2015: Environmental management system aimed at reducing the impact of industrial activities.
- ISO 45001:2018: Occupational health and safety management system.
- ISO 50001: Energy management system, allowing continuous monitoring and improvement of energy performance while reducing the environmental impact of our activities.
- SA8000: International recognition attesting compliance with ethical standards regarding workers' rights, working conditions, and the fight against all forms of discrimination.
- EPD – Environmental Product Declaration (Arianna): Product environmental declaration certifying lifecycle sustainability.
- Factory Production Control Certificate: Ensures the quality of production processes.
- Competence Management System (SGC): Compliant with Trenitalia Safety Certificate requirements (No. 30.6/DT of 03 August 2018) and in line with Annex C of the ANSF Decree of 05/12.

In addition, the Company has received important recognitions:

- Legality Rating – Three Stars: Issued by the Italian Competition Authority.
- ECOVADIS Bronze Medal: For commitment to sustainability and corporate responsibility.
- Gender Equality Certification: Obtained in the first months of 2024, confirming the commitment to a fair and inclusive work environment.

■ Management and control model of the organization

Legislative Decree 231/01 introduced the administrative liability of companies for a series of offences - so called predicate offences - committed in their interest or to their advantage by persons who are functionally linked to them.

Il Modello, costantemente aggiornato, si basa su una dettagliata analisi dei rischi, in linea con l'evoluzione normativa e con l'assetto organizzativo della Società. L'attuazione del modello è affidata a un apposito Organismo di Vigilanza, incaricato di monitorarne l'efficace applicazione.

Nel 2024, la Società ha inoltre implementato un modello conforme al D. Lgs. 24/2023 relativo alla protezione dei segnalanti (whistleblowing), integrandolo nel sistema complessivo di governance, in un'ottica di maggiore trasparenza, legalità e responsabilità.

The Model, continuously updated, is based on a detailed risk analysis, in line with regulatory developments and the Company's organizational structure. Its implementation is entrusted to a dedicated Supervisory Body, responsible for monitoring its effective application.

In 2025, the Company also implemented a model compliant with Legislative Decree 24/2023 concerning the protection of whistleblowers, integrating it into the overall governance system with a focus on greater transparency, legality, and accountability.

■ WEGH PEOPLE

WEGH Group pone al centro della propria strategia il benessere dei propri collaboratori, promuovendo un ambiente di lavoro sano, motivante e inclusivo. A tal fine, sono stati avviati programmi di welfare aziendale che integrano servizi per la famiglia, la salute e il tempo libero.

Tra questi, il progetto WELL WEGH, sviluppato in collaborazione con Pellegrini Spa, offre una piattaforma digitale dedicata al welfare che include:

- Supporto alla genitorialità e all'educazione;
- Servizi per la cura degli anziani;
- Accesso agevolato a palestre, viaggi e servizi per il benessere familiare.

Il programma rappresenta un ulteriore passo verso una cultura aziendale fondata su valori di responsabilità sociale, attenzione alla persona e qualità della vita lavorativa.

■ WEGH AMBIENTE

La responsabilità ambientale è parte integrante della visione strategica di WEGH Group, che promuove e attua politiche sostenibili in tutte le fasi operative.

Azioni ambientali intraprese:

- Utilizzo esclusivo di carta riciclata certificata FSC o ECF, a garanzia della provenienza da foreste gestite in modo responsabile.
- Avvio dell'installazione di un impianto fotovoltaico per una potenza pari a 499,80 kWp presso lo stabilimento di Calcinatè, la cui messa in funzione è stata nell'estate 2024, per favorire il ricorso a fonti rinnovabili.
- Acquisto di macchine elettriche e tecnologia ibrida.

L'impegno ambientale di WEGH si traduce in un contributo concreto alla riduzione dell'impatto ambientale e alla costruzione di un futuro più sostenibile per le comunità in cui opera.

■ WEGH PEOPLE

WEGH Group places the well-being of its employees at the center of its strategy, promoting a healthy, motivating, and inclusive work environment. To this end, corporate welfare programs have been introduced, integrating services for family, health, and leisure.

Among these, the WELL WEGH project, developed in collaboration with Pellegrini Spa, offers a digital platform dedicated to welfare, which includes:

- *Support for parenting and education;*
- *Services for eldercare;*
- *Preferential access to gyms, travel, and family wellness services.*

The program represents a further step towards a corporate culture founded on values of social responsibility, attention to people, and quality of work life.

■ WEGH ENVIRONMENT

Environmental responsibility is an integral part of WEGH Group's strategic vision, which promotes and implements sustainable policies across all operational phases.

Environmental actions undertaken:

- *Exclusive use of FSC or ECF certified recycled paper, ensuring sourcing from responsibly managed forests.*
- *Initiation of the installation of a photovoltaic system with a capacity of 499.80 kWp at the Calcinatè plant, commissioned in the summer of 2024, to encourage the use of renewable energy sources.*
- *Purchase of electric machinery and hybrid technology.*

WEGH's environmental commitment translates into a tangible contribution to reducing environmental impact and building a more sustainable future for the communities in which it operates.

■ Principi di redazione

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società e ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

PRINCIPI CONTABILI

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;

■ Principles of drafting

STRUCTURE AND CONTENT OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements for the fiscal year ended 31/12/2025, comprising the Balance Sheet, Income Statement, Cash Flow Statement, and Explanatory Notes, correspond to the records maintained in the Company's accounting books and have been prepared in compliance with the provisions of Articles 2423 and 2423-bis of the Italian Civil Code, as well as the accounting principles and recommendations issued by the Italian Accounting Board (O.I.C.).

The financial statements have therefore been prepared in accordance with the principles of clarity, truthfulness, and fairness, and the general principle of materiality. Information is considered material when its omission or misstatement could influence the decisions of users of the financial statements.

The financial statements have been prepared on the basis of the going concern assumption.

Their structure complies with the provisions of Articles 2425 and 2425 of the Civil Code, in accordance with the premises set out in Article 2523-ter, while the Explanatory Notes comply with the content requirements of Articles 2427, 2427-bis, and all other applicable provisions.

The entire document, in all its parts, has been prepared to provide a true and fair view of the Company's financial position, results of operations, and cash flows, providing, where necessary, additional complementary information to this purpose.

Pursuant to Article 2423-ter, the amount for the previous fiscal year is provided for each item.

With regard to information on the Company's economic and financial performance, as well as transactions and relationships with related parties, reference is made to the Management Report.

ACCOUNTING STANDARDS

In accordance with the provisions of Article 2423-bis of the Italian Civil Code, the following principles were observed in the preparation of the financial statements:

- *The valuation of individual items was carried out based on principles of prudence and the going concern assumption, while also taking into account the substance of the transaction or contract;*
- *Only profits actually realized during the fiscal year have been recognized;*



- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.
- I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

- *Revenues and expenses pertaining to the fiscal year have been recorded, regardless of whether they involved cash flows;*
 - *Risks and losses relevant to the fiscal year have been taken into account, even if identified after the year-end;*
 - *Heterogeneous elements included within the various items of the financial statements have been assessed separately.*
- The valuation criteria provided by Article 2526 of the Italian Civil Code have been maintained unchanged from those adopted in the previous fiscal year.*
- The financial statements, as well as these Explanatory Notes, have been prepared in euros.*

■ Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

■ *Exceptional Cases Pursuant to Article 2423, Paragraph 5 of the Civil Code*

No exceptional events occurred that made it necessary to resort to derogations pursuant to Article 2423, Paragraph 5 of the Italian Civil Code.

■ Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità.

■ *Valuation Criteria Applied*

In preparing these financial statements, the valuation criteria set forth in Article 2426 of the Italian Civil Code have been applied.

The criteria used for the valuation of balance sheet items and for write-downs are in compliance with the provisions of the Civil Code and the guidance contained in the accounting principles issued by the Italian Accounting Board (OIC).

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Sulle immobilizzazioni immateriali non sono state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

I costi di sviluppo capitalizzati con il consenso del Collegio Sindacale, sono costituiti da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Lo sviluppo è l'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite in un piano o in un progetto per la produzione di materiali, dispositivi, processi, sistemi o servizi, nuovi o sostanzialmente migliorati, prima dell'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione.

I costi di sviluppo capitalizzati nell'attivo patrimoniale sono composti: dagli stipendi, i salari e gli altri costi relativi al personale impegnato nell'attività di sviluppo e da spese sostenute per consulenze, test e prove di laboratorio, materiali ed altre spese direttamente connesse.

I costi di sviluppo sono ammortizzati entro un periodo di cinque anni non essendo possibile stimarne attendibilmente la loro vita utile.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto e viene ammortizzato in un periodo che corrisponde alla sua vita utile.

La vita utile dell'avviamento pagato con l'acquisto del ramo d'azienda Tecno Device è stimata in 15 anni, periodo entro il quale si esauriranno i benefici economici di un contratto pluriennale commerciale.

Quando non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile dell'avviamento lo stesso è stato ammortizzato in un periodo non superiore a dieci anni.

La scelta di tale periodo di ammortamento è stato di 10 anni per l'avviamento pagato con l'acquisto del ramo d'azienda OLMi Sleeper Technology, per l'avviamento pagato con l'acquisto del ramo d'azienda Ipa International e per l'avviamento pagato con l'acquisto del ramo d'azienda Ipa Ferroviaria.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 20%.

INTANGIBLE FIXED ASSETS

Intangible assets are recorded at historical acquisition cost and presented net of amortization carried out during the fiscal years and directly allocated to the individual items.

No monetary revaluations or exemptions from civil law valuation criteria have been applied to intangible assets.

Capitalized development costs, approved by the Board of Statutory Auditors, consist of costs that do not exhaust their utility in a single period but generate economic benefits over multiple fiscal years.

Development is the application of the results of basic research or other knowledge possessed or acquired in a plan or project for the production of materials, devices, processes, systems, or services that are new or substantially improved, prior to the start of commercial production or use.

Capitalized development costs included in assets consist of salaries, wages, and other personnel costs related to staff engaged in development activities, as well as expenses incurred for consulting, testing and laboratory trials, materials, and other directly related costs.

Development costs are amortized over a period of five years, as their useful life cannot be reliably estimated.

Goodwill, acquired for consideration, has been recognized in the assets with the approval of the Board of Statutory Auditors for an amount equal to its acquisition cost and is amortized over its estimated useful life.

Leasehold improvements are depreciated at rates depending on the duration of the contract. If, regardless of the depreciation already accounted for, an impairment loss arises, the fixed asset is written down accordingly. If, in subsequent years, the prerequisites of devaluation are lost, the original value is restored adjusted only for depreciation.

This ten-year amortization period was applied to the goodwill acquired with the purchase of the OLMi Sleeper Technology, Ipa International, and Ipa Ferroviaria business units.

Industrial patent rights, rights to use intellectual property, licenses, concessions, and trademarks are amortized at an annual rate of 20%.



Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Aliquote

- 20% Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità
- 20% Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno - Studi - Software
- 6,67% - 10% Avviamento
- 20% - 25% - 33% Altre immobilizzazioni immateriali - costi pluriennali - migliorie su beni di terzi

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Aliquote

- 0% Terreni - 3% Fabbricati - 10% Costruzioni leggere
- 9% - 10% - 12% - 15% Impianti e impianti specifici- 15,50% Macchinari e impianti di produzione
- 15% - 25% - 100% Attrezzatura - 15,50% - 20% Stampi
- 12% Mobili ed arredi e Telefonia - 20% Macchine ufficio - 25% Automezzi/Autocarri - 100% Beni di modico valore

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

The useful life of the goodwill paid with the acquisition of the Tecno Device business unit is estimated to be 15 years, a period within which the economic benefits of a multi-year commercial contract will be exhausted.

When the useful life of the goodwill could not be reliably estimated, it was amortised over a period not exceeding ten years.

Rates

*20% Research, development, and advertising costs
20% Industrial patent and intellectual property rights-Studies
6.67% - 10% Goodwill
20% - 25% - 33% Other intangible fixed assets - deferred costs - leasehold improvements*

TANGIBLE FIXED ASSETS

They are recorded at purchase or production cost and adjusted by the corresponding depreciation provisions. Ancillary charges and costs incurred for the use of the fixed asset have been taken into account in the book value, and trade discounts and cash discounts of significant amounts have been deducted from the costs.

The depreciation rates, charged to the profit and loss account, were calculated considering the use, destination, and economic-technical duration of the assets, based on the criterion of the residual possibility of the utilisation, a criterion that we considered to be well represented by the following rates, unchanged with respect to the previous year and reduced to half in the year the asset comes into use

Rates:

- 0% Land - 3% Buildings - 10% Light Constructions
- 9% - 10% - 12% - 15% Plant and specific systems- 15,50% Machinery and production equipment
- 15% - 25% - 100% Equipment - 15,50% - 20% Moulds
- 12%Furniture and fittings and Telephony - 20%Office Machines - 25% Vehicles / Trucks - 100% Goods of low value

If, regardless of the amount already booked, it results in a lasting loss of value, the fixed asset is correspondingly written down. If the assumptions of the write-down are not changed in subsequent years, the original adjusted value of depreciation only is restored.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni in società controllate e collegate sono state valutate secondo il metodo del costo, comprensivo degli oneri accessori; il valore di iscrizione in bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione o del valore attribuito ai beni conferiti.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

Il valore così determinato non risulta superiore al valore che si sarebbe determinato applicando i criteri previsti dall'art. 2426, punto 4, del Codice Civile.

Le partecipazioni in altre imprese non controllate e/o collegate sono state iscritte al costo di acquisto o a un minor valore, in presenza di riduzioni durevoli dello stesso rispetto al costo.

RIMANENZE, TITOLI ED ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE

Rimanenze magazzino

Le merci e i prodotti finiti sono iscritti al minore tra il costo di acquisto o di fabbricazione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, applicando il metodo dell'ultimo costo di acquisto.

Il costo di produzione comprende i costi diretti e i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuale.

I prodotti in corso di lavorazione sono iscritti in base ai costi sostenuti nell'esercizio, rapportati allo stato di avanzamento della commessa.

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa. Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

Titoli

I titoli dell'attivo circolante sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le gestioni patrimoniali sono state valutate al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato applicando il costo specifico.

FINANCIAL FIXED ASSETS

Financial fixed assets consisting of equity investments in subsidiaries and associated companies are valued according to the cost method, including ancillary charges; the book value is determined on the basis of the purchase or subscription price or the value attributed to the assets transferred.

The cost as determined above is reduced if impairment is ascertained; if the reasons for the adjustment cease to apply, the value of the equity investment is re-stored within the limit of the acquisition cost.

The value determined in this manner is not higher than the value that would have been determined by applying the criteria set forth in Article 2526, section 5, of the Italian Civil Code.

Shareholdings in other companies that are not subsidiaries and/or associates have been entered at acquisition cost or at a lower value, in the presence of lasting reductions in the same with respect to cost.

INVENTORIES, SECURITIES AND NOT FIXED FINANCIAL ASSETS

Inventories

Goods and finished products are entered at the lower of purchase or manufacturing cost and realisable value based on market trend, applying the last purchase cost method.

Production cost includes direct costs and indirect costs incurred during production and necessary to bring inventories to their present conditions and location.

Work in progress is recorded on the basis of the costs incurred during the year, related to the progress of the job order.

The valuation criteria used are unchanged from the previous year and are explained in the first part of these notes. For changes corresponding to the individual categories, please refer to the figures shown in the profit and loss account.

Securites

Securities in current assets are valued at the lower of purchase cost and the realisable value inferable from market trends. Assets under management are valued at the lower of purchase cost and the realisable value deducible from the market trend by applying the specific cost.



CREDITI

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

La società, ricorrendo le condizioni appresso indicate, si avvale della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto le politiche contabili adottate dalla società sono le seguenti:

- non attualizzazione dei crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- non attualizzazione dei crediti nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;
- non applicazione del criterio del costo ammortizzato per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- non applicazione del criterio del costo ammortizzato nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

In assenza di crediti con scadenza superiore ai dodici mesi e ricorrendo le predette condizioni sia nel presente esercizio che in quello precedente di raffronto, i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo.

È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

RATEI E RISCONTI

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Relativamente ai ratei e risconti pluriennali si è provveduto a verificare il mantenimento della originaria iscrizione e laddove necessario sono state operate le necessarie variazioni.

RECEIVABLES

Receivables are recognised in the financial statements according to the amortised cost criterion, taking into consideration the time factor and the estimated realisable value. Specifically, the initial recognition value is represented by the nominal value of the receivable, net of all premiums, discounts and allowances, and including any costs directly attributable to the transaction that generated the receivable. Transaction costs, any commission receivable and payable and any difference between initial value and nominal value at maturity are included in the calculation of amortised cost using the effective interest method.

The company, under the conditions indicated below, avails itself of the option not to use the amortised cost criterion and/or not to discount receivables as the accounting policies adopted by the company are as follows:

- *non-discounting of receivables with due date before 12 months;*
- *non-discounting of receivables if the effective interest rate is not significantly different from the market interest rate*
- *non-application of the amortized cost criterion to receivables with due date before 12 months;*
- *non-application of the amortized cost criterion if the transaction costs, commissions and all other difference between the initial value and the due date value is insignificant.*

In the absence of receivables with a maturity of more than twelve months, and the above-mentioned conditions occurring both in this year and in the previous year of comparison, receivables are therefore valued at their estimated realisable value.

A specific allowance for doubtful accounts is established to cover possible risks of insolvency, the adequacy of which is verified periodically and, in any case, at the end of each financial year, taking into consideration both situations of uncollectability that have already arisen or are considered probable, and general economic sector, and country risk conditions.

CASH ON HANDS

This item includes cash and cash equivalents resulting from the company's accounts with credit institutions, all expressed at their nominal value, specifically converted into the national currency when foreign currency accounts are involved.

ACCRUALS AND DEFERRALS

Accruals and deferrals are determined on an accrual basis. With regard to multiyear accruals and deferrals, the maintenance of the original entry was verified and, where necessary, the necessary changes were made.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevole certezza l'ammontare del relativo onere.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

DEBITI

Sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso di interesse effettivo con i tassi di interesse di mercato. Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

La società, ricorrendo le condizioni appresso indicate, si avvale della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i debiti in quanto le politiche contabili adottate dalla società sono le seguenti:

- non attualizzazione dei debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- non attualizzazione dei debiti nel caso in cui il tasso di interesse effettivo non sia significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato;
- non applicazione del criterio del costo ammortizzato per i debiti con scadenza inferiore ai 12 mesi;
- non applicazione del criterio del costo ammortizzato nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

In assenza di debiti con scadenza superiore ai dodici mesi e ricorrendo le predette condizioni sia nel presente esercizio che in quello precedente di raffronto, i debiti sono quindi valutati al valore nominale.

FUNDS FOR RISKS AND CHARGES

The reserves have been set aside to cover losses or liabilities of a specific nature, whose existence is certain or probable, but whose amount or date of occurrence cannot be determined at year-end.

In evaluating these provisions, the general criteria of prudence and competence have been respected and no generic risk reserves without economic justification have been set up.

Potential liabilities have been recorded in the financial statements and entered in the provisions as they are considered probable and the amount of the related charge can be estimated with reasonable certainty.

EMPLOYEES' SEVERANCE INDEMNITY FUND (TFR)

The provision for severance indemnity corresponds to the Company's actual commitment to each employee, determined in accordance with current legislation and in particular with the provisions of Article 2120 of the Italian Civil Code and collective labour agreements and supplementary company agreements.

This liability is subject to revaluation by means of indexes.

PAYABLES

They are recognised on the basis of amortised cost, taking into account the time factor. In the initial recognition of payables using the amortised cost method, the time factor is respected by comparing the effective interest rate with market interest rates. At year-end, the value of payables measured at amortised cost is equal to the present value of future cash flows discounted at the effective interest rate.

The company, under the conditions indicated below, has the option of not using the amortised cost method and/or not discounting debts as the accounting policies adopted by the company are as follows:

- *non-discounting of payables with a maturity of less than 12 months;*
- *non-discounting of payables when the effective interest rate is not significantly different from the market interest rate;*
- *non-application of the amortised cost criterion for payables with a maturity of less than 12 months;*
- *non-application of the amortised cost method if the transaction costs, fees and any other differences between the initial value and the value at maturity are immaterial.*

In the absence of payables with a maturity of more than 12 months, and given that the above-mentioned conditions were met both in the current year and in the previous year of comparison, the payables are therefore valued at nominal value.



CRITERI DI CONVERSIONE DEI VALORI ESPRESSI IN VALUTA

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del bilancio.

In particolare, le attività e passività che costituiscono elementi patrimoniali monetari in valuta {crediti, debiti, disponibilità liquide, ratei attivi e passivi, titoli di debito} sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio e i relativi utili e perdite su cambi sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17 bis Utili e perdite su cambi.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le attività e passività in valuta di tipo non monetario {immobilizzazioni immateriali e materiali, partecipazioni e altri titoli che conferiscono il diritto a partecipare al capitale di rischio dell'emittente, rimanenze, anticipi per l'acquisto e la vendita di beni e servizi, risconti attivi e passivi} sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio solo se le variazioni negative hanno determinato una perdita durevole di valore delle immobilizzazioni stesse.

CONTABILIZZAZIONE DEI RICAVI E DEI COSTI

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

DIVIDENDI

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC21.

CONVERSION CRITERIA OF VALUES EXPRESSED IN FOREIGN CURRENCY

Receivables and payables originally expressed in a foreign currency, entered according to the exchange rates in force as of the date on which they were generated, are aligned with the exchange rates in force at the time of financial statements closing. More specifically, assets and liabilities representing monetary items in a foreign currency (receivables, payables, liquidity, accrued income and expenses, debt securities) are entered at the exchange rate as of the date of closing of the financial year and the corresponding profits and losses on exchange rates are respectively credited or debited to heading 17bis in the P&L "Profits and losses on exchange rates".

Any net profit deriving from the adjustment to the exchange rates at the end of the reporting period of items in a foreign currency contributes to the calculation of the profit for the financial year and at the time of approving the financial statements and consequent allocation of the profit to the legal reserve, the part of it that is not covered by any losses for the year is entered in a non-distributable reserve fund until the time of its subsequent sale.

As regards non-monetary assets and liabilities (tangible and intangible fixed assets, equity investments and other securities entitling to participation in the risk capital of the issuer, inventory, advance payments for the purchase and sale of goods and services, accrued income and expenses), these are entered at the exchange rate in force at the time of their purchase or at the lower rate as of the date of closing of the reporting period, only provided that negative variations have caused a lasting impairment of value of the fixed assets.

REVENUE ACCOUNTING

Revenues from the sale of products are recognized at the time the risks and benefits transfer, which is normally identified with the delivery or shipment of the goods. Revenues of a financial nature and those deriving from the provision of services are recognised on an accrual basis. Revenues and incomes, costs and charges, relating to transactions in foreign currency, are determined at the exchange rate prevailing on the date on which the related transaction is carried out.

DIVIDENDS

Dividends are recognized according to the principle of accruals, when the right to collect them arises, in accordance with accounting principle OIC 21.

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

Nelle imposte trovano rilevazione anche le differenze di accantonamento per imposte dell'esercizio precedente. L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società. L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

■ Altre informazioni

RICLASSIFICAZIONI DEL BILANCIO

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

A seguire, si riportano i prospetti contenenti una riclassificazione dello **Stato Patrimoniale**, redatti secondo il criterio delle **fonti e impieghi**, con l'obiettivo di fornire una rappresentazione più chiara ed efficace della **struttura finanziaria e patrimoniale della società**.

INCOME TAXES

Taxes are set aside on an accrual's basis; they therefore represent the amount as follows:

- provisions for taxes paid or to be paid for the year, determined in accordance with the rates and regulations in force;
- the amount of deferred or prepaid taxes in relation to temporary differences arising or cancelled during the year.

Taxes also include the differences in provisions for taxes for the previous year. Deferred and prepaid IRES (corporate income tax) is calculated on the temporary differences between the values of assets and liabilities determined according to statutory criteria and the corresponding tax values exclusively with reference to the company. Current, deferred and prepaid IRAP is determined exclusively with reference to the company.

■ Other information

RECLASSIFICATIONS OF THE FINANCIAL STATEMENTS

In order to highlight the most significant changes in the items of the Financial Statements in an organic and structured manner, the tables relating to the company's financial and economic situation are shown below.

RECLASSIFICATIONS OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Below is the schedule of Net Financial Debt; this schedule, prepared in accordance with ESMA Guidelines, shows the composition of financial debt. A negative value indicates a situation in which financial assets exceed financial liabilities.

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ES. PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	VARIAZIONE CHANGES	RETT. ES. CORRENTE ADJUSTMENTS CURRENT YEAR	ES. CORRENTE CURRENT YEAR
A) Disponibilità liquide A) Cash resource	15.727.452	-2.384.489		13.342.963
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide B) Cash resources (equivalent means)				
C) Altre attività finanziarie correnti C) Other current financial assets	3.755.980	912.148		4.668.128
Altre attività a breve Other short-term activities				



DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ES. PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	VARIAZIONE CHANGES	RETT. ES. CORRENTE ADJUSTMENTS CURRENT YEAR	ES. CORRENTE CURRENT YEAR
D) Liquidità (A+B+C) D) Liquidity (A+B+C)	19.483.432	-1.472.341		18.011.091
E) Debito finanziario corrente E) Current financial payable	9.691.261	1.031.321		10.722.582
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente F) Current portion of non-current financial payable				
Altre passività a breve Other short-term liabilities				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F) G) Short-term financial debt (E+F)	9.691.261	1.031.321		10.722.582
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D) H) Net short-term financial debt (G-D)	-9.792.171	2.503.662		-7.288.509
I) Debito finanziario non corrente I) Non-current financial debt	7.523.386	-3.959.852		3.563.534
J) Strumenti di debito J) Debt instruments				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti K) Commercial Payables e Other non-current Payables				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K) L) Non-current financial debt(I+J+K)	7.523.386	-3.959.852		3.563.534
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L) M) TOTAL FINANCIAL DEBT (H+L)	-2.268.785	-1.456.190		-3.724.975

Conto economico rieiepilogativo

Summary income statement

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ES. PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	% SUI RICAVI % ON REVENUES	ESERCIZIO CORRENTE CURRENT YEAR	% SUI RICAVI % ON REVENUES
Ricavi della gestione caratteristica <i>Feature management revenues</i>	69.955.972		56.469.841	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni <i>Variations in inventories produced in processing, work, finished and asset increase</i>	1.906.915	2,73	4.094.015	7,25
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci <i>Purchases and changes in raw materials, subsidiaries, consumer and goods</i>	31.840.335	45,51	26.253.979	46,49
Costi per servizi e godimento beni di terzi <i>Costs for services and enjoyment of third-party goods</i>	14.393.872	20,58	13.049.504	23,11
VALORE AGGIUNTO <i>VALUE ADDED</i>	25.628.680	36,64	21.260.373	37,65
Ricavi della gestione accessoria <i>Revenue from ancillary management</i>	962.326	1,38	611.763	1,08
Costo del lavoro <i>Labour costs</i>	6.538.303	9,35	7.958.497	14,09
Altri costi operativi <i>Other operating costs</i>	490.820	0,70	1.787.521	3,17
MARGINE OPERATIVO LORDO <i>GROSS OPERATING MARGIN</i>	19.561.883	27,96	12.126.118	21,47
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti <i>Depreciations, write-downs and other provisions</i>	3.572.128	5,11	3.314.026	5,87
RISULTATO OPERATIVO <i>OPERATING RESULT</i>	15.989.755	22,86	8.812.092	15,60
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie <i>Financial income and costs and asset and financial liabilities</i>	-485.430	-0,69	-565.849	-1,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE <i>RESULT BEFORE TAXES</i>	15.504.325	22,16	8.246.243	14,60
Imposte sul reddito <i>Income taxes</i>	3.832.289	5,48	2.891.725	5,12
Utile (perdita) dell'esercizio <i>Profit (losses) in financial year</i>	11.672.036	16,68	5.354.518	9,48

ATTIVO

■ Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

	31/12/2025	31/12/2024	SCOSTAMENTI VARIANCES	INCREMENTI INCREASES	DECREMENTI DECREASES	AMM.TI DEPRECIATION
B.I - Immobilizzazioni immateriali <i>B.I - Intangible fixed assets</i>	3.405.281	4.079.321	-674.040	769.296	0	1.443.335
B.I.2 - Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità <i>B.I.2 - Research, development and advertising costs</i>	1.434.431	1.639.146	-204.715	572.105	0	776.819
B.I.3 - Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno <i>B.I.3 - Industrial Patent and Intellectual Property Rights</i>	77.440	14.175	63.265	87.290	0	24.025
B.I.5 - Avviamento <i>B.I.5 - Goodwill</i>	1.536.202	2.002.933	-466.731	0	0	466.731
B.I.7 - Altre ... <i>B.I.7 - Other ...</i>	357.208	423.067	-65.858	109.901	0	175.760

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 ammontano a euro 3.405.281 (euro 4.079.321 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

COSTI DI SVILUPPO

La nostra società nel corso dell'esercizio 2025 ha svolto attività che si configurano tra quelle riconducibili ai criteri di ammissibilità prevista dalla Legge 160/2019 e s.m.i., ed in tal senso ha dedicato un significativo impegno delle proprie risorse alla realizzazione dei progetti sotto evidenziati:

a) Stabilimento di Via G. di Vittorio 87 FORNOVO DI TARO (PR):

Progetto 1

Attività di sviluppo precompetitivo a favore di nuove soluzioni tecniche e tecnologiche per il settore ferroviario – DIVISIONE ARMAMENTO

Progetto 5

Attività di sviluppo precompetitivo a favore di nuove soluzioni tecniche e tecnologiche – DIVISIONE TRAVERSE

ASSET

■ Fixed assets

INTANGIBLE FIXED ASSETS

The composition of the intangible fixed assets and the changes occurred during the year are shown in the table below.

Intangible fixed assets as at 31/12/2025 amounted to €5.079.321 (€5.856.869 at the end of the previous financial year) net of amortisation.

DEVELOPMENT COSTS

During the 2025 financial year, our company undertook activities that fall within the eligibility criteria set out in Law 160/2019, as amended, and to this end devoted a significant amount of its resources to the implementation of the projects highlighted below:

a) Factory at 87 Via G. di Vittorio, FORNOVO DI TARO (PR):

Project 1

Continuation of pre-competitive development activities aimed at new technical and technological solutions for the railway sector – TRACK SYSTEM DIVISION

Project 5

Continuation of pre-competitive development activities aimed at new technical and technological solutions – CONCRETE ELEMENTS FOR TRACK SYSTEMS DIVISION

Progetto 6

Attività di sviluppo precompetitivo a favore di nuove soluzioni tecniche e tecnologiche – DIVISIONE SEGNALAMENTO e TRAZIONE

Progetto 7

Attività di innovazione tecnologica a favore di nuove soluzioni tecniche e tecnologiche – DIVISIONE SEGNALAMENTO e TRAZIONE

Progetto 8

Attività di innovazione tecnologica a favore di nuove soluzioni tecniche – DIVISIONE IMPIANTI

Progetto 9

Attività di innovazione tecnologica a favore di nuove soluzioni tecniche – DIVISIONE TRAVERSE

Progetto 11

Attività di innovazione tecnologica a favore di nuove soluzioni tecniche – DIVISIONE SEGNALAMENTO e TRAZIONE

Progetto 12

Attività di sviluppo precompetitivo a favore di nuove soluzioni tecniche e tecnologiche – DIVISIONE SEGNALAMENTO e TRAZIONE

b) Stabilimento di VIA CHERIO SNC CALCINATE (BG):**Progetto 13**

Attività di innovazione tecnologica a favore di nuove soluzioni tecniche – DIVISIONE IMPIANTI

i cui dettagli sia tecnici che di rendicontazione sono meglio espressi nell'apposito documento, a disposizione dei Soci, del Collegio Sindacale, dei Revisori o dei Terzi che ne hanno titolo. Si confida che l'esito positivo di tali innovazioni possa generare buoni risultati in termini di fatturato con ricadute favorevoli sull'economia dell'azienda.

Per le attività di RSI la società intende avvalersi del credito di imposta previsto dalla Legge 160/2019 art. 1 comma 198/209 come modificato dalla Legge 178/2020 art. 1 comma 1064 e s.m.i.

Per lo sviluppo di questi progetti la società ha sostenuto nel corso dell'esercizio in esame costi relativi ad attività di ricerca, sviluppo e innovazione per euro 572.105.

Nel rispetto del principio contabile nazionale n° 24 del CNDCE e CNR revisionato dall'OIC e dell'articolo 2426 del C.C. punto 5 si ritiene che i costi di sviluppo sopra evidenziati abbiano i requisiti per poter essere patrimonializzati ed ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

A tal fine si evidenzia che gli stessi sono stati imputati all'attivo patrimoniale previo consenso del Collegio Sindacale

Project 6

Continuation of pre-competitive development activities aimed at new technical and technological solutions – SIGNALLING EQUIPMENT AND TRACTION DIVISION

Project 7

Continuation of technological innovation activities aimed at new technical solutions – SIGNALING AND TRACTION DIVISION

Project 8

Technological innovation activities aimed at new technical solutions – PLANTS DIVISION

Project 9

Technological innovation activities aimed at new technical solutions – CONCRETE ELEMENTS FOR TRACK SYSTEMS DIVISION

Project 11

Continuation of technological innovation activities aimed at new technical solutions – SIGNALING AND TRACTION DIVISION

Project 12

Continuation of technological innovation activities aimed at new technical solutions – SIGNALING AND TRACTION DIVISION

b) Factory at VIA CHERIO SNC in CALCINATE (BG):**Project 13**

Continuation of technological innovation activities aimed at new technical solutions – PLANTS DIVISION

The technical and reporting details of which are set out in greater detail in the relevant document, which is available to the Shareholders, the Board of Statutory Auditors, the Auditors or any authorised third parties. It is hoped that the successful implementation of these innovations will generate positive results in terms of turnover, with favourable repercussions on the company's financial performance.

For its CSR activities, the company intends to make use of the tax credit provided for under Article 1 of Law 160/2019, paragraphs 198–209, as amended by Article 1, paragraph 1064 of Law 178/2020, as subsequently amended.

For the development of these projects, the company incurred costs during the financial year under review relating to research, development and innovation activities amounting to €572,105.

In accordance with Italian Accounting Standard No. 24 of the CNDCE and CNR, as revised by the OIC, and Article 2426 of the Civil Code, point 5, it is considered that the development costs highlighted above meet the requirements to be capitalised and amortised over a period not exceeding five years.

To this end, it is noted that these costs have been capitalised following the approval of the Board of Statutory Auditors.



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

TANGIBLE FIXED ASSETS

The composition of the tangible fixed assets and the changes occurred during the financial year are shown in the table below.

	31/12/2025	31/12/2024	SCOSTAM.TI VARIANCES	INCREM.TI INCREASES	DECREM.TI DECREASES	RICCLASS.ZIONI	AMM.TI DEPRECIATION
B.II - Immobilizzazioni materiali <i>B.II - Tangible fixed assets</i>	8.612.595	9.282.817	-670.222	1.075.822	566	0	1.714.986
B.II.1 - Terreni e fabbricati <i>B.II.1 - Land and buildings</i>	1.518.524	1.549.016	-30.492	0	0	0	0
B.II.2 - Impianti e macchinario <i>B.II.2 - Installations and machinery</i>	2.743.416	4.106.313	-1.362.897	74.635	0	63.386	1.500.918
B.II.3 - Attrezzature industriali e commerciali <i>B.II.3 - Industrial and commercial equipment</i>	544.123	531.137	12.985	176.346	0	0	163.361
B.II.5 - Altri beni <i>B.II.5 - Other property</i>	2.603.377	2.057.582	545.796	597.069	566	0	50.707
B.II.5 - Immobilizzazioni in corso e acconti <i>B.II.5 - Current tangible fixed assets and Down payments</i>	1.203.155	1.038.769	164.386	227.772	0	-63.386	0

Le immobilizzazioni materiali, al netto del fondo ammortamento, risultano pari ad euro 8.612.595 (euro 9.282.817 alla fine dell'esercizio precedente).

Terreni e fabbricati

Ammontano a euro 1.518.524 (euro 1.549.016 alla fine dell'esercizio precedente).

Il saldo a bilancio afferisce al compendio immobiliare compravenduto il 19 dicembre 2023, costituito da un capannone industriale sito nel Comune di Guastalla a Reggio Emilia, e da terreni, in parte edificabili, siti nel Comune di Calcinato, aggiudicatisi all'incanto il 29 febbraio 2024 dal Tribunale di Bergamo.

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16 risulta scorporata la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 30% del costo dell'immobile.

Tangible assets, net of accumulated depreciation, amounted to euro 8.612.595 (euro 9.282.817 at the end of the previous year).

Land and buildings

They amount to €1,518,524 (€1,549,016 at the end of the previous financial year).

The balance shown in the financial statements relates to the property portfolio sold on 19 December 2023, comprising an industrial warehouse situated in the municipality of Guastalla, Reggio Emilia, and land, some of which is buildable, situated in the municipality of Calcinato, which was awarded at auction on 29 February 2024 by the Court of Bergamo.

In accordance with a strict application of accounting standard OIC 16, the portion of the cost relating to the land areas of these properties has been separated.

The value attributed to these areas was determined on the basis of a flat-rate valuation method which allows the unit cost to be apportioned, deeming it appropriate, at 30 per cent of the property's cost.

A partire dall'esercizio di scorporo, conseguentemente, non si è proceduto allo stanziamento delle quote di ammortamento relative al valore dei suddetti terreni, ritenendoli, in base alle aggiornate stime sociali, beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

L'intero ammontare degli ammortamenti iscritti fino ad oggi in bilancio è stato imputato al valore del solo fabbricato, in quanto unico cespite soggetto ad ammortamento.

Impianti e macchinari

Ammontano a euro 2.743.416 (euro 4.106.313 alla fine dell'esercizio precedente).

Attrezzature industriali e commerciali

Ammontano a euro 544.123 (euro 531.137 alla fine dell'esercizio precedente).

Altri beni

Ammontano a euro 2.603.377 (euro 2.057.582 alla fine dell'esercizio precedente).

Immobilizzazioni in corso e acconto

Ammontano a euro 1.203.155 (euro 1.038.769 alla fine dell'esercizio precedente).

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni e crediti di natura finanziaria come evidenziato nel prospetto che segue.

Consequently, from the financial year of the demerger onwards, no depreciation charges have been recognised in respect of the value of the aforementioned land, as it is considered, on the basis of the company's updated estimates, to be an asset not subject to wear and tear and having an unlimited useful life.

The entire amount of depreciation recorded to date in the financial statements has been allocated solely to the value of the building, as this is the only asset subject to depreciation.

Plant and machinery

They amount to €2,743,416 (€4,106,313 at the end of the previous financial year).

Industrial and commercial equipment

They amount to €544,123 (€531,137 at the end of the previous financial year).

Other assets

They amount to €2,603,377 (€2,057,582 at the end of the previous financial year).

Assets under construction and advances

They amount to €1,203,155 (€1,038,769 at the end of the previous financial year).

FINANCE LEASE TRANSACTIONS

Finance lease transactions are recognized in the financial statements using the balance sheet method, recording lease payments in the income statement on an accrual basis.

A dedicated section of the Explanatory Notes provides the supplementary information required by law regarding the presentation of finance lease contracts under the financial method.

FINANCIAL ASSETS

The item financial assets consists of equity investments and financial receivables, as shown in the following schedule.

VOCI DI BILANCIO / BALANCE SHEET ITEMS	SALDO INIZIALE OPENING BALANCE	INCREMENTI INCREASES	DECREMENTI DECREASES	SALDO FINALE FINAL BALANCE
Partecipazioni in: <i>Participations in:</i>				
a) Imprese controllate <i>a) Subsidiaries</i>	88.980			88.980
b) Imprese collegate <i>b) Associated companies</i>	740.002	1.105	32.129	708.978



VOCI DI BILANCIO / BALANCE SHEET ITEMS	SALDO INIZIALE OPENING BALANCE	INCREMENTI INCREASES	DECREMENTI DECREASES	SALDO FINALE FINAL BALANCE
d-bis) Altre imprese <i>d-bis) Other companies</i>	5.855			5.855
Crediti verso: <i>Receivables from:</i>				
d-bis) Verso altri <i>d-bis) From other</i>	18.665	125		18.790
Arrotondamento <i>Rounding</i>				
TOTALI <i>TOTAL</i>	853.502	1.230	32.129	822.603

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

Detailed information and schedules for each item are provided below.

MOVIMENTI DI PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI E STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI ATTIVI IMMOBILIZZATI

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società. Il loro valore al 31/12/2025 ammonta complessivamente a euro 803.813 (euro 834.837 alla fine dell'esercizio precedente).

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno.

CHANGES IN EQUITY INVESTMENTS, OTHER SECURITIES AND DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS – FIXED ASSETS

The equity investments recorded under fixed assets represent a long-term, strategic investment by the Company. Their total value as at 31 December 2025 amounts to €803,813 (€834,837 at the end of the previous financial year).

The table below sets out the components that make up this figure.

	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE <i>EQUITY INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES</i>	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE <i>EQUITY INVESTMENTS IN AFFILIATED COMPANIES</i>	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE <i>EQUITY INVESTMENTS IN OTHER COMPANIES</i>	TOTALE PARTECIPAZIONI <i>TOTAL EQUITY INVESTMENTS</i>
VALORE DI INIZIO ESERCIZIO <i>VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR</i>				
COSTO <i>COST</i>	88.980	740.002	5.855	834.837
VALORE DI BILANCIO <i>VALUE IN FINANCIAL STATEMENTS</i>	88.980	740.002	5.855	834.837
VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO <i>CHANGES IN FINANCIAL YEAR</i>				
RIVALUTAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO <i>REVALUATIONS IN FINANCIAL YEAR</i>	-	1.105	-	1.105

	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE <i>EQUITY INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES</i>	PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE <i>EQUITY INVESTMENTS IN AFFILIATED COMPANIES</i>	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE <i>EQUITY INVESTMENTS IN OTHER COMPANIES</i>	TOTALE PARTECIPAZIONI <i>TOTAL EQUITY INVESTMENTS</i>
SVALUTAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO <i>WRITE-DOWNS IN FINANCIAL YEAR</i>	-	32.129	-	32.129
TOTALE VARIAZIONI <i>TOTAL CHANGES</i>	-	(31.024)	-	(31.024)
VALORE DI FINE ESERCIZIO <i>VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR</i>				
COSTO <i>COST</i>	88.980	708.978	5.855	803.813
VALORE DI BILANCIO <i>VALUE IN FINANCIAL STATEMENTS</i>	88.980	708.978	5.855	803.813

La Wegh con proprie partecipate è presente in vari paesi esteri tra cui: Bulgaria, Mozambico, Uruguay.

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono iscritte al costo di acquisto e/o sottoscrizione.

Le variazioni di esercizio afferiscono unicamente alle variazioni per gli adeguamenti cambi valutari di fine esercizio delle partecipazioni estere.

Su nessuna partecipazione immobilizzata esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

Le operazioni poste in essere con società partecipate sono state effettuate a normali condizioni di mercato.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

In appositi allegati alla presente Nota Integrativa vengono forniti i dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate e collegate.

WEGH, through its subsidiaries, operates in various foreign countries, including: Bulgaria, Mozambique and Uruguay.

Investments in subsidiaries and associated companies are carried at acquisition and/or subscription cost.

Changes during the financial year relate solely to year-end foreign exchange adjustments to foreign shareholdings.

There are no restrictions on the availability of any fixed-asset shareholdings to the holding company, nor are there any option rights or other privileges.

Transactions carried out with investee companies were conducted on normal market terms.

The equity investments recorded under fixed assets represent a long-term and strategic investment by the company.

Details of the equity investments in subsidiaries and associates are provided in specific appendices to these Notes to the Financial Statements.

VARIAZIONI E SCADENZA DEI CREDITI IMMOBILIZZATI

Il seguente prospetto evidenzia la formazione e la composizione dei crediti immobilizzati (art. 2427, punto 2 del Codice Civile), nonché gli importi con scadenza superiore a 5 anni (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

CHANGES IN AND MATURITY OF FIXED ASSETS

The following table sets out the composition and breakdown of long-term receivables (Article 2427(2) of the Civil Code), as well as the amounts due in more than five years (Article 2427(6) of the Civil Code).



	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO CHANGES IN FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO PERCENTAGE EXPIRING BEYOND FINANCIAL YEAR
CREDITI IMMOBILIZZATI VERSO ALTRI RECEIVABLES IN FIXED ASSETS FROM OTHERS	18.665	125	18.790	18.790
TOTALE CREDITI IMMOBILIZZATI TOTAL RECEIVABLES IN FIXED ASSETS	18.665	125	18.790	18.790

SUDDIVISIONE DEI CREDITI IMMOBILIZZATI PER AREA GEOGRAFICA

Si precisa che la voce in questione accoglie solamente crediti verso soggetti aventi sede nel territorio nazionale e pertanto non sorge l'esigenza di evidenziare la suddivisione dei crediti per aree geografiche.

CHANGES AND MATURITY OF NON-CURRENT RECEIVABLES

It should be noted that this item includes only receivables from entities based in the national territory, and therefore there is no need to provide a breakdown of receivables by geographic area.

Attivo circolante

RIMANENZE

Ai sensi dell'art.2427, punto 4 del Codice Civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

Current asset

INVENTORIES

Pursuant to Article 2427, paragraph 4 of the Italian Civil Code, the following provides a detailed breakdown of the composition of the item under review.

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGE DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO RAW MATERIALS, ANCILLARY MATERIALS AND CONSUMABLES	106.231	18.888	125.119
PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E SEMILAVORATI PRODUCTS SUBJECT TO WORK IN PROGRESS AND SEMI-FINISHED PRODUCTS	11.891.704	4.892.214	16.783.918
PRODOTTI FINITI E MERCI FINISHED PRODUCTS AND GOODS	4.935.973	(1.442.070)	3.493.903
TOTALE RIMANENZE TOTAL INVENTORIES	16.933.908	3.469.032	20.402.940

CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

RECEIVABLES RECORDED UNDER CURRENT ASSETS

Changes and maturity of receivables recorded under current assets

Below is a breakdown of the composition, changes, and maturity of receivables presented under current assets (Articles 2427, paragraphs 4 and 6 of the Italian Civil Code).

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGE DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR	QUOTA SCADENTE ENTRO L'ESERCIZIO PERCENTAGE EXPIRING WHITIN FINANCIAL YEAR	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO PERCENTAGE EXPIRING BEYOND FINANCIAL YEAR
CREDITI VERSO CLIENTI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM CLIENTS IN CURRENT ASSETS	27.421.158	(3.351.408)	24.069.750	24.069.750	-
CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CREDITS TO SUBSIDIARIES IN CURRENT ASSETS	1.435.477	(577.476)	858.001	858.001	0
CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM ASSOCIATED COMPANIES IN CURRENT ASSETS	358.999	729.545	1.088.544	1.088.544	-
CREDITI TRIBUTARI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE TAX RECEIVABLES IN CURRENT ASSETS	1.110.585	(21.672)	1.088.913	1.088.913	0
ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE ASSET IN THE FORM OF ADVANCE TAXES IN CURRENT ASSETS	369.284	40.365	409.649		
CREDITI VERSO ALTRI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM OTHERS IN CURRENT ASSET	2.167.491	(387.321)	1.780.170	312.665	1.467.505
TOTALE CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE TOTAL RECEIVABLES IN CURRENT ASSETS	32.862.994	(3.567.967)	29.295.027	27.417.873	1.467.505

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

Breakdown of receivables in the current asset by geographical area

Receivables in current assets are broken down according to the debtor's geographical area of operation as follow (Article 2427.6 of the Civil Code):

AREA GEOGRAFICA GEOGRAPHICAL AREA	ITALIA ITALY	RESTO DEL MONDO REST OF THE WORLD	TOTALE TOTAL
CREDITI VERSO CLIENTI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM CLIENTS IN CURRENT ASSETS	23.387.816	681.934	24.069.750
CREDITI VERSO CONTROLLATE ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM SUBSIDIARIES IN CURRENT ASSETS	858.001	-	858.001
CREDITI VERSO COLLEGATE ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM ASSOCIATED COMPANIES IN CURRENT ASSETS	-	1.088.544	1.088.544



AREA GEOGRAFICA GEOGRAPHICAL AREA	ITALIA ITALY	RESTO DEL MONDO REST OF THE WORLD	TOTALE TOTAL
CREDITI TRIBUTARI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM SUBSIDIARIES IN CURRENT ASSET	1.088.913	-	1.088.913
ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE ISCRITTE NELL'ATTIVO CIRCOLANTE ASSETS IN THE FORM OF ADVANCE TAXES IN CURRENT ASSETS	409.649	-	409.649
CREDITI VERSO ALTRI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE RECEIVABLES FROM OTHERS IN CURRENT ASSETS	1.780.170	-	1.780.170
TOTALE CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE TOTAL RECEIVABLES IN CURRENT ASSETS	27.524.549	1.770.478	29.295.027

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio le seguenti movimentazioni:

The nominal value of receivables was adjusted to their estimated realisable value by means of a special provision for bad debts, which underwent the following changes during the year:

DESCRIZIONE DESCRIPTION	SALDO INIZIALE OPENING BALANCE	UTILIZZI APPLICATIONS	ACCANTONAMENTI PROVISIONS	SALDO FINALE FINAL BALANCE
F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DELL'ATTIVO CIRCOLANTE PROVISION FOR DOUBTFUL DEBTS IN CURRENT ASSETS	910.000	74.713	125.213	960.500

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Si fornisce di seguito un prospetto relativo alla composizione ed alla variazione delle attività finanziarie non immobilizzate (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

FINANCIAL ASSETS THAT DO NOT CONSTITUTE FIXED ASSETS

Changes in financial assets that do not constitute fixed assets. The following table provides a breakdown of and changes in financial assets not constituting fixed assets (Article 2427.4 of the Italian Civil Code).

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGE DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
ALTRI TITOLI NON IMMOBILIZZATI OTHER SECURITIES FIXED ASSETS	3.755.980	912.148	4.668.128
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI TOTAL FINANCIAL ASSETS OTHER THAN FIXED ASSETS	3.755.980	912.148	4.668.128

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

CASH ON HANDS

The balance, as presented below, represents the amount of and changes in cash and cash equivalents existing at the close of the financial year (Article 2427.4 of the Civil Code).

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGE DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
DEPOSITI BANCARI E POSTALI CASH IN BANK AND POST ACCOUNTS	15.713.152	(2.382.140)	13.331.012
DENARO E ALTRI VALORI IN CASSA CASH AND VALUABLES ON HAND	14.300	(2.349)	11.951
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE TOTAL CASH RESOURCES	15.727.452	(2.384.489)	13.342.963

■ Ratei e risconti attivi

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGE DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
RATEI ATTIVI ACCRUED REVENUES	-	4.237	4.237
RISCONTI ATTIVI DEFERRED CHARGES	620.212	180.248	800.460
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI TOTAL ACCRUED REVENUES AND DEFERRED CHARGES	620.212	184.485	804.697

■ Accruals and deferrals in assets

They measure income and expenses whose accrual is anticipated or deferred, with respect to the cash and/or documented manifestation threat; they are irrespective of the date of payment or collection of the relates income and expenses, common to two or more financial years and prorated over time.

The composition of and changes in this item are detailed as follows (Article 2427.7 of the Civil Code):

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

■ Patrimonio netto

VARIAZIONI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 49.376.107 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art.2427 punto 4 del Codice Civile).

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS EQUITY

■ Shareholder's equity

CHANGES IN EQUITY

Shareholders' Equity at the close of the year amounted to Euro 49.376.107 and showed the following movement (Article 2427, Section 4 of the Civil Code).

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE ALLOCATION OF PROFITS FROM PREVIOUS FINANCIAL YEAR	ALTRE VARIAZIONI OTHER CHANGES			RISULTATO DI ESERCIZIO PROFIT FOR FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
		ALTRE DESTINAZIONI OTHER ALLOCATIONS	INCREMENTI INCREASES	DECREMENTI DECREASES	RICLASSIFICHE DECREASES		
CAPITALE CAPITAL	5.000.000	-	-	-	-		5.000.000
RISERVA LEGALE LEGAL RESERVE	1.023.804	-	-	-	-		1.023.804
ALTRE RISERVE OTHER RESERVES							
RISERVA STRAORDINARIA EXTRAORDINARY RESERVE	29.449.263	11.555.316	-	3.006.796	-		37.997.783
VARIE ALTRE RISERVE VARIOUS OTHER RESERVES	1	-	1	-	-		2
TOTALE ALTRE RISERVE TOTAL OTHER RESERVES	29.449.264	11.555.316	1	3.006.796	-	-	37.997.785



	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE ALLOCATION OF PROFITS FROM PREVIOUS FINANCIAL YEAR	ALTRE VARIAZIONI OTHER CHANGES			RISULTATO DI ESERCIZIO PROFIT FOR FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
			ALTRE DESTINAZIONI OTHER ALLOCATIONS	INCREMENTI INCREASES	DECREMENTI DECREASES	RICLASSIFICHE DECREASES	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PROFITS (LOSSES) IN FINANCIAL YEAR	11.672.036	-	-	-	-	11.672.036	5.354.518
TOTALE PATRIMONIO NETTO TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	47.145.104	11.555.316	1	3.006.796	11.672.036	5.354.518	49.376.107

DISPONIBILITÀ E UTILIZZO DEL PATRIMONIO NETTO *AVAILABILITY AND USE OF EQUITY*

in particolare si forniscono dettagli relativamente alle riserve che compongono il Patrimonio Netto, specificando la loro origine o natura, la loro possibilità di utilizzo ed i limiti di distribuibilità, nonché la loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi (art. 2427, punto 7-bis del Codice Civile):

Details are provided on the reserves that make up the Shareholders equity, specifying their origin or nature, their possibility of utilisation and the limits on their distributability, as well as their utilisation in previous years (Article 2427, point 7-bis of the Civil Code):

LEGENDA:

A: Aumento di capitale / B: Copertura perdite
C: Distribuzione ai soci / D: Altri vincoli statutari / E: Altro

LEGENDA COLONNA "ORIGINE / NATURA":

C: Riserva di capitale / U: Riserva di utili

LEGENDA:

A: Capital increase / B: Cover losses
C: Distribution to shareholders / D: Other statutory restrictions / E: Other

LEGEND COLUMN "ORIGIN / NATURE":

C: Capital reserve / U: Profit reserve

	IMPORTO AMOUNT	ORIGINE / NATURA ORIGIN / NATURE	POSSIBILITÀ DI UTILIZZAZIONE POSSIBILITY OF USE	QUOTA DISPONIBILE AVAILABLE PORTION
CAPITALE CAPITAL	5.000.000		B	-
RISERVA LEGALE LEGAL RESERVE	1.023.804	U	A,B	1.023.804
ALTRE RISERVE OTHER RESERVES				
RISERVA STRAORDINARIA EXTRAORDINARY RESERVE	37.997.783	U	A,B,C	37.997.783
VARIE ALTRE RISERVE VARIOUS OTHER RESERVES	2			2
TOTALE ALTRE RISERVE TOTAL OTHER RESERVES	37.997.785			37.997.785
TOTALE TOTAL	44.021.589			39.021.589
QUOTA NON DISTRIBUIBILE NON-DISTRIBUTABLE PORTION				2.815.443
RESIDUA QUOTA DISTRIBUIBILE RESIDUAL DISTRIBUTABLE PORTION				36.206.146

Le movimentazioni del Patrimonio Netto hanno interessato:

- come da delibera ordinaria assembleare del 7 luglio 2025, la destinazione dell'utile del precedente esercizio alla riserva straordinaria per € 11.555.316 e per la parte pari allo 1% dell'utile di esercizio, per €. 116.720, all'Amministratore Unico quale compenso variabile;
- come da delibera ordinaria assembleare del 16 dicembre 2024, l'esecuzione del piano di acquisto azioni proprie, nel periodo intercorrente tra il giorno 1° gennaio 2025 e il giorno 28 febbraio 2025, per euro 3.006.796, annullate con delibera del 10 luglio 2025, senza riduzione del Capitale sociale, con utilizzo dalla "Riserva straordinaria";

La quota di € 2.815.443 non distribuibile delle riserve di patrimonio si compone: per € 1.023.804 della riserva legale, per € 1.434.431 di costi di sviluppo, per € 357.208 per costi capitalizzati nelle altre immobilizzazioni immateriali.

Riserve incorporate nel capitale sociale

La Riserva di rivalutazione immobiliare L. 2/2010 di Euro 970.000, precedentemente incorporata nel capitale sociale, è stata trasferita interamente con l'operazione di scissione nell'anno 2023.
Al 31/12/2025 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Changes in equity included:

- as per the ordinary shareholders' meeting resolution of 7 July 2025, the allocation of the previous financial year's profit to the extraordinary reserve in the amount of €11,555,316 and, for the portion equal to 1 per cent of the profit for the financial year, amounting to €116,720, to the Sole Director as variable remuneration;
- as per the ordinary resolution of the Shareholders' Meeting of 16 December 2024, the implementation of the share buy-back scheme, during the period from 1 January 2025 to 28 February 2025, for €3,006,796, which shares were cancelled by resolution of 10 July 2025, without any reduction in the share capital, using funds from the "Extraordinary Reserve";

The non-distributable portion of the equity reserves, amounting to €2,815,443, comprises: €1,023,804 from the statutory reserve, €1,434,431 from development costs, and €357,208 from costs capitalised under other intangible assets

Reserves embedded in share capital

The property revaluation reserve under Law 2/2010, amounting to €970,000, which had previously been incorporated into the share capital, was transferred in full as part of the demerger in 2023. As at 31 December 2025, the share capital is fully subscribed and paid up.

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Funds for risks and charges

The breakdown and changes in the individual items are shown in the following table (Article 2427, Section 4 of the Civil Code).

	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI <small>EMPLOYEES SEVERANCE BENEFIT AND SIMILAR OBLIGATIONS</small>	ALTRI FONDI <small>OTHER FUNDS</small>	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI <small>TOTAL FUNDS FOR RISKS AND CHARGES</small>
VALORE DI INIZIO ESERCIZIO <small>VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR</small>	10.000	65.870	75.870
VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO <small>CHANGES IN FINANCIAL YEAR</small>			
ACCANTONAMENTO NELL'ESERCIZIO <small>PROVISION IN FINANCIAL YEAR</small>	5.000	-	5.000
TOTALE VARIAZIONI <small>TOTAL CHANGES</small>	5.000	-	5.000
VALORE DI FINE ESERCIZIO <small>VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR</small>	15.000	65.870	80.870

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio, i decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Gli incrementi al fondo trattamento di quiescenza sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio per TFM dell'amministratore; gli utilizzi sono relativi alla liquidazione del TFM maturato.

Nella voce "altri fondi" trova iscrizione il fondo oneri di liquidazione della ex controllata Les Elettronica, società in liquidazione cancellata il 14 giugno 2021.

Increases relate to provisions for the year, decreases relate to utilisation for the year.

The increases to the provision for retirement benefits are related to accrual for the year for TFM of the director; utilisations relate to the liquidation of the accrued TFM."

The item "other provisions" includes the provision for liquidation charges of the former subsidiary Les Elettronica, a company in liquidation, cancelled on 14 June 2021.

■ Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

■ Employees' severance indemnity

The provision set aside represents the company's actual debt as of 31/12/2025 to employees in force at that date, net of advances paid.

For employees who have opted to join the supplementary pension scheme the TFR is paid directly to the pension fund; in other cases, the TFR is transferred to the Treasury Fund managed by INPS.

Their formation and utilisation are detailed in the following schedule (Article 2427, Section 4 of the Civil Code).

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO EMPLOYEES' SEVERANCE INDEMNITY	
VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	1.035.735
VARIAZIONI NELL'ESERCIZIO CHANGES IN FINANCIAL YEAR	
ACCANTONAMENTO NELL'ESERCIZIO PROVISION IN FINANCIAL YEAR	355.613
UTILE NELL'ESERCIZIO IN FINANCIAL YEAR	138.488
ALTRE VARIAZIONI OTHER CHANGES	(118.964)
TOTALE VARIAZIONI TOTAL CHANGES	98.161
VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR	1.133.896

Debiti

VARIAZIONI E SCADENZA DEI DEBITI

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art 2427, punto 4 del Codice Civile).

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGES DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR	QUOTA SCADENTE ENTRO L'ESERCIZIO PERCENTAGE EXPIRING WITHIN FINANCIAL YEAR	QUOTA SCADENTE OLTRE L'ESERCIZIO PERCENTAGE EXPIRING WITHIN FINANCIAL YEAR
DEBITI VERSO BANCHE PAYABLES TO BANKS	17.214.647	(2.928.531)	14.286.116	10.722.582	3.563.534
ACCONTI DOWN PAYMENTS	147.143	744.019	891.162	891.162	-
DEBITI VERSO FORNITORI PAYABLES TO SUPPLIERS	15.745.073	(2.379.752)	13.365.321	13.365.321	-
DEBITI TRIBUTARI TAX LIABILITIES	743.555	(522.243)	221.312	221.312	-
DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE PAYABLES TO SOCIAL SECURITY INSTITUTIONS	247.027	106.436	353.463	353.463	-
ALTRI DEBITI OTHER PAYABLES	605.971	121.191	727.162	727.162	-
TOTALE DEBITI TOTAL PAYABLES	34.703.416	(4.858.880)	29.844.536	26.281.002	3.563.534

Payables

CHANGES AND MATURITY OF PAYABLES

The composition of payables changes in individual item, and their breakdown by maturity are shown in the following table (Article 2427, 4 of the Civil Code).

SUDDIVISIONE DEI DEBITI PER AREA GEOGRAFICA

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività dell'oggetto creditore.

BREAKDOWN OF PAYABLES BY GEOGRAPHICAL AREA

A table is also provided on the breakdown of debts according to the geographical area of operation of the creditor.

AREA GEOGRAFICA GEOGRAPHICAL AREA	ITALIA ITALY	ESTERO REST OF THE WORLD	TOTALE TOTAL
DEBITI VERSO BANCHE VPAYABLES TO BANK	14.286.116	-	14.286.116
ACCONTI DOWN PAYMENTS	891.162	-	891.162
DEBITI VERSO FORNITORI PAYABLES TO SUPPLIERS	12.859.367	505.954	13.365.321
DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE PAYABLES TO SUBSIDIARIES	221.312	-	221.312
DEBITI TRIBUTARI TAX LIABILITIES	353.463	-	353.463
ALTRI DEBITI OTHER PAYABLES	727.162	-	727.162
DEBITI PAYABLES	29.338.582	505.954	29.844.536

DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI SU BENI SOCIALI

La società non ha debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali (art. 2427, punto 6 del Codice Civile).

Il saldo del debito verso banche, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili.

DEBTS ASSISTED BY REAL GUARANTEES ON COMPANY ASSETS

The company has no debts secured by collateral on corporate assets (Article 2427.6 of the Civil Code).

The balance of bank debt, including loans payable, expresses the actual debt for principal, interest and accessory charges accrued and due.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie.

The item "Down payments" includes advances received from customers relating to the supply of goods and services not yet performed; this item includes payments an account, with or without the function of a deposit, for transactions involving the sale of tangible, intangible and financial assets.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvivenza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

The item "Taxes payable" only includes liabilities for taxes that are certain and certain as liabilities for taxes that are probable or uncertain to amount or date of occurrence, or for deferred taxes are recorded under liability item B.2 (Provision for taxes).

■ Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (Art. 2427.7 del Codice Civile).

■ Accrued charges and deferred income

An indication of the composition and movements of this item is provided (Article 2427.7 of the C.C.)

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO VALUE AT THE BEGINNING OF FINANCIAL YEAR	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO CHANGES DURING FINANCIAL YEAR	VALORE DI FINE ESERCIZIO VALUE AT THE END OF FINANCIAL YEAR
RATEI PASSIVI ACCRUED CHARGES	94.636	85.605	180.241
RISCONTI PASSIVI DIFFERENT INCOME	1.061.425	(322.841)	738.584
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI TOTAL ACCRUALS AND DEFERRED INCOME	1.156.061	(237.236)	918.825

Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore ai 5 anni.

There are no accruals or deferrals with a duration of more than 5 years.

CONTO ECONOMICO

INCOME STATEMENT

■ Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

■ Production value

An indication is of the composition of the value of the production, as well as the changes in the individual items, compared to the previous year.

	ES. PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	ES. CORRENTE CURRENT YEAR	VARIAZIONE CHANGES	VAR % VAR %
Ricavi vendite e prestazioni Revenues from sales and services	69.955.972	56.469.841	-13.486.131	-19,28
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti Changes in inventories of work in progress, semi-finished and finished products	1.138.037	3.450.143	2.312.106	203,17
Variazione lavori in corso su ordinazione Changes				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni Increases in fixed due to internal works	768.878	643.872	-125.006	-16,26
Altri ricavi e proventi Other income and revenues	962.326	611.763	-350.563	-36,43
Totali Total	72.825.213	61.175.619	-11.649.594	

Costi della produzione

Production cost

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione"

The following worksheet highlights the composition and movement of the "Production costs" item.

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ES. PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	ES. CORRENTE CURRENT YEAR	VARIAZIONE CHANGES	VAR % VAR %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci <i>Raw materials, ancillary materials, consumables and goods</i>	31.712.274	26.272.866	-5.439.408	-17,15
Per servizi <i>Services</i>	12.046.738	10.586.113	-1.460.625	-12,12
Per godimento di beni di terzi <i>Use of third-party property</i>	2.347.134	2.463.391	116.257	4,95
Per il personale: <i>For the staff:</i>				
a) Salari e stipendi <i>a) Wages and salary</i>	4.794.045	5.277.388	483.343	10,08
b) Oneri sociali <i>b) Social security costs</i>	1.380.408	1.905.458	525.050	38,04
c) Trattamento di fine rapporto <i>c) Employee severance indemnity</i>	329.581	355.613	26.032	7,90
d) Trattamento di quiescenza e simili <i>d) Retirement and similar costs</i>				
e) altri costi <i>e) other costs</i>	34.269	420.038	385.769	1.125,71
Ammortamenti e svalutazioni: <i>Depreciation and write-downs:</i>				
a) Immobilizzazioni immateriali <i>a) Intangible fixed assets</i>	1.604.511	1.443.335	-161.176	-10,05
b) Immobilizzazioni materiali <i>b) Tangible fixed assets</i>	1.833.820	1.745.478	-88.342	-4,82
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni <i>c) Other write-downs of fixed assets</i>				
d) Svalutazioni crediti attivi circolante <i>d) Write-downs of receivables in current assets</i>	133.797	125.213	-8.584	-6,42
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di consumo e merci <i>Changes of raw materials, ancillary materials and goods</i>	128.061	-18.887	-146.948	-114,75
Accantonamento per rischi <i>Provision for risks</i>				
Altri accantonamenti <i>Other provision</i>				
Oneri diversi di gestione <i>Other management costs</i>	490.820	1.787.521	1.296.701	264,19
Arrotondamento <i>Rounding</i>				
Totali <i>Total</i>	56.835.458	52.363.527	-4.471.931	

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi - Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costs for raw materials, ancillary materials, consumables and goods and Costs for services - These costs are closely related to the information given in the Management Report and to the performance of item A (Value of Production) in the Income Statement.

Costi per il personale - La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Cost for the staff - This item includes all expenses for employees including merit improvements, category upgrades, contingency payments, the cost of untaken holidays and provisions required by law and collective agreements.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali - Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Depreciation of tangible fixed assets - As regards depreciation, it should be noted that it has been calculated based on the useful life of the asset and its use during the production phase.

Proventi e oneri finanziari

RIPARTIZIONE DEGLI INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI PER TIPOLOGIA DI DEBITI

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 12) dell'art. 2427 del Codice Civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI INTERESTS AND OTHER FINANCIAL COSTS	
DEBITI VERSO BANCHE PAYABLES TO BANKS	575.597
ALTRI OTHER	300.320
TOTALE TOTAL	875.917

Si riporta, inoltre, un dettaglio relativo alla composizione della voce "C.16.d) Proventi diversi dai precedenti".

Income and financial charges

BREAKDOWN OF INTEREST AND OTHER FINANCIAL CHARGES BY TYPE OF DEBT

In accordance with the provisions in paragraph 12, art 2427 of the Civil Code details are provided of the amount of interest and other financial charges related to bond loans, debts to banks and others.

A breakdown of item "C. 16d) Income other than above" is also given

DESCRIZIONE DESCRIPTION	CONTROLLATE SUBSIDIARIES	COLLEGATE ASSOCIATED COMPANIES	CONTROLLANTI PARENT COMPANIES	SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DELLE CONTROLLANTI SUBJECT TO CONTROL BY PARENT COMPANIES	ALTRE OTHER	TOTALE TOTAL
INTERESSI BANCARI E POSTALI BANK AND POSTAL INTERESTS					46.886	46.886
ALTRI INTERESSI ATTIVI OTHER RECEIVABLE					130.893	130.893
ALTRI PROVENTI OTHER REVENUE					69.001	69.001
TOTALI TOTAL					246.780	246.780

In relazione alla voce "C.17-bis) Utili e perdite su cambi" si segnala che il relativo saldo, pari a euro -49.616, è così composto:

- utili realizzati euro 1.423;
- utili da valutazione euro 0;
- perdite realizzate euro 51.039;
- perdite da valutazione euro 3.

Regarding item C.17-bis) Foreign exchange gains and losses, it should be noted that the relative balance, equal to euro -49.616, is broken down as follows:

- profits made euro 1.423
- profits from valuation euro 0;
- losses made euro 51.039;
- losses from valuation euro 3.

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie".

Value adjustments to financial assets and liabilities

The following table shows the composition of and changes in "value adjustments to financial assets and liabilities".

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ESERCIZIO PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	VARIAZIONE CHANGES	ESERCIZIO CORRENTE CURRENT YEAR
Rivalutazioni: Revaluations:			
a) di partecipazioni a) of equity investments			
b) di immobilizzazioni finanziarie o circolante b) of financial fixed assets			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante c) from securities in the current assets	514.761	-480.985	33.776
d) di strumenti finanziari derivati d) of derivative financial instruments			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria e) of financial assets for central treasury management			
Svalutazioni: Write-downs:			
a) di partecipazioni a) of equity investments			
b) di immobilizzazioni finanziarie b) of financial fixed assets			
c) di titoli iscritti all'attivo circolante c) from securities in the current assets	6.784	11.065	17.849
d) di strumenti finanziari derivati d) of derivative financial instruments			
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria e) of financial assets for central treasury management			
Totali Total	507.977	-492.050	15.927

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Current, Deferred and Prepaid Income Taxes

INCOME TAX FOR THE YEAR

The following table shows the composition of and changes in "value adjustments to financial assets and liabilities".

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ESERCIZIO PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	VARIAZIONE CHANGES	VAR % VAR %	ESERCIZIO CORRENTE CURRENT YEAR
Imposte correnti Current taxes	3.920.251	-1.449.152	-36,97	2.471.099
Imposte relative a esercizi precedenti Taxes related to previous years	-47.597	508.588	-1.068,53	460.991
Imposte differite Deferred taxes				
Imposte anticipate Prepaid taxes	-40.365			-40.365
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza Income / charges from adhesion to the transparency regime				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale Income / charges from adhesion to the consolidated tax				
Totali Total	3.832.289	-940.564		2.891.725

FISCALITÀ DIFFERITA (ART. 2427.14 DEL CODICE CIVILE)

Le imposte differite sono state calcolate tenendo conto dell'ammontare di tutte le differenze temporanee generate dall'applicazione di norme fiscali e applicando le aliquote in vigore al momento in cui tali differenze sono sorte.

Le attività per imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza degli esercizi successivi di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Di seguito viene esposto un prospetto contenente la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite ed anticipate, specificandone il relativo ammontare, l'aliquota di imposta applicata, l'effetto fiscale, gli importi accreditati o addebitati a conto economico e le voci escluse dal computo, con riferimento sia all'esercizio corrente che all'esercizio precedente. Nel prospetto in esame si espone, inoltre, l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in Bilancio attinenti a perdite dell'esercizio e di esercizi precedenti.

DEFERRED TAXATION (ARTICLE 2427.14 OF THE CIVIL CODE)

Deferred taxes have been calculated by taking into account all temporary differences arising from the application of tax regulations and applying the tax rates in effect at the time such differences originated.

Deferred tax assets have been recognized because there is reasonable certainty that future taxable income will be sufficient to recover the amount of the differences that will be reversed.

Below is a schedule describing the temporary differences that resulted in the recognition of deferred and prepaid taxes, specifying the related amount, the applicable tax rate, the tax effect, the amounts credited or charged to the income statement, and the items excluded from the calculation, with reference to both the current and previous fiscal years. The schedule also shows the amount of prepaid taxes recognized in the financial statements relating to losses from the current and previous fiscal years.

VOCE / ITEM	ESERCIZIO PRECEDENTE PREVIOUS YEAR		VARIAZIONE DELL'ESERCIZIO CHANGES DURING FINANCIAL YEAR		ESERCIZIO CORRENTE CURRENT YEAR	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP	IRES	IRAP
IMPOSTE ANTICIPATE: PREPAID TAXES:	AMMONTARE DELLE DIFFERENZE TEMPORANEE AMOUNT OF TEMPORARY DIFFERENCES					
Aliquote IRES e IRAP IRES and IRAP Rates	24,00	3,90			24,00	3,90
Imposte anticipate (imposte differite) nette IRES e IRAP Net Prepaid taxes (Deferred taxes) IRES and IRAP	317.664	51.620	34.722	5.643	352.386	57.263
Totali imposte anticipate (imposte differite) nette Total Net Prepaid taxes (Deferred taxes)	369.284		40.365		409.649	
- Imputate a Conto economico - Referring to Income statement			40.365			

■ Dettaglio delle differenze temporanee deducibili**■ Details of deductible temporary differences**

DESCRIZIONE Description	IMPORTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE Amount at the end of Previous year	VARIAZIONE VERIFICATA NELL'ESERCIZIO Changes during financial year	IMPORTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO Amount at the end of year	ALIQUOTA IRES IRES Rate	EFFETTO FISCALE IRES IRES Tax Effect	ALIQUOTA IRAP IRAP Rate	EFFETTO FISCALE IRAP IRAP Tax effect
Ammortamento avviamento Les Les Depreciation goodwill	206.111	(29.444)	176.667	24,00%	42.400	3,90%	6.890
Ammortamento avviamento TD TD Depreciation goodwill	199.883	19.988	219.871	24,00%	52.769	3,90%	8.575
Ammortamento Alfa Laval Alfa Laval Depreciation goodwill	474.000	52.667	526.667	24,00%	126.400	3,90%	20.540
Ammortamento avviamento IPA International IPA International Depreciation goodwill	88.049	12.578	100.627	24,00%	24.150	3,90%	3.924
Ammortamento rivalutazione immobili Depreciation property revaluation	-	-	-	24,00%	-	3,90%	
Ammortamento avviamento IPA Ferroviaria IPA Ferroviaria Depreciation goodwill	355.556	88.888	444.444	24,00%	106.667	3,90%	17.333

RICONCILIAZIONE IMPOSTE - IRES

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	ESERCIZIO PRECEDENTE PREVIOUS YEAR	VARIAZIONE CHANGES
Risultato prima delle imposte <i>Result before taxes</i>	8.246.243	
Onere fiscale teorico % <i>Theoretical tax charge %</i>	24,00	1.979.098
Imponibile IRES <i>IRES taxable</i>	8.400.492	
IRES corrente per l'esercizio <i>Current year IRES</i>		2.016.118

TAX RECONCILIATION - IRES

A schedule is presented containing the information required by Accounting Standard No. 25, regarding the reconciliation between the tax expense reported in the financial statements and the theoretical tax expense.

RICONCILIAZIONE IMPOSTE - IRAP

Si riporta un prospetto contenente le informazioni richieste dal principio contabile n. 25, riguardanti la riconciliazione tra l'onere fiscale evidenziato in Bilancio e l'onere fiscale teorico

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	VALORE VALUE	IMPOSTE TAXES
Base imponibile IRAP (A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13) <i>Taxable base IRAP (A - B + b9 + b10 lett. c) e d) + b12 + b13)</i>	16.895.802	
Onere fiscale teorico % <i>Theoretical tax charge %</i>	3,90	658.936
Imponibile IRAP <i>IRAP taxable</i>	11.666.191	
IRAP corrente per l'esercizio <i>Current year IRAP</i>		454.981

TAX RECONCILIATION - IRAP

A schedule is presented containing the information required by Accounting Standard No. 25, regarding the reconciliation between the tax expense reported in the financial statements and the theoretical tax expense.

ALTRE INFORMAZIONI

■ Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice Civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione media del personale dipendente alla data del 31/12/2025.

OTHER INFORMATION

■ Employment data

In accordance with the provisions of point 15) of Article 2427 of the Italian Civil Code, the following data are provided regarding the average composition of employees as of 31/12/2025.

	NUMERO MEDIO AVERAGE NUMBER
Dirigenti / Managers	2
Quadri / Executives	5
Impiegati / Clerical staff	51
Operai / Workers	68
Totale Dipendenti / Total Employees	126



■ Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri del Collegio Sindacale, nonché gli impegni assunti per loro conto per l'esercizio al 31/12/2025, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

■ Compensation, prepayments and credits granted to directors and auditors and commitments made on their behalf

The following schedule highlights the remuneration, advances, and receivables granted to the Directors and members of the Board of Statutory Auditors, as well as the commitments undertaken on their behalf for the fiscal year ended 31/12/2025, as required by point 16 of Article 2427 of the Italian Civil Code.

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	AMMINISTRATORI DIRECTORS	SINDACI STATUTORY AUDITORS
Compensi Remuneration	160.000	48.035

■ Categorie di azioni emesse dalla società

Come prescritto dal punto 17 dell'art.2427 del Codice Civile, i dati sulle azioni che compongono il capitale sociale e il numero ed il valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dal prospetto che segue.

■ Category of shares issued by the company

As required by point 17 of Article 2427 of the Italian Civil Code, information regarding the shares constituting the share capital, as well as the number and nominal value of the shares subscribed during the fiscal year, can be found in the following schedule.

DESCRIZIONE / DESCRIPTION	CONSISTENZA INIZIALE START VALUE		CONSISTENZA FINALE END VALUE
	NUMERO NUMBER	VALORE NOMINALE NOMINAL VALUE	NUMERO NUMBER
Ordinarie Equities	500.000	5.000.000	471.634
Totale Total	500.000	5.000.000	471.634

Con Assemblea straordinaria degli azionisti del 10 luglio 2025 è stata deliberata l'eliminazione del valore nominale delle azioni in conformità all'articolo 2346 del Codice Civile.

Dopo l'iscrizione al Registro Imprese della delibera summenzionata si è proceduto ad annullare n. 28.366 azioni ordinarie "proprie" non aventi diritto di voto.

Trattandosi di annullamento di azioni ordinarie prive di valore nominale, non si è proceduto ad alcuna variazione della misura nominale del Capitale sociale della società.

Il predetto annullamento è avvenuto mediante annullamento della posta di patrimonio netto "Riserva azioni proprie" e contestuale riduzione della "Riserva straordinaria" disponibile.

A seguito dell'annullamento, il numero di azioni rappresentative del Capitale sociale della società è passato da complessivo numero 500.000 a numero 471.634.

At the Extraordinary General Meeting of Shareholders held on 10 July 2025, a resolution was passed to cancel the nominal value of the shares in accordance with Article 2346 of the Civil Code.

Following the registration of the aforementioned resolution in the Companies Register, 28,366 non-voting "treasury" ordinary shares were cancelled.

As this involved the cancellation of ordinary shares with no nominal value, no change was made to the nominal amount of the company's share capital.

The aforementioned cancellation was effected by writing off the "Treasury Share Reserve" item under equity and simultaneously reducing the available "Extraordinary Reserve".

Following the cancellation, the number of shares representing the company's share capital fell from a total of 500,000 to 471,634.

■ Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti.

L'importo degli impegni verso le società di leasing per i debiti a scadere dei canoni e dei prezzi di opzione finale di acquisto espresso a valori attuali desunti dalla relativa documentazione contrattuale è pari a complessivi Euro 2.154.731.

Nelle garanzie prestate dalla società si comprendono polizze cauzione fideiussorie bancarie per complessivi Euro 11.828.616, polizze cauzione assicurative per complessivi Euro 4.066.911 di cui polizze assicurative rimborso IVA Euro 3.084.403.

Sono state prestate garanzie correlate perfezionamento dell'accollo del mutuo da parte della società MAFF SRL, nel corso della scissione con efficacia 01/01/2023, in merito al trasferimento del mutuo ipotecario BDS n. 93397442 per il quale residua al 31/12/2025 un debito di € 4.252.330.

La natura delle garanzie prestate è relativa a contratti di fornitura o manutenzione, gare d'appalto e locazioni.

■ *Commitments, guarantees and contingent liabilities not show in the balance sheet*

Commitments not reflected in the balance sheet represent obligations undertaken by the Company towards third parties, arising from legal transactions with certain binding effects that have not yet been executed.

The amount of commitments to leasing companies for outstanding lease payments and final purchase option prices, expressed at present value based on the relevant contractual documentation, totals €2.154.731.

The guarantees provided by the Company include bank surety bond policies totaling €11.828.616,, insurance surety bond policies totaling €4.066.911, of which VAT refund insurance policies amount to €3.084.403.

Guarantees were provided in connection with the assumption of the loan by MAFF SRL, during the demerger effective 01/01/2023, regarding the transfer of the BDS mortgage loan No. 93397442, for which a debt of €4.252.330. remains as of 31/12/2025.

The nature of the guarantees provided relates to supply or maintenance contracts, public tenders, and leases.

■ Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22-bis si segnala che nell'esercizio sono state effettuate operazioni di natura commerciale e finanziaria con parti correlate a condizioni normali di mercato.

■ *Information on transactions with related parties*

Pursuant to Article 2427, point 22-bis, it is noted that during the fiscal year, commercial and financial transactions with related parties were carried out under normal market conditions.

■ Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Società in osservanza a quanto indicato nell'OIC 32, al fine di coprire il rischio derivante dalle oscillazioni dei tassi di interesse, in coerenza con la propria politica di gestione finanziaria, ha in essere contratti di copertura del rischio di tasso d'interesse, relativi ai finanziamenti di mutuo a tasso variabile.

■ *Information regarding derivative financial instruments pursuant to Article 2427-bis of the Italian Civil Code*

In compliance with OIC 32, and in order to hedge the risk arising from interest rate fluctuations in line with its financial management policy, the Company has interest rate risk hedging contracts in place relating to variable-rate mortgage loans.



Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n.124

Information pursuant to Article 1, paragraph 125 of Law No. 124 of 4 August 2017

Ai sensi dell'art. 1 c.125-bis della L. 124/2017, si segnala che la società ha beneficiato di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, come di seguito riepilogato:

Pursuant to Article 1, paragraph 125-bis of Law 124/2017, It should be noted that the company has received grants, contributions, paid assignments, and any other economic benefits of any kind received from public administrations and entities connected to them is disclosed, provided they are not of a general nature and are not compensatory, remunerative, or indemnity-related, as summarised below:

AIUTI DI STATO STATE AID	SOGGETTO EROGANTE LENDING SUBJECT	VALORE CONTRIBUTO EURO VALUE CONTRIBUTION EURO	DATA INCASSO / CONCESSIONE DATA RECEIPT / GRANTING	CAUSALE PURPOSE	NORMATIVA LEGISLATION
2025	Ministero dello sviluppo economico <i>Ministry of Economic Development</i>	8.881,30	Incasso 24/04/2025 <i>Payment received on 24 April 2025</i>	LEASING N. OS 1722118 del 27/04/2022 CONCESSIONE N. 0051691 Investimenti in tecnologie digitali e in sistemi di tracciamento e pesatura dei rifiuti <i>LEASE AGREEMENT No. OS 1722118 dated 27 April 2022 – GRANT No. 0051691: Investments in digital technologies and waste tracking and weighing systems</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero dello sviluppo economico <i>Ministry of Economic Development</i>	8.881,30	Incasso 17/04/2025 <i>Payment received on 17 April 2025</i>	LEASING N. OS 1722118 del 27/04/2022 CONCESSIONE N. 0051691 Investimenti in tecnologie digitali e in sistemi di tracciamento e pesatura dei rifiuti <i>LEASE AGREEMENT No. OS 1722118 dated 27 April 2022 – GRANT No. 0051691: Investments in digital technologies and waste tracking and weighing systems</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero dello sviluppo economico <i>Ministry of Economic Development</i>	8.881,30	Incasso 15/12/2025 <i>Payment received on 15 December 2025</i>	LEASING N. OS 1722118 del 27/04/2022 CONCESSIONE N. 0051691 Investimenti in tecnologie digitali e in sistemi di tracciamento e pesatura dei rifiuti <i>LEASE AGREEMENT No. OS 1722118 dated 27 April 2022 – GRANT No. 0051691: Investments in digital technologies and waste tracking and weighing systems</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	10.809,48	Incasso 30/01/2025 <i>Payment received on 30 January 2025</i>	LEASING N.297758 del 10/08/2023 CONCESSIONE N.00495252 Investimenti in beni strumentali <i>LEASE AGREEMENT No. 297758 dated 10 August 2023 – GRANT No. 00495252: Investments in capital goods</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	4.410,37€	Incasso 18/06/2025 <i>Payment received on 18 June 2025</i>	LEASING N. OS1734202 CONCESSIONE N.0036977 Investimenti 4.0 <i>LEASE AGREEMENT No. OS1734202– GRANT No. 0036977: Industry 4.0 investments</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	3.885,57€	Incasso 03/12/2025 <i>Payment received on 3 December 2025</i>	LEASING N.1584245 del 28/12/2023 CONCESSIONE N.0015464 Investimenti 4.0 <i>LEASE AGREEMENT No. 1584245 dated 28 December 2023 – GRANT No. 0015464 : Industry 4.0 investments</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>

2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dipartimento per le politiche per le imprese Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	2.724,94€	Incasso 12/05/2025 <i>Payment received on 12 May 2025</i>	LEASING N. LS1743928 CONCESSIONE N.0028966 Investimenti 4.0 <i>LEASE AGREEMENT No. LS1743928 – GRANT No. 0028966: Industry 4.0 investments</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dipartimento per le politiche per le imprese Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	3.935,86	Incasso 28/01/2025 <i>Payment received on 28 January 2025</i>	LEASING N. 126229 del 10/06/2024 CONCESSIONE N.0028207 Investimenti in beni strumentali <i>LEASE AGREEMENT No. 126229 dated 10 June 2024 – GRANT No. 0028207: Investments in capital goods</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dipartimento per le politiche per le imprese Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	3.010,08	Incasso 28/01/2025 <i>Payment received on 28 January 2025</i>	Finanziamento del 25/10/2023 CONCESSIONE N. 004074 Investimenti in beni strumentali <i>Loan dated 25 October 2023 – Grant No. 004074: Investments in capital goods</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dipartimento per le politiche per le imprese Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	14.129,34	Incasso 10/02/2025 <i>Payment received on 10 February 2025</i>	Finanziamento N. 1415 del 06/11/2023 CONCESSIONE N. Investimenti 4.0 <i>Loan No. 1415 dated 6 November 2023 – Grant No. [not provided]: Industry 4.0 investments</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Ministero delle imprese e del Made in Italy Dipartimento per le politiche per le imprese Dir. Generale per gli incentivi alle imprese <i>Ministry of Enterprises and Made in Italy – Directorate-General for Business Incentives</i>	16.550,93	Incasso 17/02/2025 <i>Payment received on 17 February 2025</i>	Finanziamento N. 380794 del 10/11/2023 CONCESSIONE N. R0000115 Investimenti in beni strumentali <i>Loan No. 380794 dated 10 November 2023 – Grant N. R0000115: Investments in capital goods</i>	D.L.69 DEL 21/06/2013 L.98 DEL 09/08/2013 <i>Decree-Law No. 69 of 21 June 2013, converted into Law No. 98 of 9 August 2013</i>
2025	Agenzia delle Dogane Stato Italiano <i>Italian Customs and Monopolies Agency</i>	5.027,39€	Si tratta di un contributo in termini di non applicazione di accisa- pertanto non c'è erogazione, il valore indicato è l'ammontare del risparmio per l'esercizio 2025 <i>This benefit takes the form of an exemption from excise duty; therefore, no payment is made. The amount shown represents the savings for the 2025 financial year</i>		D.L.504/95 art. 52 comma 2 <i>Legislative Decree No. 504/1995, Article 52(2)</i>

Per gli aiuti riportati nel Registro nazionale degli Aiuti di Stato (RNA), si rimanda alla consultazione del portale nazionale degli Aiuti di Stato (RNA).

For the aid recorded in the National Register of State Aid (RNA), reference should be made to the consultation of the National State Aid portal (RNA).



■ Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22-septies si propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

DESCRIZIONE DESCRIPTION	VALORE VALUE
Utile dell'esercizio: <i>Profits in financial year:</i>	
- a riserva straordinaria <i>- extraordinary reserve</i>	5.300.973
- a compenso a % all'Amministratore unico (1%) <i>- a % remuneration to the CEO (1%)</i>	53.545
Totale <i>Total</i>	5.354.518

■ *Proposed appropriation of profits or coverage of losses*

USE OF PROFIT FROM THE YEAR

Pursuant to Article 2427, no. 22-septies, the following allocation of the net profit for the fiscal year is proposed to the shareholders' meeting convened for the approval of the financial statements:

■ Dichiarazione di conformità del bilancio

FORNOVODI TARO, 30 marzo 2026

L'Amministratore Unico

BELLONI ALESSANDRA

La sottoscritta Alessandra Belloni, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies L. 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

■ *Declaration of conformity of the Financial Statements*

FORNOVODI TARO, 30 march 2026

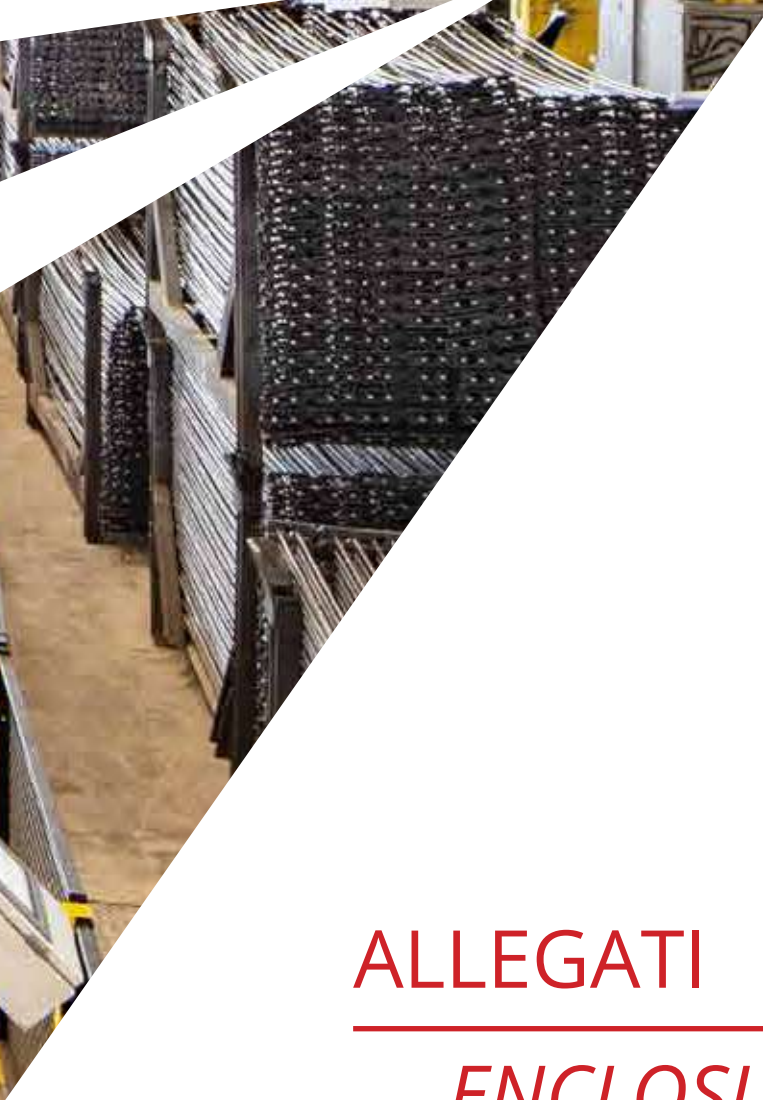
The CEO

BELLONI ALESSANDRA

The undersigned, Alessandra Belloni, pursuant to Article 31, paragraph 2-quinquies of Law 340/2000, declares that this document is consistent with the original filed with the Company.

Amministratore Unico
Alessandra Belloni





ALLEGATI

ENCLOSURES

- Allegato N. 1 / *Annex N. 1*
- Allegato N. 2 / *Annex N. 2*
- Allegato N. 3 / *Annex N. 3*
- Allegato N. 4 / *Annex N. 4*
- Allegato N. 5 / *Annex N. 5*
- Allegato N. 6 / *Annex N. 6*
- Allegato N. 7 / *Annex N. 7*
- Allegato N. 8 / *Annex N. 8*

■ Allegato n. 1 al bilancio al 31/12/2025

Partecipazioni in società controllate nazionali (in Euro)
Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2025

■ Annex n. 1 at Financial Statement on 31/12/2025

**Equity investments in national subsidiaries (amounts are
expressed in Euro)**
Financial Statement data approved on 31.12.2025

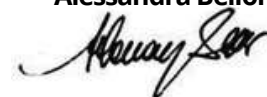
Denominazione Name	Città City	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale Nominal value	Valore in Bilancio Value in fin. Statem. (in Euro)	Riserve di utili/capitale soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione d'imposta Profit/capital reserves subject to restitution or liens or in suspension taxation. Liquidation adjustment reserve
Tecno Device Tecnologie e Sistemi Sri in liquidazione	Fornovo di Taro (Pr)	(1.383.628)	100.000	88,98	88.980	88.980	981.694 Riserva rettifiche di liquidazione

Partecipazioni in consorzi nazionali (in Euro)
Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2024

Investments in national consortia (in Euro)
Financial Statement data approved on 31.12.2024

Denominazione Name	Città/Stato City/State	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale Nominal value	Valore in Bilancio Value in fin. Statem. (in Euro)	Valore in Bilancio Value in fin. Statem. (in Euro)
Medil Consorzio Stabile	Benevento	EUR 14.407.658	EUR 6.000.000	0,30	EUR 9.130	EUR 9.130	EUR 9.130

Amministratore Unico
Alessandra Belloni





■ Allegato n. 2 al bilancio al 31/12/2025

■ Annex n. 2 at Financial Statement on 31/12/2025

Partecipazioni in società collegate estere (in U\$ PESOS URUGUAYANO)

Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2024

Equity investments in national subsidiaries (amounts are expressed in U\$ PESOS URUGUAYANO)

Financial Statement data approved on 31.12.2024

Denominazione Name	Città/Stato City/State	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale in USD Nominal value in USD	Valore in Bilancio (in USD) Value in fin. Statem. (in USD)	Valore in Bilancio in EUR Value in fin. Statem. (in Euro)
-----------------------	---------------------------	--	-----------------------------------	---------------------	--	---	--

ASMODY S.A.	(Uruguay)	U\$ 33.421.062	U\$ 94.433	50,00	USD 1.071	USD 29.345	EUR 28.589
-------------	-----------	----------------	------------	-------	-----------	------------	------------

Partecipazioni in società collegate estere (in BNG)

Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2024

Equity investments in foreign subsidiaries (in BNG)

Financial Statement data approved on 31.12.2024

Denominazione Name	Città/Stato City/State	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale Nominal value	Valore in Bilancio in BGN Value in fin. Statem. (in BGN)	Valore in Bilancio in EUR Value in fin. Statem. (in Euro)
-----------------------	---------------------------	--	-----------------------------------	---------------------	-------------------------------------	---	--

AQUASYS JSc.	Bulgaria	BGN .3.132.000	BGN 1.700.010	50,00	BGN 850.005	BGN 850.005	EUR 434.607
--------------	----------	----------------	---------------	-------	-------------	-------------	-------------

Partecipazione indiretta detenuta da AQUASYS JSc

Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2024

Indirect investment held by AQUASYS JSc

Financial statements data for the latest approved as of 31/12/2024

Denominazione Name	Città/Stato City/State	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale Nominal value
-----------------------	---------------------------	--	-----------------------------------	---------------------	----------------------------------

BBE JSc.	Bulgaria	BGN .5.731.000	BGN 1.201.000	50,00	BGN 600.500
----------	----------	----------------	---------------	-------	-------------

Partecipazioni in società collegate estere (in Meticaïs)

Dati di bilancio ultimi approvati al 31.12.2024

Investments in foreign associated companies (in Meticaïs)

Financial statements data for the latest approved as of 31/12/2024

Denominazione Name	Città/Stato City/State	Patrimonio netto Shareholder's equity	Capitale sociale Share capital	A/Q (%) Rate (%)	Valore nominale Nominal value	Valore in Bilancio in MZN Value in fin. Statem. (in MZN)	Valore in Bilancio in EUR Value in fin. Statem. (in Euro)
-----------------------	---------------------------	--	-----------------------------------	---------------------	-------------------------------------	---	--

Travessas do Norte in liquidazione	Maputo (Moçambique)	MZN 34.851.420	MZN 100.000	38,40	MZN 38.400	MZN 38.400	EUR 238.651
---------------------------------------	------------------------	----------------	-------------	-------	------------	------------	-------------

Amministratore Unico
Alessandra Belloni

■ Allegato n. 3 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

■ Annex n. 3 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT	UNICREDIT
N° contratto / Contract no	A2 212825	LS 1737057	LS 1736694	VS 1741528
Bene / Asset	AUTOCARRI TRUCKS	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT	AUTOCARRI TRUCKS
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	61.011,55	85.945,82	57.998,51	55.195,42
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	5.525,00	19.100,00	10.303,50	5.100,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	940,45	1.132,98	808,39	1.065,86
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	421,50	0,00	0,00	0,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	55.250,00	76.400,00	51.517,50	51.000,00
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	1.381,25	764,00	515,18	510,00
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	53.868,75	75.636,00	51.002,32	50.490,00
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	1 dicembre 2023 <i>1 december 2023</i>	1 dicembre 2023 <i>1 december 2023</i>	24 ottobre 2023 <i>24 october 2023</i>	15 aprile 2024 <i>15 april 2024</i>
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	30 novembre 2028 <i>30 november 2028</i>	30 novembre 2028 <i>30 november 2028</i>	23 ottobre 2028 <i>23 october 2028</i>	15 aprile 2028 <i>15 april 2028</i>
N° rate / No. Installments	59	59	59	47
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	60	60	60	48
N° anni / No years	5	5	5	4
N° gg. durata / No contract days	1.827	1.827	1.827	1,462
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				

Note / Notes

Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT	UNICREDIT
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario OIC 1- Main effects of corporate law reform	A2 212825	LS 1737057	LS 1736694	VS 1741528
BENI IN LEASING Leased assets	55.250	76.400	51.518	51.000
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(34.531)	(28.650)	(19.319)	(19.125)
VALORE RESIDUO Residual value	20.719	47.750	32.198	31.875
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(31.580)	(36.247)	(24.588)	(27.644)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(3.223)	(11.142)	(5.667)	(2.975)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	(14.084)	361	1.944	1.256
AMMORTAMENTI Depreciation	13.813	11.460	7.728	12.750
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(12.202)	(17.189)	(11.600)	(13.799)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	1.929	2.428	1.614	1.698
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	(171)	(670)	(413)	0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	171	670	413	0
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	3.540	(3.301)	(2.258)	649
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	25,00%	15,00%	15,00%	25,00%

Amministratore Unico
Alessandra Belloni



■ Allegato n. 4 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

■ Annex n. 4 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	UNICREDIT	UNICREDIT	CREDIT AGRICOLE	UNICREDIT
N° contratto / Contract no	VS 1734107	VS 1734106	1577459/001	LS 1737054
Bene / Asset	AUTOCARRI TRUCKS	AUTOCARRI TRUCKS	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	56.904,48	60.461,28	152.539,44	52.735,08
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	1.185,51	1.259,61	22.131,15	14.153,80
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	1.185,51	1.259,61	2.210,31	653,92
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	52.000,00	55.250,00	47.179,32	47.179,32
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	520,00	552,50	1.400,67	471,79
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	51.480,00	54.697,50	140.067,00	46.707,53
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	22 novembre 2023 <i>22 november 2023</i>	28 luglio 2023 <i>28 july 2023</i>	3 aprile 2024 <i>3 april 2024</i>	30 agosto 2024 <i>30 august 2024</i>
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	21 novembre 2027 <i>21 november 2027</i>	27 luglio 2027 <i>27 july 2027</i>	1 marzo 2029 <i>1 march 2029</i>	30 agosto 2029 <i>30 august 2029</i>
N° rate / No. Installments	47	47	59	59
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	48	48	60	60
N° anni / No years	4	4	5	5
N° gg. durata / No contract days	1.461	1.461	1.794	1.827
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes				



Società di leasing / Leasing Company	UNICREDIT	UNICREDIT	CREDIT AGRICOLE	UNICREDIT
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario OIC 1- Main effects of corporate law reform	VS 1734107	VS 1734106	1577459/001	LS 1737054
BENI IN LEASING Leased assets	52.000	55.250	47.179	47.179
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(32.500)	(34.531)	(10.615)	(10.615)
VALORE RESIDUO Residual value	19.500	20.719	36.564	36.564
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(25.304)	(22.274)	(81.258)	(25.588)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(543)	(472)	(14.754)	(10.379)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	(6.348)	(2.027)	(59.448)	597
AMMORTAMENTI Depreciation	13.000	13.813	7.077	7.077
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(14.226)	(15.115)	(30.508)	(10.547)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	1.636	1.516	4.125	1.619
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	(286)	(261)	(598)	(453)
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	286	261	598	453
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	410	214	(19.306)	(1.851)
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	25,00%	25,00%	15,00%	15,00%

Amministratore Unico

Alessandra Belloni

■ Allegato n. 5 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	448.246,49	23.215,85	155.204,00	57.996,00
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	132.000,00	2.170,00	28.000,00	5.250,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	5.360,11	601,31	2.156,00	894,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	0,00	0,00	400,00	406,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	440.000,00	21.700,00	140.000,00	39.426,12
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	4.400,00	217,00	1.400,00	985,65
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	435.600,00	21.483,00	138.600,00	38.440,47
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	18 aprile 2023 <i>18 april 2023</i>	1 agosto 2023 <i>1 august 2023</i>	1 novembre 2023 <i>1 november 2023</i>	10 gennaio 2024 <i>10 january 2024</i>
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	17 aprile 2028 <i>17 april 2028</i>	31 luglio 2026 <i>31 july 2026</i>	31 ottobre 2028 <i>31 october 2028</i>	10 gennaio 2029 <i>10 january 2029</i>
N° rate / No. Installments	59	35	59	59
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	60	36	60	60
N° anni / No years	5	3	5	5
N° gg. durata / No contract days	1.827	1.096	1.827	1.828
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes				

■ Annex n. 5 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

	UNICREDIT	BNL LEASING	SARDALEASING	SARDALEASING
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario <i>OIC 1- Main effects of corporate law reform</i>	OS 1722118	A1E64373	S3 213545	A2 212824
BENI IN LEASING Leased assets	440.000	21.700	140.000	39.426
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(165.000)	(13.563)	(52.500)	(14.785)
VALORE RESIDUO Residual value	275.000	8.138	87.500	24.641
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(145.696)	(4.339)	(68.818)	(30.768)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(59.400)	(422)	(15.867)	(3.238)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	69.904	3.376	2.816	(9.364)
AMMORTAMENTI Depreciation	66.000	5.425	21.000	9.857
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(89.649)	(7.739)	(31.041)	(11.599)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	2.306	427	4.419	1.879
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	4.117	113	(372)	(165)
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	(4.117)	(113)	372	165
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	(21.343)	(1.886)	(5.622)	136
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	15,00%	25,00%	15,00%	25,00%

Amministratore Unico
Alessandra Belloni



■ Allegato n. 6 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

■ Annex n. 6 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1-MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
N° contratto / Contract no	A1 213517	S3 212858	LS 1709711	LS 1709712
Bene / Asset	AUTOCARRI TRUCKS	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	43.974,11	365.261,00	89.473,13	72.559,52
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	3.942,61	49.434,00	4.332,00	3.513,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	678,50	5.353,00	1.443,07	1.170,28
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	236,00	750,00	200,00	200,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	39.426,12	329.560,00	86.640,00	70.260,00
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	985,65	3.295,60	866,40	702,60
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	38.440,47	326.264,40	85.773,60	69.557,40
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	1 novembre 2023 <i>1 november 2023</i>	1 ottobre 2023 <i>1 october 2023</i>	26 gennaio 2022 <i>26 january 2022</i>	9 marzo 2022 <i>9 march 2022</i>
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	31 ottobre 2028 <i>31 october 2028</i>	30 settembre 2028 <i>30 september 2028</i>	26 gennaio 2027 <i>26 january 2027</i>	9 marzo 2027 <i>9 march 2027</i>
N° rate / No. Installments	59	59	59	59
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	60	60	60	60
N° anni / No years	5	5	5	5
N° gg. durata / No contract days	1.827	1.827	1.827	1.827
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes				



Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario OIC 1- Main effects of corporate law reform	A1 213517	S3 212858	LS 1709711	LS 1709712
BENI IN LEASING Leased assets	39.426	329.560	86.640	70.260
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(24.641)	(123.585)	(45.486)	(36.887)
VALORE RESIDUO Residual value	14.785	205.975	41.154	33.374
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(22.054)	(166.915)	(17.753)	(16.668)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(2.234)	(27.189)	(939)	(820)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	(9.504)	11.871	22.463	15.886
AMMORTAMENTI Depreciation	9.857	49.434	12.996	10.539
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(8.795)	(73.052)	(17.895)	(14.512)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	1.462	10.146	262	231
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	(122)	(906)	609	547
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	122	906	(609)	(547)
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	2.524	(13.472)	(4.637)	(3.742)
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	25,00%	15,00%	15,00%	15,00%

Amministratore Unico
Alessandra Belloni

■ Allegato n. 7 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

■ Annex n. 7 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
N° contratto / Contract no	S3 184622	S3 182702	LS 1694877	AS 1745324
Bene / Asset	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	282.541,00	216.641,00	78.510,73	66.664,40
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	27.720,00	21.056,00	7.452,90	6.326,50
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	4.319,00	3.315,00	1.204,37	1.723,94
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	450,00	450,00	150,00	0,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	277.200,00	210.560,00	74.529,00	63.264,97
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	2.772,00	2.105,60	745,29	632,65
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	274.428,00	208.454,40	73.783,71	62.632,32
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	1 novembre 2020 <i>1 november 2020</i>	1 marzo 2020 <i>1 march 2020</i>	11 luglio 2020 <i>11 july 2020</i>	18 settembre 2024 <i>18 september 2024</i>
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	31 ottobre 2025 <i>31 october 2025</i>	28 febbraio 2025 <i>28 february 2025</i>	10 luglio 2025 <i>10 july 2025</i>	18 settembre 2027 <i>18 september 2027</i>
N° rate / No. Installments	59	59	59	35
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	60	60	60	35
N° anni / No years	5	5	5	3
N° gg. durata / No contract days	1.826	1.826	1.826	1.096
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes	riscattato nel 2025	riscattato nel 2025	riscattato nel 2025	MACCHINA USATA

Società di leasing / Leasing Company	SARDALEASING	SARDALEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario <i>OIC 1- Main effects of corporate law reform</i>	S3 184622	S3 182702	LS 1694877	AS 1745324
BENI IN LEASING Leased assets	277.200	210.560	74.529	63.265
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(228.690)	(173.712)	(61.486)	(23.724)
VALORE RESIDUO Residual value	48.510	36.848	13.043	39.541
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	0	0	0	(33.703)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	0	0	0	(3.615)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	48.510	36.848	13.043	2.222
AMMORTAMENTI Depreciation	41.580	31.584	11.179	15.816
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(47.090)	(7.221)	(7.851)	(22.856)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	233	0	35	1.954
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	526	0	50	0
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	(526)	0	(50)	0
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	(5.277)	24.363	3.364	(5.086)
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	15,00%	15,00%	15,00%	25,00%

Amministratore Unico
Alessandra Belloni



■ Allegato n. 8 al bilancio al 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

■ Annex n. 8 at Financial Statement on 31/12/2025

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	FINDOMESTIC	BNL LEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
N° contratto / Contract no	84371	A1E45372	OS 1734202	LS 1743928
Bene / Asset	AUTOVETTURA MOTOR VEHICLE	AUTOCARRI TRUCKS	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	30.477,51	445.157,64	470.423,16	297.829,91
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	621,99	124.200,00	131.100,00	81.000,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	621,99	5.439,96	5.751,24	3.666,85
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				3.677,41
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	300,00	0,00	150,00	0,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	29.881,41	414.000,00	437.000,00	270.000,00
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	2.988,14	4.140,00	4.370,00	2.700,00
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	26.893,27	409.860,00	432.630,00	267.300,00
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	24 agosto 2022 24 august 2022	1 febbraio 2025 1 february 2025	1 aprile 2025 1 april 2025	17 gennaio 2025 17 january 2025
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	24 agosto 2026 24 august 2026	1 febbraio 2030 1 february 2030	1 aprile 2030 1 april 2030	17 gennaio 2030 17 january 2030
N° rate / No. Installments	48	59	59	13
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	48	60	60	60
N° anni / No years	4	5	5	5
N° gg. durata / No contract days	1.462	1.827	1.827	1.827
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes		NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT



Società di leasing / Leasing Company	FINDOMESTIC	BNL LEASING	UNICREDIT	UNICREDIT
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario <i>OIC 1- Main effects of corporate law reform</i>	84371	A1E45372	OS 1734202	LS 1743928
BENI IN LEASING Leased assets	29.881	414.000	437.000	270.000
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(26.146)	(51.750)	(32.775)	(20.250)
VALORE RESIDUO Residual value	3.735	362.250	404.225	249.750
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(7.342)	(280.870)	(268.972)	(157.392)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(91)	(101.430)	(111.435)	(64.800)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	(3.698)	(20.050)	23.818	27.558
AMMORTAMENTI Depreciation	7.470	51.750	32.775	20.250
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(7.619)	(81.612)	(70.563)	(59.566)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	493	13.021	10.100	8.468
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	0	0	(2.774)	(1.898)
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	0	0	2.774	1.898
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	344	(16.841)	(27.688)	(30.848)
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	25,00%	25,00%	15,00%	15,00%

Amministratore Unico
Alessandra Belloni

■ Allegato n. 9 al bilancio al 31/12/2025

■ Annex n. 9 at Financial Statement on 31/12/2025

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Informazioni richieste ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c.

Informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti, conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 1 - I PRINCIPALI EFFETTI DELLA RIFORMA DEL DIRITTO SOCIETARIO SULLA REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Leasing transactions

Information required pursuant to Article 2427, paragraph 1, no. 22, of the Italian Civil Code. Information on the potential effects generated on the Shareholders' Equity and Income Statement by reporting financial lease transactions using the financial method, as opposed to the so-called equity criterion, by which the corresponding rates are allocated to the Income Statements in accordance with the instructions given in document OIC 1- MAIN EFFECT ON THE CORPORATE LAW REFORM ON THE DRAFTING OF THE FINANCIAL STATEMENTS

Società di leasing / Leasing Company	CREDEM LEASING	CREDIT AGRICOLE	CREDIT AGRICOLE	CREDIT AGRICOLE
N° contratto / Contract no	AA 275582	1604523	01584245/001	01577832/001
Bene / Asset	AUTOVETTURA MOTOR VEHICLE	AUTOVETTURA MOTOR VEHICLE	ATTREZZATURA EQUIPMENT	ATTREZZATURA EQUIPMENT
Pagamenti / Payments	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly	Mensili / Monthly
Corrispettivo della locazione <i>Leasing amount</i>	133.095,85	68.281,12	426.483,55	398.919,45
Maxicanone/rata anticipata/canone alla stipula <i>Initial payment / prepaid instalment / lease rent upon contract signing</i>	13.885,85	6.572,27	77.000,00	92.500,00
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>	3.406,00	1.763,11	5.923,45	5.193,55
Rata unitaria <i>Unit instalment</i>				
Spese accessorie pluriennali <i>Ancillary expenses over multiple years</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre spese accessorie <i>Other ancillary expenses</i>	200,00	0,00	150,00	1.000,00
Valore di carico del concedente dei beni in leasing <i>Book value of lessor leasing the property</i>	138.858,48	65.722,72	385.000,00	370.000,00
Valore di riscatto <i>Redemption value</i>	13.885,85	657,23	3.850,00	3.700,00
Valore di carico al netto valore di riscatto <i>Book value net of redemption value</i>	124.972,63	65.065,49	381.150,00	366.300,00
Decorrenza contratto <i>Book value of lessor leasing the property</i>	17 luglio 2025 17 july 2025	24 settembre 2025 24 september 2025	16 giugno 2025 16 june 2025	31 gennaio 2025 31 january 2025
Scadenza contratto <i>Contract start date</i>	16 luglio 2028 16 july 2028	1 agosto 2028 1 august 2028	1 marzo 2030 1 march 2030	1 marzo 2029 1 march 2029
N° rate / No. Installments	35	35	59	59
N° rate / No. Installments				
N° mesi durata / No Contract months	36	36	60	60
N° anni / No years	3	3	5	5
N° gg. durata / No contract days	1.096	1.043	1.720	1.491
Posticipo decorrenza pagamento canoni data consegna <i>Delayed start of lease rent payment handover date</i>				
Note / Notes	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT	NUOVO CONTRATTO NEW CONTRACT

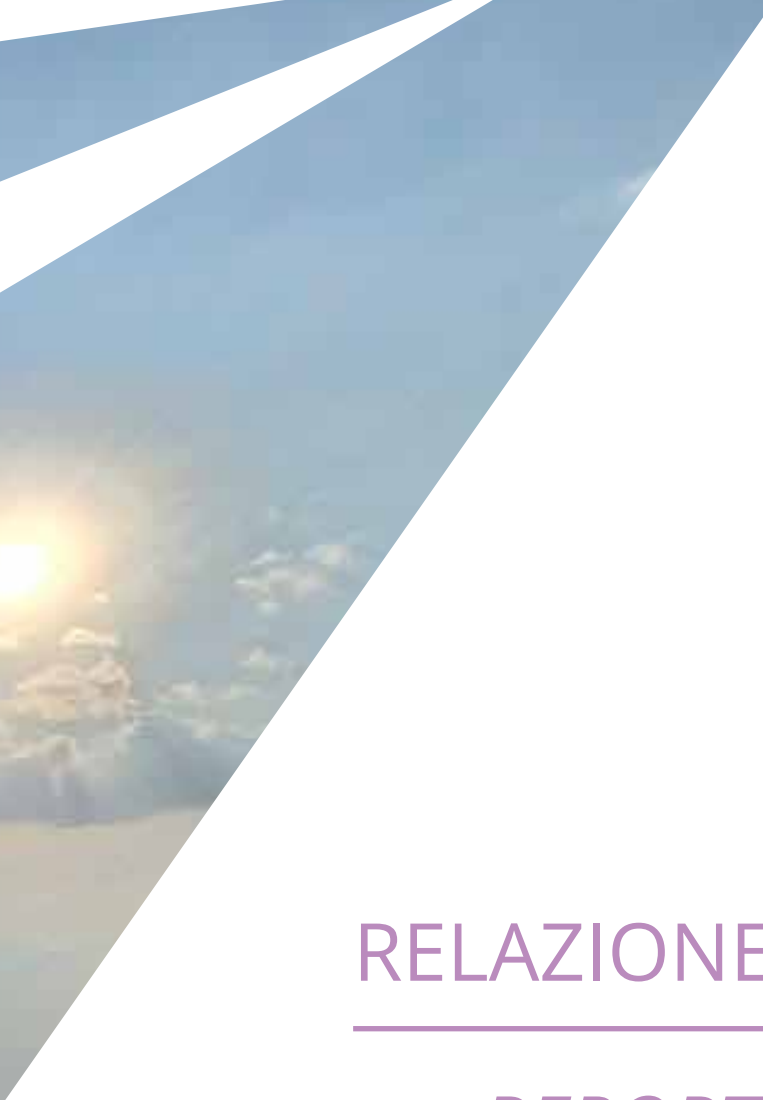


Società di leasing / Leasing Company	CREDEM LEASING	CREDIT AGRICOLE	CREDIT AGRICOLE	CREDIT AGRICOLE
OIC 1 - I principali effetti della riforma del diritto societario <i>OIC 1- Main effects of corporate law reform</i>	AA 275582	1604523	01584245/001	01577832/001
BENI IN LEASING Leased assets	138.858	65.723	385.000	370.000
FONDI AMMORTAMENTO Depreciation fund	(17.357)	(8.215)	(28.875)	(27.750)
VALORE RESIDUO Residual value	121.501	57.507	356.125	342.250
VALORE ATTUALE CANONI & RISCATTI Current lease rent amount & redeemed	(109.686)	(54.251)	(280.126)	(214.893)
DEBITI PER FT DA RICEVERE Debts - invoices to be received	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI CANONI Lease rent deferred charge	0	0	0	0
RISCONTI ATTIVI MAXI CANONI Initial payment deferred charges	(11.572)	(6.025)	(68.017)	(75.542)
EFFETTO SUL P.N. Effect on shareholder's equity	244	(2.768)	7.983	51.815
AMMORTAMENTI Depreciation	17.357	8.215	28.875	27.750
CANONI DI LEASING E QUOTA MAXICANONE DELL'ESERCIZIO Lease rents and initial payment amount for the year	(22.183)	(5.690)	(49.756)	(73.135)
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE AI CANONI MATURATI NEL PERIODO Interest share ascribable to lease rents accrued in period	2.091	551	8.947	9.976
QUOTA INTERESSI RIFERIBILE A CONGUAGLI INDICIZZAZIONI NEL PERIODO Interest share ascribable to indexing adjustments in period	118	7	(3.031)	(1.523)
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI C-financial income and costs	(118)	(7)	3.031	1.523
EFFETTO SUL C.E. Effect on income statement	(2.734)	3.076	(11.934)	(35.409)
Aliquota amm.to (ridotte alla metà nel primo esercizio di entrata in funzione) Deprec. Rate (halved in first year of enforcement)	25,00%	25,00%	15,00%	15,00%

Amministratore Unico

Alessandra Belloni





RELAZIONE DEI SINDACI

*REPORT OF THE BOARD
OF STATUTORY
AUDITORS*

■ Relazione del collegio sindacale all'assemblea degli azionisti

Signori Azionisti,

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2396-quinquies e ss. c.c., sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c. La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n.39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

■ A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs.27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società WEGH GROUP S.P.A. costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e dalla relazione dell'amministratore unico per l'esercizio chiuso al 31/12/2025.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico e dei flussi di cassa della Società WEGH GROUP S.P.A. al 31/12/2025, per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge per quella parte del controllo interno dagli stessi

■ Report of the Board of Statutory Auditors to The Shareholders' Meeting

Dear Shareholders,

The Board of Statutory Auditors, during the financial year ended 31 December 2025, carried out both the functions provided for by Articles 2396-quinquies et seq. and 2409-bis et seq. This unitary report contains in section A) the 'Report of the independent auditor pursuant to Article 14 of Legislative Decree No. 39 of 27 January 2010,' and in section B) the 'Report pursuant to Article 2429, paragraph 2, c.c.'.

■ A) Independent Auditor's Report pursuant to Article 14 of Legislative Decree No. 39 of 27 January 2010

Audit Report on the Financial Statements

Opinion

We have audited the annual financial statements of WEGH GROUP S.P.A., comprising the balance sheet, the profit and loss account, the cash flow statement, the notes to the financial statements from the sole director's report for the financial year ended 31 December 2025.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position and results of operations, as well as the cash flows, of WEGH GROUP S.P.A. as at 31 December 2025, for the financial year ended on that date, in accordance with the Italian regulations governing their preparation.

Basis for the Judgement

We conducted the audit in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italia). Our responsibilities under these standards are further described in the section 'The auditor's responsibilities for the audit of the financial statements' in this report. We are independent of the Company in accordance with the rules and principles on ethics and independence applicable under Italian law to the audit of financial statements. We believe that we have obtained sufficient and appropriate audit evidence on which to base our opinion.

Responsibility of the Directors and the Board of Statutory Auditors in respect of the annual financial statements

The Directors are responsible for the preparation of the annual Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Italian regulations governing the criteria for their preparation and, within the terms of the law, for that part of the internal control deemed necessary to enable the

ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio, a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio. Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

preparation of Financial Statements that are free from significant errors, whether due to fraud or unintentional conduct or events.

The Directors are responsible for assessing the Company's ability to continue to operate as a going concern and, in preparing the Financial Statements, for the appropriateness of the use of the going concern assumption, as well as for adequate disclosure in this regard.

The Directors shall use the going concern assumption when preparing the annual Financial Statements, unless they have assessed that the conditions for the liquidation of the Company or for discontinuing operations exist or he/she has no realistic alternative to these choices.

The Board of Statutory Auditors is responsible for supervising, within the terms of the law, the process of preparing the Company's financial reports.

Auditors responsibility for the audit of the annual Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from significant errors, whether due to fraud or unintentional conduct or events, and to issue an audit report that includes our judgement. Reasonable assurance is defined as a high level of assurance which, however, does not provide assurance that an audit performed in accordance with International Standards on Auditing (ISA Italy) will always detect a significant error, if any. Errors may result from fraud or unintentional conduct or events and are considered significant if they could reasonably be expected, individually or in the aggregate, to influence the economic decisions made by users on the basis of the Financial Statements.

In performing our audit in accordance with ISA Italy, we exercised professional judgment and maintained professional scepticism throughout the audit.

In addition:

- *we have identified and assessed the risks of significant errors of the Financial Statements, whether due to fraud or unintentional conduct or events; we have defined and performed audit procedures in response to those risks; and we have obtained sufficient appropriate audit evidence on which to base our opinion. The risk of not detecting a significant error due to fraud is higher than the risk of not detecting a significant error resulting from unintentional conduct or events, as fraud may involve collusion, falsification, intentional omission, misrepresentation or contrivance of internal control;*

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.
- *we have acquired an understanding of internal control relevant to the audit for the purpose of designing audit procedures that are appropriate in the circumstances and not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control;*
- *we have assessed the appropriateness of the accounting principles used and the reasonableness of the accounting estimates made by the CEO, including the related disclosures;*
- *we have reached a conclusion on the appropriateness of the CEO's use of the going concern assumption and, based on the audit evidence obtained, on whether a material uncertainty exists about events or circumstances that may cast significant doubt about the entity's ability to continue as a going concern. When a significant uncertainty exists, we are required to draw attention in the audit report to the relevant Financial Statement disclosures or, if such disclosures are inadequate, to reflect that fact in the formulation of our judgement. Our conclusions are based on the evidence obtained up to the date of this report. However, subsequent events or circumstances may result in the company ceasing to operate as a going concern;*
- *we have assessed the presentation, structure and content of the Financial Statements as a whole, including disclosures, and whether the Financial Statements present underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view;*
- *we disclosed to those responsible for governance activities, identified at an appropriate level as required by ISA Italia, among other matters, the planned scope and timing of the audit and the significant findings, including any significant deficiencies in internal control identified during the audit.*

■ Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art.14, comma 2 lettera e) del D. Lgs. 39/10

L'Amministratore unico della WEGH GROUP S.P.A. è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Società WEGH GROUP S.P.A. e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

■ Report on other laws and regulations

Opinion pursuant to Article 14, paragraph 2 letter e) of Legislative Decree 39/10

The CEO of WEGH GROUP S.P.A. is responsible for the preparation of the management report on the Financial Statements as of 31 December 2025, including its consistency with the related Financial Statements and its compliance with the law.

We have performed the procedures required by Auditing Standard (SA Italy) No. 720B to express a judgement on the consistency of the management report with the Financial Statements of WEGH GROUP S.P.A. and its compliance with the law, as well as to issue a statement on any significant errors.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società WEGH GROUP S.P.A. al 31/12/2025 ed è redatta in conformità alle norme di legge. Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art.14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co..2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2396-quinquies e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento, ivi compreso il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e il coordinamento delle sue funzioni.

Abbiamo partecipato alle assemblee degli Azionisti e ci siamo incontrati periodicamente con l'amministratore unico e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, durante le riunioni svolte e con adeguata periodicità, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per affrontare eventuali conseguenze riconducibili a difficile congiuntura economica derivante da conflitti bellici, incremento dei costi dell'energia e delle materie prime, etc., anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo approfondito la nostra conoscenza della struttura organizzativa della Società e del Gruppo e vigilato, per quanto di nostra competenza, sulla sua adeguatezza, relativamente alla quale non abbiamo osservazioni da formulare.

Abbiamo rilevato l'esistenza di operazioni di natura ordinaria effettuate infragruppo e con altre parti correlate, verificando che, nell'ambito della politica di Gruppo, le operazioni vengono eseguite, di massima, a condizioni generali di mercato, favorendo per le operazioni infragruppo e per quanto possibile, la competitività delle società del Gruppo nei rispettivi segmenti di business, al fine di realizzare anche economie di scala e di scopo a livello di Gruppo.

In our opinion, the management report is consistent with the Financial Statements of the Company WEGH GROUP S.P.A. as at 31.12.2025 and has been prepared in accordance with the law. With reference to the statement pursuant to Article 14, paragraph 2, letter e), of Legislative Decree 39/10, issued on the basis of the knowledge and understanding of the company and its context acquired during the audit, we have nothing to report.

B) Report on supervisory activities pursuant to Art. 2429, par..2, c.c.

During the financial year ended 31 December 2025, our activity was inspired by the provisions of the Law and the Rules of Conduct of the Board of Auditors issued by the National Council of Certified Accountants and Bookkeepers.

B1) Supervisory Activities Pursuant to Articles 2396-quinquies and ss. c.c.

We have supervised compliance with the law and the bylaws and adherence to the principles of proper administration, in particular with regard to the adequacy of the organizational, administrative, and accounting structure adopted by the Company and its actual functioning, including the internal control and risk management system and the coordination of its functions.

We have attended the Shareholders' Meetings and we met periodically with the sole director and, based on the information available, we have not identified any violations of the law or the bylaws, nor any manifestly imprudent or risky transactions, transactions potentially involving conflicts of interest, or transactions that could compromise the integrity of the company's assets.

We have obtained information from the administrative body, during meetings held with appropriate regularity, regarding the general management performance and its foreseeable development, as well as the most significant transactions, due to their size or characteristics, carried out by the Company. Based on the information acquired, we have no particular observations to report.

We have gained knowledge of and supervised the adequacy of the organizational, administrative, and accounting structure and its actual functioning, as well as the measures adopted by the administrative body to address potential consequences arising from difficult economic conditions due to armed conflicts, increases in energy and raw material costs, etc., including through information collected from the responsible functions; in this regard, we have no particular observations to report.

We have deepened our understanding of the organizational structure of the Company and the Group and supervised, within our remit, its adequacy, regarding which we have no observations to report.

We have noted the existence of ordinary transactions carried out within the Group and with other related parties, verifying that, within the Group's policy, such transactions are generally executed under standard market conditions, promoting, for intragroup transactions and as far as possible, the competitiveness of the Group companies in their respective business segments, in order to also achieve economies of scale and scope at the Group level.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle varie funzioni e l'esame dei documenti aziendali e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza, con adeguata periodicità, e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo preso atto che la Società ha adottato un modello conforme al D. Lgs. 24/2023 ed aggiornato le procedure interne in tema di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, gestione delle risorse umane e whistleblowing. Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c. Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14. Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

We have obtained information and, to the best of our ability, monitored the adequacy and functioning of the administrative and accounting system, as well as its reliability in accurately representing the facts of the company's operations, by obtaining information from the heads of the various departments and examining the company's documents; in this regard, we have no specific observations to report.

We have obtained information from the Supervisory Body at appropriate intervals, and no issues have arisen regarding the correct implementation of the organisational model that need to be highlighted in this report.

We have noted that the Company has adopted a model compliant with Legislative Decree 24/2023 and updated its internal procedures relating to health and safety at work, human resources management and whistleblowing.

No complaints were received from shareholders pursuant to Article 2408 of the Italian Civil Code. No complaints were lodged with the Court pursuant to Article 2409 of the Italian Civil Code. During the financial year, the Board of Statutory Auditors did not issue any opinions required by law.

During the financial year, we did not make any reports to the board of directors pursuant to and for the purposes of Article 25-octies of Legislative Decree No. 14 of 12 January 2019, nor were any reports received from qualified public creditors pursuant to Article 25-novies of Legislative Decree No. 14 of 12 January 2019. In the course of the supervisory activities described above, no other significant events have come to light that would require mention in this report.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo vigilato sull'impostazione generale data al bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla gestione ed a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Per quanto a nostra conoscenza, l'Amministratore, nella redazione del Bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art.2423, comma 5, del Codice civile.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di sviluppo per € 1.434.431, a seguito di nostro attento e specifico controllo. In particolare, la voce inserisce sia il residuo valore dei progetti di sviluppo di nuove tecnologie per il settore ferroviario avviate negli esercizi precedenti, sia il costo sostenuto nell'esercizio 2025 per proseguire ed implementare i suddetti progetti, peraltro dettagliatamente descritti nella nota integrativa (complessivamente n. 9 progetti).

Le poste attenzionate rappresentano l'insieme di studi, esperimenti, indagini e ricerche riferite alla possibilità di realizzare ed utilizzare gli specifici progetti in essere, condizione che ne legittima la capitalizzazione anche alla luce

B2) Observations on the annual Financial Statements

We have supervised the overall presentation of the financial statements, their general compliance with the law regarding their preparation and structure, and in this regard, we have no particular observations to report.

We have verified compliance with the legal provisions concerning the preparation of the Management Report, and in this regard, we have no particular observations to report.

To the best of our knowledge, in preparing the financial statements, the Director did not derogate from the legal provisions pursuant to Article 2423, paragraph 5, of the Italian Civil Code.

Pursuant to Article 2426, No. 5 c.c., we have expressed our consent to the recognition in the balance sheet of development costs amounting to €1.434.431, following our careful and specific review. In particular, this item includes both the residual value of development projects for new technologies in the railway sector initiated in previous years, and the costs incurred during the 2025 fiscal year to continue and implement these projects, which are described in detail in the notes to the financial statements (a total of 9 projects).

The items in question represent the total of studies, experiments, investigations, and research related to the possibility of implementing and utilizing the specific ongoing projects, a condition that justifies their capitalization also in light of

del Principio Contabile OIC 24, il quale subordina la capizzabilità dei suddetti costi alla condizione che siano relativi a progetti realizzabili, cioè tecnicamente fattibili, per i quali la società possieda o possa disporre delle necessarie risorse e che siano recuperabili, cioè che la società abbia prospettive di reddito tali da garantire che i ricavi che prevede di realizzare dai progetti siano almeno sufficienti a coprire i costi sostenuti per lo studio degli stessi.

Poiché le poste di bilancio in esame rispondono alle condizioni sopra richiamate, il Collegio Sindacale, ha espresso parere favorevole alla loro iscrizione a seguito di attenta valutazione del vademecum all'uopo predisposto dalla società Finservice s.p.a., in cui sono specificate in dettaglio le spese sostenute, suddivise per tipologia e progetto, che costituisce anche lo strumento per il calcolo del credito di imposta previsto dalla Legge 160/2019, art. 1 comma 198/209 come modificato dalla Legge 178/2020 art. 1 comma 1064 e s.m.i., il cui conteggio è stato puntualmente verificato dal Collegio Sindacale.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6 c.c. abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale di un avviamento per € 1.536.202, relativo agli esborsi sostenuti negli anni precedenti per le acquisizioni di vari rami di aziende, importo di cui il collegio sindacale ha verificato i costi sostenuti e gli ammortamenti stanziati.

Il Collegio Sindacale da atto che nella nota integrativa è stato esplicitato che l'eventuale importo relativo alla componente valutativa degli utili sui cambi non realizzati, viene iscritto in una riserva non distribuibile fino al loro successivo realizzo.

Il Collegio Sindacale da atto che, nel rispetto delle previsioni dell'art.1 c.125-bis della L. 124/2017, la nota integrativa riepiloga gli importi delle sovvenzioni, dei contributi, degli incarichi retribuiti e comunque dei vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, così come redatto dall'Amministratore.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'Amministratore in nota integrativa.

Vi ricordiamo infine che con l'approvazione del bilancio al 31/12/2025 scade il mandato conferito all' Amministratore Unico; Vi invitiamo a deliberare in merito.

PARMA, 15 APRILE 2026

according to Accounting Standard OIC 24, the capitalization of such costs is conditional upon the projects being feasible, i.e., technically practicable, for which the company possesses or can access the necessary resources, and recoverable, meaning that the company has sufficient revenue prospects to ensure that the income expected from the projects is at least sufficient to cover the costs incurred for their study.

Since the balance sheet items under review meet the above conditions, the Board of Statutory Auditors has expressed a favorable opinion on their recognition following a careful assessment of the manual prepared by Finservice S.p.A., which specifies in detail the expenses incurred, broken down by type and project, and also serves as the tool for calculating the tax credit provided by Law 160/2019, Article 1, paragraphs 198/209, as amended by Law 178/2020, Article 1, paragraph 1064 et seq., the computation of which has been thoroughly verified by the Board of Statutory Auditors.

Pursuant to Article 2426, No. 6 et seq., we have expressed our consent to the recognition in the balance sheet of goodwill amounting to €1.536.202, related to expenditures incurred in previous years for the acquisitions of various business units, an amount for which the Board of Statutory Auditors has verified both the costs incurred and the amortization provided.

The Board of Statutory Auditors notes that in the notes to the financial statements, any amount relating to the valuation component of unrealized exchange gains is recorded in a non-distributable reserve until their realization.

The Board of Statutory Auditors also notes that, in compliance with the provisions of Article 1, paragraph 125-bis of Law 124/2017, the notes to the financial statements summarize the amounts of grants, contributions, paid assignments, and any other economic benefits of any kind received from public administrations and entities connected to them, which are not general in nature and do not have a compensatory, remunerative, or indemnity nature.

The results of the statutory audit of the financial statements that we carried out are contained in section A) of this report.

B3) Observations on the annual Financial Statements

Considering the results of the activities we have carried out, we do not identify any obstacles to the approval by the shareholders of the financial statements for the year ended December 31, 2025, as prepared by the Director.

The Board of Statutory Auditors agrees with the proposed allocation of the net income for the year, as presented by the Director in the notes to the financial statements.

PARMA, 15 APRIL 2026

Il Collegio Sindacale - The Board of Statutory Auditors

Presidente del Collegio Sindacale

The Chairman of the Board of Statutory Auditors

Alberto Bertora



Sindaco effettivo

Statutory auditor

Stefano Cardelli



Sindaco effettivo

Statutory auditor

Tullio Elefante



La qualità non è mai un caso; è sempre il risultato di uno sforzo intelligente.

Quality is never an accident; it is always the result of intelligent effort.

Michael LeBoeuf



...E CHE CONTINUANO A SCEGLIERCI





www.weghgroup.com



Fornovo di Taro (PR) - Via di Vittorio, 87
info@gwegh.it | (+39) 0525 300 111